
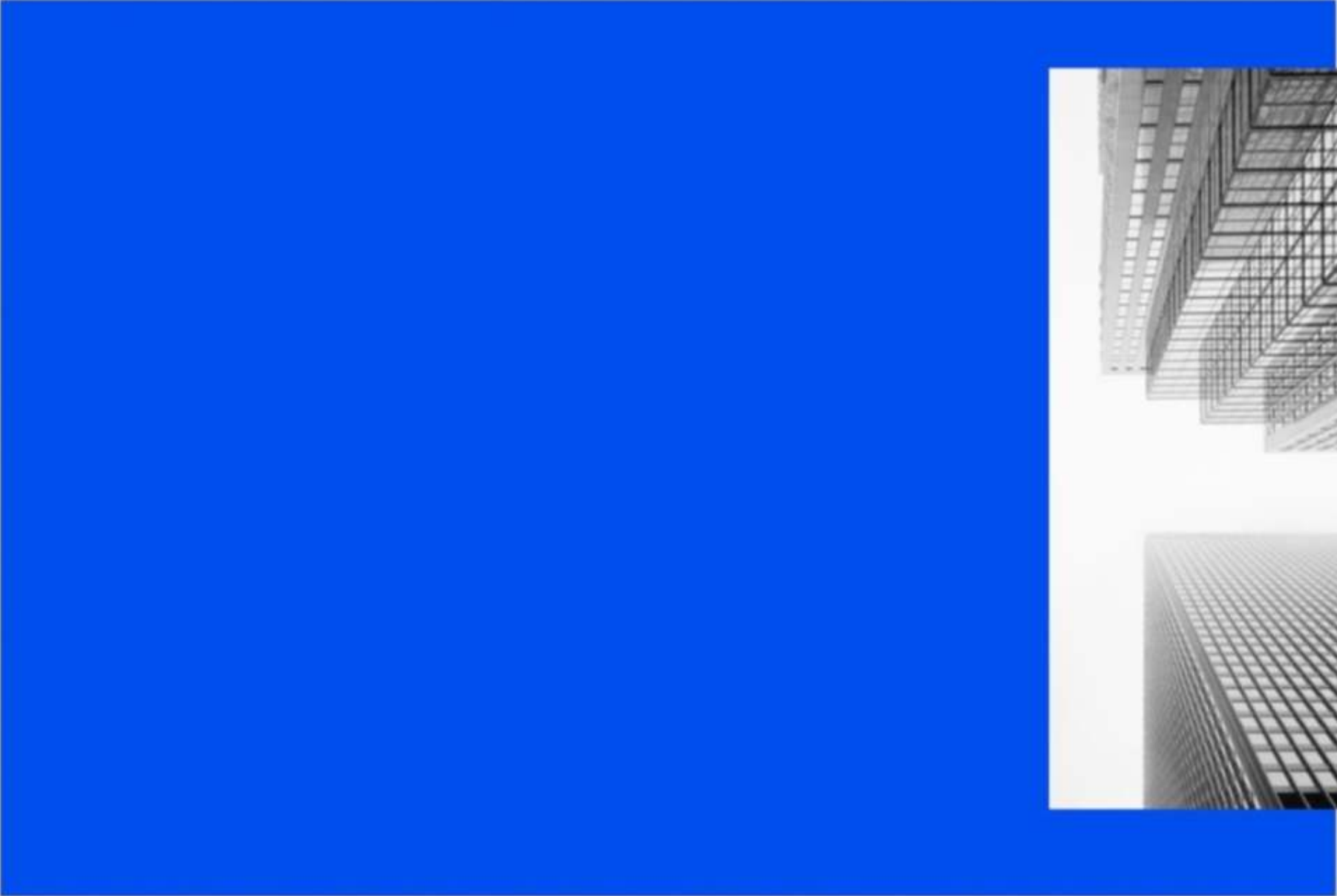




# 管理的主要件



- 
- 设备管理概述
  - 设备管理的主要任务
  - 设备管理流程
  - 设备管理技术与方法
  - 设备管理案例分析
  - 设备管理发展趋势与展望





# 设备管理的定义



设备管理是指对企业中的各类设备进行全面的规划、组织、协调、控制和监督，确保设备正常、安全、高效地运行，为企业生产提供必要的物质技术保障。

设备管理不仅包括设备的购置、安装、调试、使用、维修和更新改造等全过程的管理，还包括设备的经济、技术、物资和信息等方面的管理。



# 设备管理的重要性

01

## 提高设备运行效率

通过有效的设备管理，可以减少设备的故障率，提高设备的运行效率，从而降低生产成本，提高企业的经济效益。

02

## 保障企业生产安全

设备是企业生产的重要物质基础，设备的正常运行是企业安全生产的重要保障。通过设备管理，可以及时发现和解决设备存在的安全隐患，确保企业生产安全。

03

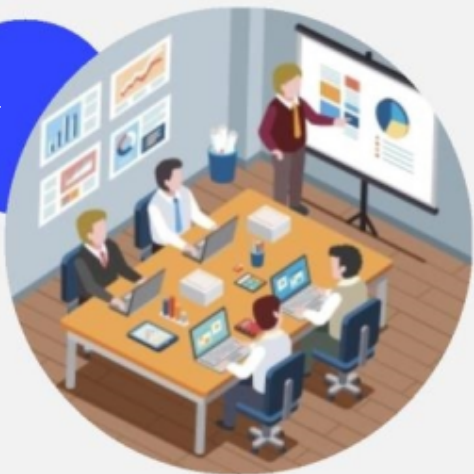
## 促进企业技术进步

随着科学技术的不断发展，新型设备不断涌现。通过设备管理，可以及时引进新技术、新设备，推动企业的技术进步，提高企业的核心竞争力。



# 设备管理的历史与发展

01



传统设备管理模式



---

以经验管理为主，重视设备的维修和保养。

02



现代设备管理模式



---

以设备全生命周期管理为主，强调设备的预防性维护和全员参与管理。

03



智能设备管理模式



---

利用信息技术和物联网技术实现设备的远程监控和智能化管理。







# 设备选购

## 设备选购计划

根据企业生产需求和设备清单，制定合理的设备选购计划，确保选购的设备符合生产要求。



## 供应商选择

对供应商进行评估和比较，选择信誉良好、质量可靠、价格合理的供应商，确保设备的质量和交货期。



## 合同签订

与供应商签订详细的采购合同，明确设备的规格、质量标准、验收方式、付款方式等条款。





# 设备使用与维护



## 操作规程制定

根据设备的性能和特点，制定科学合理的操作规程，确保设备的正确使用。



## 使用培训

对操作人员进行培训，使其熟悉设备的结构、性能、操作方法及维护保养知识。



