

## 2023 年二级建造师考试《建设工程施工管理》真题及详解（2 天考 3 科）

一、单项选择题（共 70 题，每题 1 分。每题的备选项中，只有 1 个最符合题意）

1. 根据《标准施工招标文件》，除合同另有约定外，发包人和承包人应共同编制的计划是（ ）。

- A. 施工准备工作计划
- B. 建设资金使用计划
- C. 施工现场治安管理计划
- D. 施工总进度计划

【题目答案】C

【题目解析】除合同另有约定外，发包人和承包人应在工程开工后，共同编制施工场地治安管理计划，并制定应对突发治安事件的紧急预案。

2. 发包人与承包人签订一份金额为 800 万元的承包合同，则承包人应交的履约保证金为（ ）。

- A. 80 万元
- B. 40 万元
- C. 24 万元
- D. 16 万元

【题目答案】A

【题目解析】根据《中华人民共和国招标投标法实施条例》第五十八条，招标文件要求中标人提交履约保证金的，中标人应当按照招标文件的要求提交。履约保证金不得超过中标合同金额的 10%。

3. 在矩阵组织结构中，工作的指令来源会有（ ）个。

- A. 1
- B. 2
- C. 3
- D. 4

【题目答案】B

【题目解析】在矩阵组织结构中，每一项纵向和横向交汇的工作指令来自于纵向和横向两个工作部门，因此其指令源为两个。

4. 根据《标准施工招标文件》，监理人应在开工日期（ ）天前向承包人发出开工通知。

- A. 7
- B. 10
- C. 14
- D. 28

【题目答案】A

【题目解析】监理人应在开工日期 7 天前向承包人发出开工通知。监理人在发出开工通知前应获得发包人同意。工期自监理人发出的开工通知中载明的开工日期起计算。

5. 建设工程施工发生安全事故时，施工单位落实“四不放过”原则的核心环节是（ ）。

- A. 事故报告
- B. 事故处理
- C. 事故调查
- D. 事故登记

【题目答案】B

**【题目解析】**“四不放过”的原则：①事故原因没有查清不放过；②责任人员没有受到处理不放过；③整改措施没有落实不放过；④有关人员没有受到教育不放过。事故处理是落实“四不放过”原则的核心。当事故发生后，事故发生单位应当严格保护事故现场，做好标识，排除险情，采取有效措施抢救伤员和财产，防止事故蔓延扩大。

6. 采用简易计税方法计算建筑业增值税应纳税额时，增值税征收率是（ ）。

- A. 6%
- B. 9%
- C. 11%
- D. 3%

**【题目答案】**D

**【题目解析】**当采用简易计税方法时，建筑业增值税征收率为3%。

7. 下列职业健康安全管理体系与环境管理体系的建立和运行中建立施工管理体系整体性描述属于（ ）。

- A. 管理手册
- B. 制度文件
- C. 程序文件
- D. 记录文件

**【题目答案】**A

**【题目解析】**管理手册是对施工企业整个管理体系的整体性描述，为体系的进一步展开以及后续程序文件的制定提供了框架要求和原则规定，是管理体系的纲领性文件。

8. 安全生产企业的第一负责人是（ ）。

- A. 项目经理
- B. 施工企业主要负责人
- C. 项目技术负责人
- D. 总监理工程师

**【题目答案】**B

**【题目解析】**根据《建设工程安全生产管理条例》和《职业健康安全管理体系要求及使用指南》GB/T 45001—2020 标准：企业的法定代表人是安全生产的第一负责人。《中华人民共和国安全生产法》明确规定，生产经营单位主要负责人是本单位安全生产第一责任人。

