

# 2024 年高级经济师之工商管理题库与答案

## 单选题（共 40 题）

1、企业销售物流的效率评价指标中，经济效率指的是( )的比值。

- A. 销售物流实现利税与销售物流占用资金
- B. 迅速及时完成销售物流量与销售物流总完成量
- C. 耗损量与销售物流总完成量
- D. 准确无误完成销售物流与销售物流总完成量

【答案】 A

2、某企业发行期限为 20 年，利率为 12%的债券一批，发行总额为 250 万元，发行费率为 3.25%，该企业的所得税率为 25%，则长期债券资本成本率为（ ）。

- A. 8.04
- B. 8.31%
- C. 9.30%
- D. 17.3%

【答案】 C

3、营业杠杆系数是指（ ）的变动率与销售额（营业额）变动率的比值。

- A. 经营费用
- B. 变动成本
- C. 财务费用
- D. 息税前利润

【答案】 D

4、下列各项中，不属于企业制度基本内容的是（ ）。

- A. 企业产权制度
- B. 企业组织制度
- C. 企业经营制度
- D. 企业管理制度

【答案】 C

5、市场预测的目的是为了预测（ ）。

- A. 市场供给量
- B. 商品或劳务的需求量及其发展变化趋势
- C. 竞争对手的需求量
- D. 消费者的需求心理

【答案】 B

6、稳定战略的类型不包括（ ）。

- A. 无变化战略
- B. 维持利润战略
- C. 暂停战略
- D. 转向战略

【答案】 D

7、质量认证的类型中，（ ）对特定的一批产品质量进行认证，不存在监督问题。

- A. 型式试验
- B. 型式试验加认证后监督——市场抽样检验
- C. 供方质量管理体系评定
- D. 批量检验

【答案】 D

8、企业生产过程空间组织最常见的形式是（ ）。

- A. 工艺专业化布置
- B. 对象专业化布置
- C. 混合式布置
- D. 固定布置

【答案】 C

9、按照变革的对象和内容，可以把企业组织变革分为（ ）。

- A. 主动性变革与被动性变革
- B. 短期变革与长期变革
- C. 渐进性变革与激进性变革
- D. 结构变革与人员变革

【答案】 D

10、下列关于企业战略变革的模式，说法错误的是（ ）。

- A. 企业战略变革主要包括渐进式变革和激进式变革
- B. 渐进式变革是在一段时间内对企业战略进行局部、小幅度的调整
- C. 激进式变革是对企业战略的全面大幅度的调整

D. 渐进式变革体现了市场变化和不可抗力的不可预测性

【答案】 D

11、向工作分析的有关管理人员和员工解释与说明工作分析的目的、内容、作用和意义，是工作分析（ ）阶段的任务。

A. 准备

B. 调查

C. 分析

D. 反馈

【答案】 A

12、企业在一定的生产组织技术条件下，在一定时期内，全部生产性固定资产所能生产某种产品的最大数量或所能加工处理某种原材料的最大数量是指（ ）。

A. 管理能力

B. 技术能力

C. 狭义的生产能力

D. 固定资产生产效率

【答案】 C

13、下列选项中，不属于调度工作制度的是（ ）。

A. 调度会议制度

B. 班前班后小组制度

C. 场外调度制度

D. 调度值班制度

【答案】 C

14、企业的流动资产为 100 万元，其中存货为 55 万元，流动负债为 30 元，则该企业的速动比率为（ ）。

A. 1.83

B. 1.50

C. 0.67

D. 0.33

**【答案】 B**

15、下列企业生产计划中，属于执行性计划的是（ ）。

A. 企业的 1 周生产计划

B. 企业长期生产运营计划

C. 企业的 3 年发展计划

D. 企业的 10 年发展计划

**【答案】 A**

16、对一般进出口货物报关申报地点而言，进口货物申报地为( )。

A. 进境地海关

B. 出境地海关

C. 指运地

D. 启运地

**【答案】 A**

17、某企业运用提前期法来确定各车间的生产任务。装配车间(最后车间)10月份应生产1000号，产品的平均产量为10台，该产品在机械加工车间的出产提前期为50天，则机械加工车间10月份出产的累积号是( )。

- A. 600
- B. 900
- C. 1500
- D. 1800

【答案】 C

18、工作分析的作用不包括( )。

- A. 为企业战略的落实和组织结构的优化奠定了坚实的基础
- B. 为企业制定科学的人力资源规划提供了必要的信息
- C. 为企业的员工招聘提供了明确的标准
- D. 为战略制定提供了依据