## 日常维护保养

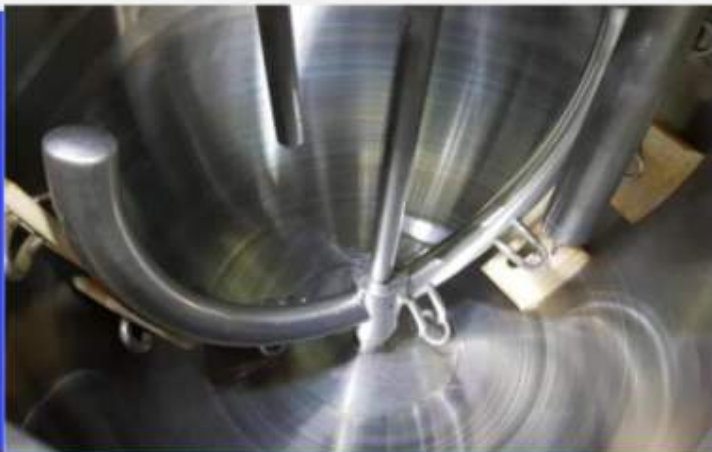
定期对设备进行清洁、润滑、检查等维护保养工作，确保设备的正常运行和使用寿命。



# 设备检修与更新

## 定期检修

根据设备的磨损和老化情况，制定合理的检修计划，对设备进行全面检查和维修。



## 技术改造与更新

对老旧或技术落后的设备进行技术改造或更新换代，提高设备的生产效率和性能。



## 零件更换

及时更换磨损或损坏的零件，确保设备的性能和精度。





# 设备报废与处置



## 报废鉴定

对无法修复或无使用价值的设备进行报废鉴定，确定设备的报废方式和处理方式。



## 处置方式

根据报废鉴定结果，选择合适的处置方式，如出售、转让、拆解等。



## 记录管理

对报废和处置的设备进行记录管理，确保设备的账目清晰、完整。







# 设备需求分析

## ● 确定设备需求

根据企业的生产、研发、办公等需求，确定所需的设备种类和数量。

## ● 分析设备性能要求

根据实际需求，分析设备的性能、精度、可靠性等方面的要求。

## ● 制定设备规格书

根据需求和性能要求，制定详细的设备规格书，作为采购和后续评估的依据。





# 设备采购计划



## 供应商调研与选择

调查市场上的设备供应商，评估其信誉、产品质量、售后服务等方面的能力，选择合适的供应商。

## 采购谈判与合同签订

与选定的供应商进行采购谈判，明确设备价格、交货期、质量保证等条款，签订采购合同。

## 编制采购计划

根据采购合同和实际需求，编制详细的采购计划，包括采购时间、数量、预算等方面的安排。





# 设备验收与安装



## 设备验收

收到设备后，按照合同和规格书的要求，对设备进行验收，确保设备质量、性能符合要求。



## 设备安装

根据设备的安装要求，组织专业的安装团队进行设备的安装和调试，确保设备正常运行。



# 设备使用与保养



01

## 操作培训

对设备操作人员进行培训，确保操作人员熟悉设备的操作规程、安全注意事项等。

02

## 使用记录

建立设备使用记录制度，要求操作人员对设备的运行情况、故障情况等记录。

03

## 保养维护

制定设备的保养维护计划，定期对设备进行检查、清洁、润滑等工作，确保设备正常运行。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/895332220312011212>