9. 发生事故直接经济损失 4500 万元，间接经济损失 800 万元。此事故为（ ）事故。

- A. 较大事故
- B. 一般事故
- C. 重大事故
- D. 特别重大事故

**【题目答案】**A

**【题目解析】**事故一般分为以下等级：

①特别重大事故，是指造成 30 人以上死亡，或者 100 人以上重伤（包括急性工业中毒，下同），或者 1 亿元以上直接经济损失的事故。

②重大事故，是指造成 10 人以上 30 人以下死亡，或者 50 人以上 100 人以下重伤，或者 5000 万元以上 1 亿元以下直接经济损失的事故。

③较大事故，是指造成 3 人以上 10 人以下死亡，或者 10 人以上 50 人以下重伤，或者 1000 万元以上 5000 万元以下直接经济损失的事故。

④一般事故，是指造成3人以下死亡，或者10人以下重伤，或者1000万元以下100万元以上直接经济损失的事故。

本等级划分所称的“以上”包括本数，所称的“以下”不包括本数。

10. 下列施工质量控制工作中，属于事后质量控制的是（ ）。

- A. 检查施工质量缺陷
- B. 编制施工质量控制计划
- C. 设置质量控制点
- D. 监督质量活动过程

【题目答案】A

【题目解析】A项，检查施工质量缺陷属于事后质量控制。BC两项，编制施工质量控制计划和设置质量控制点属于事前质量控制。D项，监督质量活动过程属于事中质量控制。

11. 下列施工评标内容中，属于技术评审内容的是（ ）。

- A. 报价计算
- B. 进度计划
- C. 业绩能力
- D. 优惠条件

【题目答案】B

【题目解析】详细评审是评标的核心，是对标书进行实质性审查，包括技术评审和商务评审。技术评审主要是对投标书的技术方案、技术措施、技术手段、技术装备、人员配备、组织结构、进度计划等的先进性、合理性、可靠性、安全性、经济性等进行分析评价。商务评审主要是对投标书的报价高低、报价构成、讨价方式、计算方法、支付条件、收费标准、价格调整、税费、保险及优惠条件等进行评审。

12. 对项目管理机构进行成本管理绩效考核的主要依据是（ ）确定的各类指标。

- A. 成本控制
- B. 成本核算
- C. 成本分析
- D. 成本计划

【题目答案】D

【题目解析】成本考核的依据包括成本计划、成本控制、成本核算和成本分析的资料。成本考核的主要依据是成本计划确定的各类指标。

13. 施工项目开工前编制的测量控制方案应由（ ）批准后实施。

- A. 项目经理
- B. 施工单位技术负责人
- C. 项目测量负责人
- D. 项目技术负责人

【题目答案】D

【题目解析】项目开工前应编制测量控制方案，经项目技术负责人批准后实施。对相关部门提供的测量控制点应在施工准备阶段做好复核工作，经审批后进行施工测量放线，并保存测量记录。在施工过程中应对设置的测量控制点、线妥善保护，不准擅自移动。施工过程中必须认真进行施工测量复核工作，这是施工单位应履行的技术工作职责，其复核结果应报送监理工程师复验确认后，方能进行后续相关工序的施工。

14. 施工图纸会审应由（ ）组织。

- A. 施工单位
- B. 设计单位
- C. 建设单位
- D. 监理单位

【题目答案】C

【题目解析】图纸会审由建设单位组织设计、监理、施工单位负责人及有关人员参加。设计单位对设计疑问及图纸存在的问题进行交底，施工单位负责将设计交底内容按专业汇总、整理，形成图纸会审记录。

15. 建筑工程一切险和安装工程一切险属于（ ）保险。

- A. 责任
- B. 信用
- C. 人身
- D. 财产

【题目答案】D

【题目解析】按照我国保险制度，工程险包括建筑工程一切险、安装工程一切险两类。在施工过程中如果发生保险责任事件使工程本体受到损害，已支付进度款部分的工程属于项目法人的财产，尚未获得支付但已完成部分的工程属于承包人的财产，因此要求投保人办理保险时应以双方名义共同投保。

16. 为落实施工现场文明施工岗位责任制，应将文明施工工作考核列入（ ）。

- A. 投资责任制
- B. 领导责任制
- C. 经济责任制
- D. 安全责任制

【题目答案】C

【题目解析】健全文明施工的管理制度包括建立各级文明施工岗位责任制，将文明施工工作考核列入经济责任，建立定期的检查制度，实行自检、互检、交接检制度，建立奖惩制度，开展文明施工立功竞赛，加强文明施工教育培训等。

