



公立医院管理会计体系建设的问题及对策分析

汇报人：

2024-01-28

目录

- 引言
- 公立医院管理会计体系现状
- 管理会计体系建设的必要性
- 管理会计体系建设的对策与建议
- 管理会计体系建设的实施路径
- 管理会计体系建设的预期效果与评价





引言

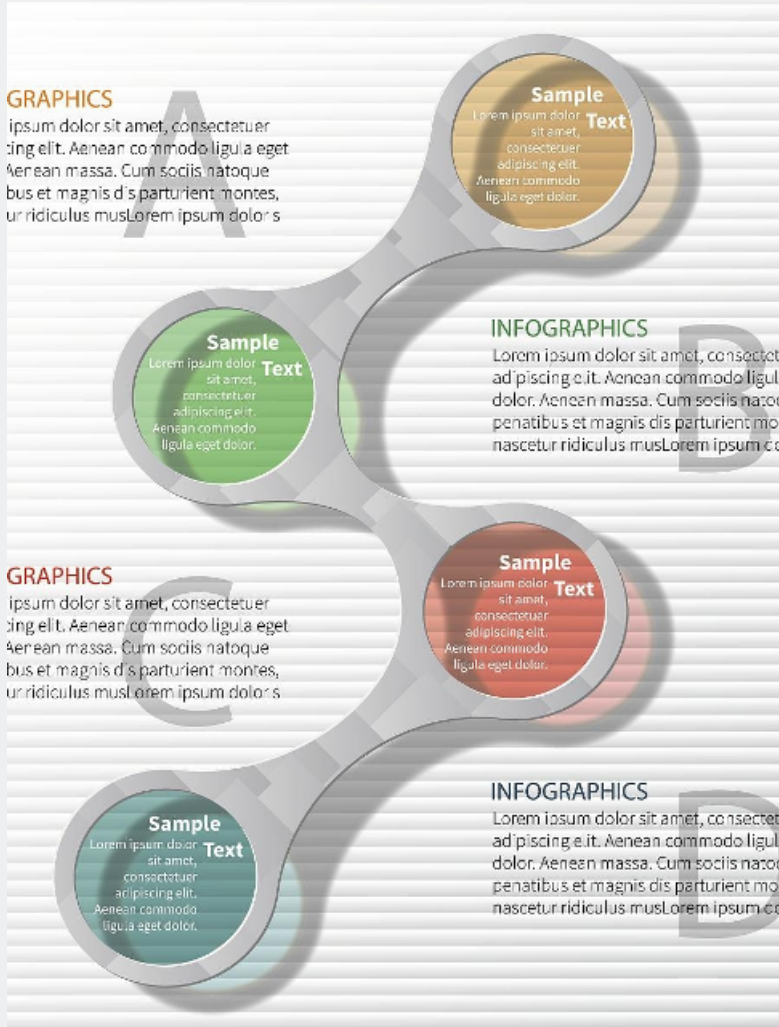


公立医院管理会计体系建设的背景

随着医疗改革的深入推进，公立医院面临的经济压力和管理挑战日益增大，传统财务会计体系已无法满足现代医院管理的需要。

公立医院管理会计体系建设的意义

通过构建科学、合理的管理会计体系，公立医院能够更好地实现资源优化配置，提高运营效率，增强市场竞争力，进而推动医疗行业的可持续发展。





研究目的与问题

研究目的

本文旨在分析公立医院管理会计体系建设过程中存在的问题，提出相应的对策和建议，为公立医院管理会计体系的完善和优化提供理论支持和实践指导。

VS

研究问题

如何构建适应公立医院发展需要的管理会计体系？如何有效解决公立医院管理会计体系建设过程中遇到的困难和挑战？如何确保管理会计体系在公立医院运营中的有效实施和持续改进？



公立医院管理会计体系现状





管理会计体系概述



管理会计定义

管理会计是会计学的一个重要分支，主要服务于单位内部管理需要，通过利用相关信息，有机融合财务与业务活动，在单位规划、决策、控制和评价等方面发挥重要作用。

管理会计体系构成

管理会计体系包括理论体系、指引体系、人才体系、信息化体系和组织体系等，是一个完整、闭合的循环。



公立医院管理会计体系现状

公立医院管理会计应用情况

目前，公立医院在管理会计应用方面已经取得了一定成效，如预算管理、成本控制、绩效评价等，但整体上仍处于起步阶段。

公立医院管理会计体系特点

公立医院管理会计体系具有公益性、复杂性和特殊性等特点，需要更加注重社会效益和经济效益的平衡。



存在的问题与不足

理论体系不完善

公立医院管理会计理论体系尚不完善，缺乏针对性和可操作性强的理论指导。

指引体系不健全

现有管理会计指引体系主要针对企业，对公立医院的适用性不强，需要进一步完善和补充。

人才体系不完备

公立医院缺乏专业的管理会计人才，现有财务人员的管理会计知识和技能水平有待提高。

信息化体系不成熟

公立医院管理会计信息化建设相对滞后，无法满足管理会计应用的需要。





管理会计体系建设的必要性





适应医疗改革发展的需要

响应政策导向

随着医疗改革的深入推进，公立医院需要建立与之相适应的管理会计体系，以响应政策导向，确保医院财务管理的合规性和有效性。

提升决策支持能力

管理会计体系能够为医院管理层提供全面、准确的财务信息，帮助管理层做出科学合理的决策，推动医院持续健康发展。



提高医院管理水平的需要



强化内部管理

管理会计体系通过精细化的核算和管理，能够帮助医院加强内部管理，规范业务流程，提高工作效率。



完善绩效评价

管理会计体系可以建立科学的绩效评价指标体系，对医院各部门的运营情况进行客观、公正的评价，为激励机制提供依据。



优化医院资源配置的需要

要点一

优化资源配置

通过管理会计体系的建设，医院可以更加合理地配置资源，避免浪费和不必要的支出，提高资源使用效率。

要点二

加强成本管理

管理会计体系能够帮助医院加强成本管理，降低运营成本，提高经济效益，为医院的可持续发展奠定基础。



管理会计体系建设的对策与 建议



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/886042004155010145>