

系统集成项目管理工程师单选模拟试题含参考答案

一、单选题（共 100 题，每题 1 分，共 100 分）

1、按照规范的文档管理机制，程序流程图必须在（ ）两个阶段内完成。

- A、需求分析、概要设计
- B、详细设计、实现阶段
- C、实现阶段、测试阶段
- D、概要设计、详细设计

正确答案：D

2、（ ）严格定义了项目内包括什么和不包括什么，以防项目干系人假定某些产品或服务是项目中的一部分。

- A、项目需求
- B、项目目标
- C、项目的可交付成果
- D、项目边界

正确答案：D

3、关于项目管理办公室(PMO)的描述,不正确的是：（ ）。

- A、支持型 PMO 通过各种手段要求项目服从 PMO 的管理策略
- B、PMO 可以为所有项目进行集中的配置管理
- C、可以为某个项目设立一个 PMO
- D、PMO 不受组织结构的影响,可以存在于任何组织结构中

正确答案：A

4、关于项目范围控制描述,不正确的是（ ）。

- A、项目小组成员发现项目范围变化时,应将其报告给项目经理
- B、客户通常只能提出范围变化的要求,项目经理才能批准项目范围变化
- C、随着项目的发展,需求基线将越定越高,容许的需求变更将越来越少
- D、项目的范围变更控制和管理是对项目中存在的或潜在的变化采用正确的策略和方法来降低项目的风险

正确答案：B

5、根据《信息技术 软件工程术语 GB/T11457-2006》。(16)是评价系统或软件,以确定软件开发周期中的一个给定阶段的产品是否满足在阶段的开始确立的需求的过程。

- A、确认
- B、审计
- C、认证

D. 验证

正确答案：D

6、根据《计算机软件文档编制规范 GB/T 8567-2006》，文档在形成后都要求进行质量控制，主要活动包括（）①评审 ②可行性测试 ③走查 ④审查

A. ①③④

B. ②③④

C. ①②③④

D. ①②

正确答案：D

7、公民为完成法人或者其它组织工作任务所创作的作品是职务作品，对于主要是利用法人或者其它组织的物质技术条件创作，并由法人或者其它组织承担责任的工程设计图、产品设计图、地图，计算机软件等职务作品，其（）

A. 作者享有署名权

B. 作者享有著作权

C. 法人或者其它组织享有署名权

D. 法人或者其他组织享有著作权

正确答案：A

8、项目章程的作用中，不包括（）

A. 规定项目的总体目标

B. 正式确认项目的存在

C. 为项目人员绩效考核提供依据

D. 确立项目经理，规定项目经理的权利

正确答案：C

9、风险识别的输出是（）

A. 风险概率

B. 已识别风险清单

C. 风险因素

D. 风险损失

正确答案：B

10、某政府部门拟利用中央财政资金建设电子政务项目，关于建设方的立项管理，下列做法中不符合有关规定的是（）。

A. 建设单位在编制项目建议书时专门组织项目需求分析，形成需求分析

报告，报送项目审批部门

B、建设方在项目建议书获得批复后，招标选定有资格的第三方工程咨询机构编制可行性研究报告，报送项目审批部门

C、建设方在可行性研究报告获得批复后，向有关部门申请项目前期工作经费，前期工作经费计入项目总投资

D、建设方在可行性研究报告获得批复后，委托有资格的第三方工程咨询机构出具评估意见，连同批复项目建议书，作为项目建设的主要依据

正确答案：C

11、以下关于软件需求分析和软件设计的叙述中，不正确的是（ ）

A、需求分析可以检测 and 解决需求之间的冲突，并发现系统的边界

B、需求分析是为了评价和改进产品质量，识别产品缺陷和问题而进行的活动

C、软件设计是根据软件需求，产生一个软件内部结构的描述，并将其作为软件构造的基础

D、软件设计是为了描述软件架构及相关组件之间的接口

正确答案：B

12、The features and functions that characterize a product, service, or result in a project are called ().