17. 下列结构图中，用来反映一个建设项目参建单位之间责权关系的是（ ）。

- A. 项目结构图
- B. 组织结构图
- C. 合同结构图
- D. 流程结构图

【题目答案】C

【题目解析】组织论的三个重要的组织工具——项目结构图、组织结构图和合同结构图，见题 17 解表，由表可知，合同结构图是用来反映一个建设项目参建单位之间责权关系。

题 17 解表 项目结构图、组织结构图和合同结构图的区别

	表达的含义	图中矩形框的含义	矩形框连接的表达
项目结构图	对一个项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的各项工作任务（该项目的组成部分）	一个项目的组成部分	直线
组织结构图	反映一个组织系统中各组成部门（组成元素）之间的组织关系（指令关系）	一个组织系统中的组成部分（工作部门）	单向箭线
合同结构图	反映一个建设项目参与单位之间的合同关系	一个建设项目的参与单位	双向箭线

18. 为了编制项目管理任务分工表，首先需要对（ ）的项目管理任务进行详细分解。

- A. 项目实施各阶段
- B. 项目各参与方
- C. 项目全寿命周期
- D. 项目实施各部门

【题目答案】A

【题目解析】为了编制项目管理任务分工表，首先应对项目实施的各阶段的费用（投资或成本）控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等管理任务进行详细分解在项目管理任务分解的基础上确定项目经理和费用（投资或成本）控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理及组织与协调等主管工作部门或主管人员的工作任务。

19. 按照施工组织总设计的编制程序，编制资源需求量计划后需进行的工作是（ ）。

- A. 编制施工准备工作计划
- B. 拟定施工方案
- C. 编制施工总进度计划
- D. 确定施工总体部署

【题目答案】A

【题目解析】施工组织总设计的编制通常采用如下程序：

- ①收集和熟悉编制施工组织总设计所需的有关资料和图纸，进行项目特点和施工条件的调查研究；
- ②计算主要工种工程的工程量；
- ③确定施工的总体规划；
- ④拟订施工方案；
- ⑤编制施工总进度计划；
- ⑥编制资源需求量计划；
- ⑦编制施工准备工作计划；
- ⑧施工总平面图设计；
- ⑨计算主要技术经济指标。

20. 下列费用中，属于建筑安装工程费中规费的是（ ）。

- A. 社会保险费
- B. 职工福利费
- C. 劳动保护费
- D. 职工教育经费

【题目答案】A

【题目解析】规费是指按国家法律、法规规定，由省级政府和省级有关权力部门规定必须缴纳或计取的费用。A项，社会保险费属于规费，BCD三项，职工福利费、劳动保护费和职工教育经费属于企业管理费。

21. 为了控制建筑工程地基施工质量需要检测试验的主要参数是（ ）。

- A. 地基含水量
- B. 地基密实度
- C. 地基承载力
- D. 地基抗拔力

【题目答案】C

【题目解析】施工过程质量检测试验的内容应依据国家现行相关标准、设计文件、合同要求和施工质量控制的需要确定，主要内容见题 21 解表。由表可知，为了控制建筑工程地基施工质量需要检测试验的主要参数是地基承载力。

题 21 解表 施工过程质量检测试验主要内容

序号	类别	检测试验项目	主要检测试验参数	备注
1	土方回填	土工击实	最大干密度	
			最优含水量	
		压实程度	压实系数	
2	地基与基础	换填地基	压实系数/承载力	
		加固地基、复合地基	承载力	
		桩基	承载力	
			桩身完整性	钢桩除外

22. 在施工合同履行期间发生的变更事项中，属于工程变更的是（ ）。

- A. 质量要求变更
- B. 发包单位变更
- C. 合同价款变更
- D. 相关法规变更

【题目答案】A

【题目解析】工程变更一般是指在工程施工过程中，根据合同约定对施工的程序、工程的内容、数量、质量要求及标准等做出的变更。工程变更属于合同变更，合同变更主要是由于工程变更而引起的，合同变更的管理也主要是进行工程变更的管理。BCD三项属于合同变更，A属于工程变更。