【答案】 D

19、关于网络调查法，下列表述错误的是( )。

- A. 调查对象仅限于网络用户
- B. 组织简单，执行便利
- C. 网络调查的便捷性好，但成本较高
- D. 匿名性好

【答案】 C

20、质量认证的类型中，( )对特定的一批产品质量进行认证，不存在监督问题。

- A. 型式试验
- B. 型式试验加认证后监督——市场抽样检验
- C. 供方质量管理体系评定
- D. 批量检验

【答案】 D

21、借助 ISP 或专业网络市场研究公司的网站进行调研的企业一般是( )。

- A. 实力雄厚的大企业
- B. 实力薄弱的小企业
- C. 市场名气不大，网站不太引人注意的企业
- D. 知名企业

【答案】 C

22、实用新型和外观设计的保护期通常在( )。

- A. 15-20 年
- B. 10 年
- C. 20 年
- D. 永久

【答案】 B

23、下列企业财务管理目标中，没有考虑资金时间价值和风险的是( )。

- A. 利润最大化
- B. 股东财富最大化
- C. 企业价值最大化

D. 股票市值最大化

【答案】 A

24、关于网络调查法，下列表述错误的是（ ）。

- A. 调查对象仅限于网络用户
- B. 组织简单，执行便利
- C. 网络调查的便捷性好，但成本较高
- D. 匿名性好

【答案】 C

25、H型企业组织结构的内容，说法错误的是（ ）。

- A. 是一种中央集权式的组织结构
- B. 是指控股公司结构
- C. 适用于母子公司
- D. 是一种高度分权的组织结构

【答案】 A

26、就现代企业的宗旨而言，（ ）是现代企业的经营目的。

- A. 公司收益最大化
- B. 股东利益最大化
- C. 公司价值最大化
- D. 企业利益相关者的利益最大化

【答案】 D



27、丰田生产方式的核心为（ ）。

- A. 准时化
- B. 工业增加值
- C. 看板管理
- D. 标准化作业

【答案】 A

28、将市场预测分为宏观预测和微观预测，是按（ ）不同划分的。

- A. 预测期限
- B. 预测对象
- C. 预测性质
- D. 预测范围

【答案】 D

29、丰田生产方式的核心为（ ）。

- A. 准时化
- B. 工业增加值
- C. 看板管理
- D. 标准化作业

【答案】 A

30、（ ）是企业的法定代表。

- A. 股东（大）会
- B. 董事会

C. 经理机构

D. 监事会

【答案】 B

31、丰田生产方式中，控制各工序生产活动的信息系统工具是（ ）。

A. 看板管理

B. 库存管理

C. 主生产计划

D. 准时生产

【答案】 A

32、在品牌设计中，康佳牌电视机是使用的（ ）进行命名的。

A. 利用人名、姓氏命名

B. 利用外来语、译音或意音来命名

C. 创造新词汇来命名

D. 使用企业名称命名

【答案】 D

33、绩效考核的方法有多种，通过观察，用描述性的文字记录下企业员工在工作中发生的直接影响工作绩效的重大和关键性的事件和行为，这种方法属于（ ）：

A. 民主评议法

B. 关键事件法

C. 比较法

D. 量表法

【答案】 B

34、某公司拓展手机的功能，作为新型手机推向市场，这种创新属于（ ）。

- A. 原始创新
- B. 集成创新
- C. 根本性创新
- D. 产品创新

【答案】 D

35、（ ）目的在于丰富有关人类、文化和社会的知识库，并利用这一知识进行新的发明。

- A. 技术创新
- B. 研究开发
- C. 技术进步
- D. 技术改造

【答案】 B

36、丰田生产方式是一个包容了多种制造技术和管理技术的综合技术体系，其具体的思想和手段不包括（ ）。

- A. 准时化
- B. 自动化
- C. 差异化
- D. 标准化

【答案】 C

37、六西格玛管理工作程序 DMAIC, A 是表示 ( )。

- A. 界定
- B. 测量
- C. 分析
- D. 改进

【答案】 C

38、下列关于丰田生产方式的说法, 错误的是 ( )。

- A. 丰田生产方式的基本理念是从(顾客的)需求出发, 杜绝一切浪费
- B. 准时化和自动化是贯穿丰田生产方式的两大支柱
- C. 丰田生产方式的核心是准时化生产
- D. 准时化的本质是推进式的生产方式

【答案】 D

39、从授权的内容看, 许可贸易的基本类型不包括( )。

- A. 专利许可
- B. 商标许可
- C. 专有技术转让(许可)
- D. 独占许可

【答案】 D

40、某标准件厂质量控制中心正在分析某型号螺母的工序能力和质量控制问题, 该型号螺母的内径设计尺寸为  $16 \pm 0.15\text{mm}$ , 在生产过程中某道工序承担该型号螺母内径的最后加工, 通过对加工完成该道工序的内径尺寸随机抽样, 经

计算得知：样本内径均值和公差中心重合，样本标准差  $s=0.025\text{mm}$ 。该工序的工序能力指数 CP 为（ ）。

- A. 2
- B. 1.8
- C. 1.4
- D. 0.6

**【答案】** A

#### 多选题（共 20 题）

1、企业安全管理的主要任务包括（ ）方面。

- A. 以人为本
- B. 改善生产条件
- C. 遵守国家政策
- D. 采取安全措施
- E. 职业健康安全管理

**【答案】** BD

2、现代企业制度的特征是（ ）

- A. 遵纪守法
- B. 产权清晰
- C. 权责明确
- D. 政企分开
- E. 管理科学

**【答案】** BCD

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/877125002100006055>