A、Product quality

B、statement of work

C、Project scope

D、Product Scope

正确答案：B

13、A 公司的某项目即特开始，项目经理估计该项目需 12 人天完成，如果出现问题耽搁则 20 人天完成，最快 10 人天完成。根据项目成本估计中的三点结算法。该项目预计花费（ ）人天。

A、12

B、14

C、13

D、11

正确答案：C

14、关于数据库和数据仓库技术的描述，不正确的是（ ）。

A、数据仓库一般用于存放历史数据

B、数据库是面向主题的，数据仓库是面向事务的

C、数据库主要采用 OLTP, 数据仓库主要采用 OLAP

D、数据仓库的数据源相对数据库来说比较复杂

正确答案：B

15、在 ERP 系统中，不属于物流管理模块功能的是（）。

A、物料需求计划管理

B、库存控制

C、采购管理

D、销售管理

正确答案：A

16、（）不属于变更控制过程所包含的变更管理活动

A、完成防灾演习等特定工作

B、识别可能发生的变更

C、系统升级

D、维持所有基线的完整性

正确答案：A

17、每个项目都有一个明确的开始时间和结束时间，这体现了项目的（）。

A、渐进明细

B、紧迫性

C、独特性

D、临时性

正确答案：D

18、关于范围控制的描述，不正确的是（）。

A、每次需求变更经过需求评审后，都要重新确定新的基线

B、必须以书面的形式记录表各种形式的变更

C、范围控制是监督项目和产品的状态，管理范围基准变更的过程

D、项目成员提出范围变化的要求，经客户批准后实施

正确答案：D

19、项目的工作分解结构是管理项目范围的基础，描述了项目需要完成的工作，（）是实施工作分解结构的依据。

A、组织过程资产

B、更新的项目管理计划

C、详细的项目范围说明书

D、项目活动估算

正确答案：C

20、项目经理要求杨工在项目经理的工作站上装一个 Internet 应用程序，该程序允许项目经理登录，并且可以远程安全地控制服务器，杨工应安装的应用程序为（20）。

- A、 Web Browser
- B、 Email
- C、 FTP
- D、 SSH

正确答案： D

21、信息系统的生命周期可以分为立项、开发、运维及消亡四个阶段，《需求规格说明书》在（）阶段形成。

- A、 消亡
- B、 运维
- C、 开发
- D、 立项

正确答案： D

22、智慧城市建设参考模型主要包括物联感知层、网络通信层、计算与存储层、数据及服务支撑层、智慧应用层、（）不属于物联感知层。

- A、 摄像头
- B、 RFID 标签
- C、 传感器
- D、 SOA

正确答案： D

23、项目论证通过对实施方案的工艺技术、产品、原料、未来的市场需求与供应情况以及项目的投资与收益情况的分析，从而得出各种方案的优劣以及在实施技术上是否可行，经济上是否合算等信息供决策参考。项目论证的作用不包括：（）。

- A、 编制计划设计、采购、施工及机构设置、资源配置的依据
- B、 有效避免风险的发生，保证项目的效率
- C、 筹措资金、向银行贷款的依据
- D、 确定项目是否实施的依据