23. 施工总承包投标时，投标人投标报价的直接依据是（ ）。

- A. 总体设计
- B. 方案设计
- C. 施工图设计

D. 初步设计

【题目答案】C

【题目解析】通过招标选择施工总承包单位时，一般都以施工图设计为投标报价的基础，投标人的投标报价较有依据。

24. 根据《保障农民工工资支付条例》，人工费用拨付周期不得超过（ ）。

A. 2周

B. 1个月

C. 2个月

D. 3个月

【题目答案】B

【题目解析】人工费用拨付周期不得超过1个月建设单位与施工总承包单位应当将工程施工合同保存备查。

25. 因天然地基不均匀沉降，结构失稳而导致质量事故的，未归结的主要原因是（ ）。

A. 施工失误

B. 违规分包

C. 不可抗力

D. 勘察设计失误

【题目答案】D

【题目解析】由于建设、勘察、设计、施工、监理等单位违反工程质量有关法律法规和工程建设标准，使工程产生结构安全、重要使用功能等方面的质量缺陷，造成人身伤亡或者重大经济损失的称为质量事故。勘察设计的失误在施工中显现出来导致地基不均匀沉降，结构失稳、开裂甚至倒塌。

26. 在物资采购合同履行过程中，对设备包装所使用的集装箱，大型木箱通常采用的回收方式是（ ）。

A. 折旧回收

B. 流动回收

C. 押金回收

D. 委托回收

【题目答案】C

【题目解析】包装物的回收办法可以采用如下两种形式之一：

①押金回收：适用于专用的包装物，如电缆卷筒、集装箱、大中型木箱等；

②折价回收：适用于可以再次利用的包装器材，如油漆桶、麻袋、玻璃瓶等。

27. 施工企业质量管理体系获准认证后，为保持质量管理体系的有效性，认证机构对企业质量管理体系实施监督管理的频率是（ ）。

A. 每半年一次

B. 每年一次

C. 每三年一次

D. 每五年一次

【题目答案】B

【题目解析】企业获准认证有效期为三年。企业获准认证后，应进行经常性的内部审核，保持质量管理体系的有效性，并每年一次接受认证机构对企业质量管理体系实施的监督管理。

28. 工作N的最早开始时间是12天，持续时间是5天，N后有三项紧后工作，他们的最早开始时间分别为：20天、21天、23天，N工作的自由时差为（ ）天。

- A. 0
- B. 1
- C. 2
- D. 3

【题目答案】D

【题目解析】自由时差 ( $FF_{i-j}$ )，是指在不影响其紧后工作最早开始的前提下，工作  $i-j$  可以利用的机动时间。本题中 N 工作的自由时差 =  $\min\{20-5-12, 21-5-12, 23-5-12\}=3$  (天)。

29. 工作流程图说法正确的是 ( )。

- A. 指令关系
- B. 逻辑关系
- C. 组织关系
- D. 合同关系

【题目答案】B

【题目解析】组织结构模式和组织分工都是一种相对静态的组织关系。工作流程组织则可反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系，是一种动态关系。

30. 按照影响施工质量的 4M1E 的分类，施工现场各施工单位之间的协调，属于影响质量的 ( ) 因素。

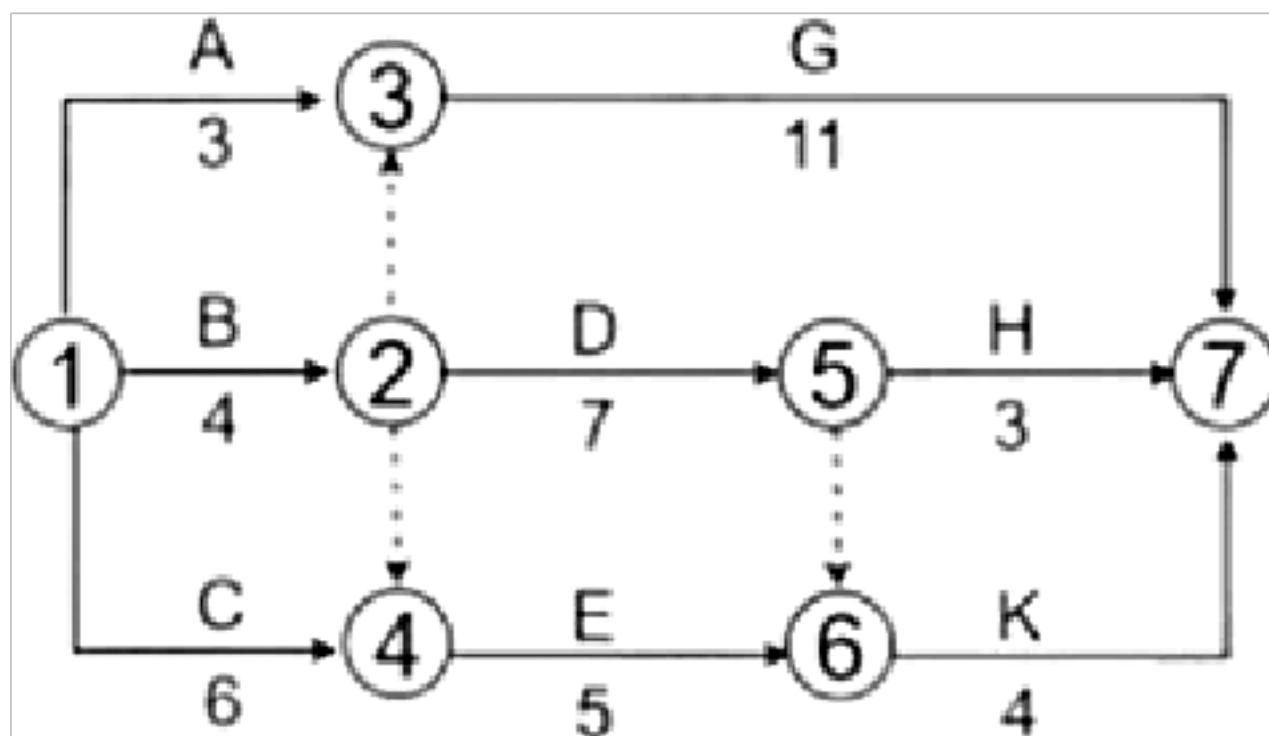
- A. 人员
- B. 环境
- C. 方法
- D. 机械

【题目答案】B

【题目解析】环境的因素主要包括施工现场自然环境因素、施工质量管理环境因素和施工作业环境因素。环境因素对工程质量的影响，具有复杂多变和不确定性的特点。

施工质量管理环境因素：主要指施工单位质量管理体系、质量管理制度和各参建施工单位之间的协调等因素。根据承发包的合同结构，理顺管理关系，建立统一的现场施工组织系统和质量管理的综合运行机制，确保工程项目质量保证体系处于良好的状态，创造良好的质量管理环境和氛围，是施工顺利进行、提高施工质量的保证。

31. 某工程双代号网络计划如下图所示，关键线路有 ( ) 条。



题 31 图

- A. 3



- B. 1
- C. 2
- D. 4

【题目答案】A

【题目解析】关键线路有3条：A→G；B→D→K；C→E→K。计算工期为15。

32. 按对隐患的分析评价结果实行危险点分级治理或用安全检查表打分对隐患危险程度分级进行管理。这体现了安全事故隐患治理的（ ）原则。

- A. 单项隐患综合处理
- B. 重点处理
- C. 动态处理
- D. 冗余安全度处理

【题目答案】B

【题目解析】重点处理原则：按对隐患的分析评价结果实行危险点分级治理，也可以用安全检查表打分对隐患危险程度分级。

33. 关于生产安全事故应急预案的说法，正确的是（ ）。

- A. 施工单位应急预案应由施工单位主要负责人签署公布
- B. 编制应急预案的目的是预防和减少生产安全事故
- C. 生产规模小的施工单位可以只编制现场应急处置方案
- D. 施工单位应急预案的评审人员应具备正高级职称