正确答案： B

24、以下关于云计算的叙述中，（）是不正确的。

- A、 云计算可以脱离网络提供服务
- B、 云计算通过互联网来提供动态易扩展且经常是虚拟化资源的计算模式

- C、云计算比本地计算具备更好的扩展性
- D、云计算使得计算能力成为一种在互联网上流通的资源

正确答案：A

25、项目收尾是项目管理中非常重要的一个环节，其中一般不包括（）。

- A、项目评估审计
- B、团队成员转移
- C、项目验收
- D、项目总结

正确答案：B

26、某公司准备将运行在本地局域网上的 CRM 系统迁移到集团云平台上并做适当的功能扩充，从信息系统生命周期的角度看，该 CRM 系统处于（）阶段。

- A、开发
- B、消亡
- C、运维
- D、立项

正确答案：C

27、项目生命周期定义了从项目开始直至结束的项目阶段。以下关于项目阶段的叙述中，（）是不正确的。

- A、大多数项目生命周期定义的阶段顺序通常从技术上可以分为需求分析、系统设计、系统构建、系统运行四个阶段
- B、在条件许可或涉及的风险可接受时，下一个阶段可以在前一个阶段结束前开始
- C、按管理活动出现的先后，把项目的生命周期划分为启动、计划、执行和收尾四个典型阶段
- D、根据实际需要，项目的阶段中可能只包含管理工作或包含技术工作

正确答案：D

28、云计算通过网络提供可动态伸缩的廉价计算能力，（）不属于云计算的特点。

- A、优化本地存储
- B、虚拟化
- C、按需服务
- D、高可扩展性

正确答案：A

29、在质量控制过程中，经常会使用一些工具和方法。（ ）是一种基于80/20原理，用于找出影响项目产品或服务质量的主要因素的方法。

- A、鱼骨图
- B、流程图
- C、控制图
- D、帕累托图

正确答案：D

30、从电子政务的实施对象和应用范畴角度，可将电子政务分为四种类型。其中，电子工商审批及证照办理属于（ ）。

- A、政府对公众的电子政务(G2C)
- B、政府对企业的电子政务(G2B)
- C、政府对政府的电子政务(G2G)
- D、政府对公务员的电子政务(G2E)

正确答案：B

31、当与客户签署合同之后，许多供应商会进行内部立项。内部立项的主要作用不包括：（ ）。

- A、通过内部立项方式提升项目实施效率
- B、通过内部立项方式为项目分配资源
- C、通过内部立项方式确定合理的项目绩效目标
- D、通过内部立项方式降低成本

正确答案：D

32、相对于Web1.0来说，Web2.0具有多种优势，（ ）不属于Web2.0的优势。

- A、更加追求功能性利益
- B、个性化、突出自我品牌
- C、用户参与度高
- D、页面简洁、风格流畅

正确答案：A

33、WBS工作包中一般不包括的成本是（ ）

- A、设备采购成本
- B、直接成本
- C、项目人员成本
- D、管理成本

正确答案：D

34、项目变更是项目管理中的一项重要工作，项目变更控制委员会是（）

- A、管理机构
- B、固定机构
- C、决策机构
- D、执行机构

正确答案：C

35、《中国制造 2025》提出“推进信息化与工业化深度融合”的重点任务，加快推动新一代信息技术与制造技术融合发展，把（）作为两化深度融合的主攻方向。

- A、智能制造
- B、大数据
- C、人工智能
- D、云计算

正确答案：A

36、Internet 通过（）协议可以实现多个网络的无缝连接

- A、IPv6
- B、TCP/IP
- C、ISDN
- D、DNS

正确答案：B

37、关于风险识别的描述，不正确的是（）。

- A、风险识别技术包括文档审查，假设分析与 swot 分析
- B、风险登记册包括已识别清单和潜在应对措施清单
- C、风险识别的原则包括：先怀疑，后排除
- D、识别风险活动仅在项目启动时进行

正确答案：D

38、（）向卖方支付为完成工作而发生的全部合法实际成本，除此之外还向卖方支付一笔费用作为卖方的人工费用以及合理的利润。

- A、工料合同
- B、总价加激励费用合同
- C、成本补偿合同
- D、总价加经济价格调整合同

正确答案：C

39、移动互联网是一种通过智能移动终端，采用移动无线通信方式获取

业务和服务的新兴业务，其主流操作系统开发平台不包括：（ ）

- A、unix
- B、Windows phone
- C、ISO
- D、Android

正确答案：A

40、《国务院关于积极推进“互联网+”行动的知道意见》中提出的推动互联网与制造业融合，加强产业链协作，即基于互联网的协同制造新模式，提升制造业数字化、网络化和（ ）水平，是发展“互联网+”的重点活动之一