【题目答案】A

【题目解析】A项，施工单位的应急预案经评审或者论证后，由本单位主要负责人签署公布，并及时发放到本单位有关部门、岗位和相关应急救援队伍。

B项，编制应急预案的目的，是避免紧急情况发生时出现混乱，确保按照合理的响应流程采取适当的救援措施，预防和减少可能随之引发的职业健康安全和环境影响。

C项，生产规模小、危险因素少的施工单位，综合应急预案和专项应急预案可以合并编写。

D项，参加应急预案评审的人员应当包括应急预案涉及的政府部门工作人员和有关安全生产及应急管理方面的专家。

34. 为控制施工进度，施工单位可采取的经济措施是（ ）。

- A. 分析论证承包模式
- B. 分析论证施工方案
- C. 进行进度控制风险分析
- D. 进行资源需求分析

【题目答案】D

【题目解析】施工进度控制的经济措施涉及工程资金需求计划和加快施工进度的经济激励措施等。

①为确保进度目标的实现，应编制与进度计划相适应的资源需求计划（资源进度计划），包括资金需求计划和其他资源（人力和物力资源）需求计划，以反映工程施工的各时段所需要的资源。通过资源需求的分析，可发现所编制的进度计划实现的可能性，若资源条件不具备，则应调整进度计划。

②在编制工程成本计划时，应考虑加快工程进度所需要的资金，其中包括为实现施工进度目标要采取的经济激励措施所需要的费用。

35. 对于较为简单的单位工程，施工组织设计通常只需编制施工方案，并应附以的文件是（ ）。

- A. 施工进度计划和质量管理体系文件
- B. 施工进度计划和施工平面图

D. 安全管理体系文件和施工平面图

【题目答案】B

【题目解析】单位工程施工组织设计是以单位工程（如一栋楼房、一个烟囱、一段道路、一座桥等）为对象编制的，在施工组织总设计的指导下，由直接组织施工的单位根据施工图设计进行编制，用以直接指导单位工程的施工活动，是施工单位编制分部（分项）工程施工组织设计和季、月、旬施工计划的依据。单位工程施工组织设计根据工程规模和技术复杂程度不同，其编制内容的深度和广度也有所不同。对于简单的工程，一般只编制施工方案，并附以施工进度计划和施工平面图。

36. 关于施工总承包管理方和施工总承包方承担施工管理任务和责任的说法，正确的是（ ）。

- A. 施工总承包管理方和施工总承包方均不承担施工管理任务和责任
- B. 施工总承包管理方承担施工管理任务和责任，施工总承包方不承担
- C. 施工总承包管理方不承担施工管理任务和责任，施工总承包方承担
- D. 施工总承包管理方和施工总承包方均应承担施工管理任务和责任

【题目答案】D

【题目解析】施工总承包管理模式与施工总承包模式有很多的不同，但两者也存在一些相同的方面，比如总包单位承担的责任和义务，以及对分包单位的管理和服务。两者都要承担相同的管理责任，对施工管理目标负责，负责对现场施工的总体管理和协调，负责向分包人提供相应的服务。

37. 施工企业及时购买、补充适用的行业标准，属于环境管理体系运行中的（ ）活动。

- A. 信息交流
- B. 执行控制程序
- C. 采取预防措施
- D. 文件管理

【题目答案】D

【题目解析】文件管理：包括对现有有效文件进行整理编号，方便查询索引。对适用的规范、规程等行业标准应及时购买补充，对适用的表格要及时发放。对在内容上有抵触的文件和过期的文件要及时作废并妥善处理。

38. 施工现场设置安全防护网、现场围挡等所需费用，在工程量清单报价中应计入（ ）。

- A. 分部分项工程费
- B. 措施项目费
- C. 零星项目费
- D. 其他项目费

【题目答案】B

【题目解析】措施项目费是指为完成建设工程施工，发生于该工程施工前和施工过程中的技术、生活、安全、环境保护等方面的费用。

39. 工程质量监督机构对施工项目进行第一次监督检查时，应重点检查的是（ ）。

- A. 工程施工准备情况
- B. 地基与基础工程质量
- C. 质量监督手续办理情况
- D. 参建各方主体的质量行为

【题目答案】D

【题目解析】监督机构应针对所监督的项目制定具体的质量监督工作计划。在工程项目开工前，监督机构要在施工现场召开由工程建设参与各方代表参加的监督会议，公布监督计划方案，提出监督要求，并

40. 工程风险管理中, 对于特定事件的风险等级应由 ( ) 间的关系矩阵确定。

- A. 风险量等级和风险收益等级
- B. 风险发生概率等级和风险损失等级
- C. 风险发生概率等级和风险收益等级
- D. 风险量等级和风险损失等级

【题目答案】B

【题目解析】风险事件的风险等级由风险发生概率等级和风险损失等级间的关系矩阵确定。

41. 工程网络计划中, 工作的最迟完成时间是其所有紧后工作的 ( )。

- A. 最早开始时间的最大值
- B. 最迟开始时间的最小值
- C. 最早开始时间的最小值
- D. 最迟开始时间的最大值

【题目答案】B

【题目解析】最迟完成时间 ( $LF_{i-j}$ ), 是指在不影响整个任务按期完成的前提下, 工作  $i-j$  必须完成的最迟时刻。最迟完成时间等于各紧后工作的最迟开始时间的最小值。

42. 下列施工企业新员工上岗前安全教育内容中, 属于班组级安全教育内容的是 ( )。

- A. 企业劳动方针
- B. 企业安全生产规章制度
- C. 劳动防护用品性能说明
- D. 安全生产法律法规

【题目答案】D

【题目解析】班组级安全教育由班组长组织实施, 内容包括遵章守纪, 岗位安全操作规程, 岗位间工作衔接配合的安全生产事项, 典型事故及发生事故后应采取的紧急措施, 劳动防护用品 (用具) 的性能及正确使用方法等内容。

43. 建设单位提供测量控制原始坐标点、基准线后, 为控制施工质量, 施工单位需首先进行的工作是 ( )。

- A. 组织施工测量放线
- B. 复核原始坐标点和基准线
- C. 测设施工测量控制网
- D. 施测建筑物平面位置

【题目答案】B

【题目解析】工程测量放线是建设工程产品由设计转化为实物的第一步。施工测量质量的好坏, 直接决定工程的定位和标高是否正确, 并且制约施工过程中有关工序的质量。因此, 施工单位必须对建设单位提供的原始坐标点、基准线和水准点等测量控制点线进行复核, 并将复测结果上报监理工程师审核, 批准后施工单位才能据此建立施工测量控制网, 进行工程定位和标高基准的控制。

44. 对于危险性较大的分部分项工程专项施工方案, 负责组织专家论证的人员是 ( )。

- A. 施工单位技术负责人
- B. 施工项目技术负责人
- C. 项目总监理工程师
- D. 施工项目经理

【题目解析】《建设工程安全生产管理条例》第二十六条规定，施工单位应当在施工组织设计中编制安全技术措施和施工现场临时用电方案，对下列达到一定规模的危险性较大的分部分项工程编制专项施工方案，并附具安全验算结果，经施工单位技术负责人、总监理工程师签字后实施，由专职安全生产管理人员进行现场监督：基坑支护与降水工程；土方开挖工程；模板工程；起重吊装工程；脚手架工程；拆除、爆破工程；国务院建设行政主管部门或者其他有关部门规定的其他危险性较大的工程。

对前款所列工程中涉及深基坑、地下暗挖工程、高大模板工程的专项施工方案，施工单位还应当组织专家进行论证、审查。

45. 工程监理人员在巡视检查施工现场安全生产情况时，发现有严重的安全事故隐患，需要施工单位采取措施予以处置的，项目监理机构应签发的监理文件是（ ）。

- A. 工程暂停令
- B. 监理报告
- C. 监理通知单
- D. 工作联系单

【题目答案】A

【题目解析】督促施工单位进行安全自查工作，巡视检查施工现场安全生产情况，对实施监理过程中发现存在安全事故隐患的，应签发监理工程师通知单，要求施工单位整改。情况严重的，总监理工程师应及时下达工程暂停指令，要求施工单位暂时停止施工，并及时报告业主。施工单位拒不整改或者不停止施工的，应通过业主及时向有关主管部门报告。