- A、重型化
- B、定制化
- C、智能化
- D、3D化

正确答案：C

41、项目经理小李对某活动工期进行估算时，发现人员的熟练程度和设备供应是否及时对工期至关重要。如果形成最有利组合时，预计 9 天可以完成；如果形成最不利组合时，预计 23 天可以完成；按照公司的正常情况，一般 13 天可以完成。该项目的工期可估算为（ ）天。

- A、12
- B、14
- C、15
- D、13

正确答案：B

42、软件需求可理解为：为解决特定问题则由被开发或被修改的软件所展示出的特性。所有软件需求的基本特性是（ ）。

- A、可验证性
- B、解决冲突
- C、面向对象
- D、与用户交互性

正确答案：A

43、如果某些信息系统集成项目的客户、集成商、厂商等一系列合作伙伴全都已经把业务部署在各自的 Internet 网站上，而现在某客户希望可以把自己的 IT 业务系统通过 Internet 与这些合作伙伴实现 B2B 集

- A、 JAVA RMI
- B、 CORBA
- C、 WEB Service
- D、 DCOM

正确答案： C

44、在风险监控中，如果出现了风险登记单未预期的风险或“观察清单”未包含的风险，应该（）

- A、 召开状态审查会
- B、 进行额外的风险应对规划
- C、 进行变差和趋势分析
- D、 进行风险审计

正确答案： B

45、（） 指的是集合多方的观点和意见，得出一个多数人接受和承诺的冲突处理方式

- A、 强制
- B、 妥协
- C、 合作
- D、 问题解决

正确答案： C

46、以下关于软件需求分析、设计、测试与维护的叙述中，不正确的是（）

- A、 软件需求分析可以检测 and 解决需求之间的冲突，发现系统的边界，并详细描述系统需求
- B、 软件维护指的是软件产品交付前和交付后需要提供的支持活动
- C、 软件测试是在编码阶段完成后开始介入的
- D、 软件设计可以划分为软件架构设计和软件详细设计两个阶段

正确答案： C

47、以下关于“互联网+”的理解中，正确的是（）。

- A、 “互联网+”是电子商务在移动互联网上的创新发展
- B、 IPv6 的应用推广，催生互联网
- C、 “互联网+”是指互联网与物联网的融合
- D、 “互联网+”行动可以助推传统产业的转型升级

正确答案： D

、2017年7月8日,国务院印发《新一代人工智能发展规划》该规划提出了“三步走”的战略目标。第一步,到(),人工智能总体技术和应用与世界先进水平同步,人工智能产业成为新的重要经济增长点,人工智能技术应用成为改善民生的新途径,有力支撑进入创新型国家行列和实现全面建成小康社会的奋斗目标。

- A、2030年
- B、2018年
- C、2020年
- D、2025年

正确答案: C

49、信息系统项目生命周期模型中的()适用于需求明确或团队具备行业经验,并开发过类似产品的项目。

- A、瀑布模型
- B、迭代模型
- C、螺旋模型
- D、V模型

正确答案: A

50、关于成本估算的描述,不正确的是()

- A、在项目生命周期内,项目估算的准确性随着项目的进展而降低
- B、项目团队成员学习过程所引起的成本应被计入项目成本中
- C、成本估算时,应考虑管理成本、房屋租金、保险等非直接成本
- D、应急储备和管理储备应被计入项目成本中

正确答案: A

51、所谓信息系统集成是指()。

- A、计算机网络系统的安装调试
- B、计算机应用系统的部署和实施
- C、计算机信息系统的设计、研发、实施和服务
- D、计算机应用系统工程和网络系统工程的总体策划、设计、开发、实施、服务及保障

正确答案: D

52、某公司有一台Linux文件服务器,多台Windows客户端和Linux客户端。要求任意一个客户端都可以共享服务器上的文件,并且能够直接存取服务器上的文件。客户端和服务端间应该使用()协议。

- A、Samba

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/896043055120010232>