46. 按照建设工程项目总进度目标论证工作步骤，在编制各层级进度计划之后需要进行的工作是（ ）。

- A. 协调各层进度计划的关系
- B. 进行项目结构分析
- C. 确定里程碑事件
- D. 确定项目结构编码

【题目答案】A

【题目解析】建设工程项目总进度目标论证的工作步骤如下：

- ①调查研究和收集资料；
- ②进行项目结构分析；
- ③进行进度计划系统的结构分析；
- ④确定项目的工作编码；
- ⑤编制各层（各级）进度计划；
- ⑥协调各层进度计划的关系和编制总进度计划；
- ⑦若所编制的总进度计划不符合项目的进度目标，则设法调整；
- ⑧若经过多次调整，进度目标无法实现，则报告项目决策者。

47. 采用横道图法编制施工进度计划的不足之处是（ ）。

- A. 不能确定计划中的关键工作
- B. 不能计算资源需求量
- C. 不能进行计划调整
- D. 不能反映工作持续时间

【题目答案】A

【题目解析】横道图计划表中的进度线（横道）与时间坐标相对应，这种表达方式较直观，易看懂计划编制的意图。但是，横道图进度计划法也存在一些问题，如：

- ②适用于手工编制计划。
- ③没有通过严谨的进度计划时间参数计算，不能确定计划的关键工作、关键路线与时差。
- ④计划调整只能用手工方式进行，其工作量较大。
- ⑤难以适应较大的进度计划系统。

48. 按照计划—实施—检查—处理（PDCA）循环原理，施工项目质量保证体系运行中的“行动方案交底”，属于（ ）环节的工作内容。

- A. 计划
- B. 检查
- C. 实施
- D. 处理

【题目答案】C

【题目解析】实施包含两个环节，即计划行动方案的交底和按计划规定的方法及要求展开的施工作业技术活动。首先，要做好计划的交底和落实。落实包括组织落实、技术落实和物资材料的落实。其次，在按计划进行的施工作业技术活动中，依靠质量保证工作体系，保证质量计划的执行。具体地说，就是要依靠思想工作体系，做好思想工作；依靠组织体系，完善组织机构，落实责任制、规章制度等；依靠产品形成过程的质量控制体系，做好施工过程的质量控制工作等。

49. 在进行建设工程项目总进度目标控制前，首先应进行的工作是（ ）。

- A. 分析和论证目标实现的必要性
- B. 明确目标实现的必要条件
- C. 明确目标实现的可行路径
- D. 分析和论证目标实现的可能性

【题目答案】D

【题目解析】在进行建设工程项目总进度目标控制前，首先应分析和论证目标实现的可能性。若项目总进度目标不可能实现，则项目管理者应提出调整项目总进度目标的建议，提请项目决策者审议。

50. 根据《建筑法》，工程监理人员发现工程设计不符合建筑工程质量标准或者合同约定的质量要求的，应当采取的行动是（ ）。

- A. 报告总监理工程师要求设计单位改正
- B. 通知设计单位修改工程设计文件
- C. 报告建设单位要求设计单位改正
- D. 要求施工单位按施工质量标准施工

【题目答案】C

【题目解析】工程监理人员认为工程施工不符合工程设计要求、施工技术标准和合同约定的，有权要求建筑施工企业改正。工程监理人员发现工程设计不符合建筑工程质量标准或者合同约定的质量要求的，应当报告建设单位要求设计单位改正。

51. 某工程施工合同约定，采用价格调整公式进行价格调整。施工中由于发包人采购的工程设备不能按期到货导致工期延误，根据《建设工程工程量清单计价规范》，对于合同约定竣工日期后继续施工的工程，现行价格指数应采用的是（ ）。

- A. 合同约定竣工日期的价格指数
- B. 合同约定竣工日期与实际竣工日期价格指数中的较高者
- C. 实际竣工日期的价格指数
- D. 合同约定竣工日期与实际竣工日期价格指数中的较低者

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/887134061144006141>