



副总工述职报告

汇报人：

汇报时间：





目录

- 工作总结
- 自我评估
- 下一步工作计划
- 团队建设与管理
- 展望未来



01

工作总结



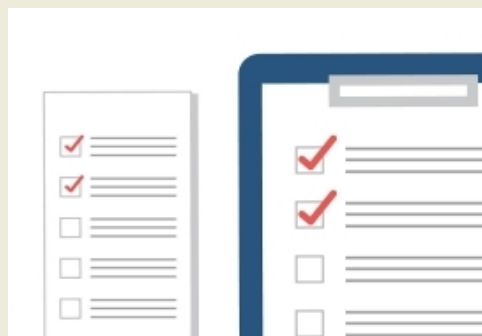


本年度完成的任务



01

协助总工制定公司技术发展战略和年度工作计划，并推动实施。



02

组织开展新技术研究，提升公司技术创新能力。



03

参与重大项目的方案评审和技术支持，确保项目顺利实施。



04

推动公司内部技术培训和交流，提升员工技术水平。

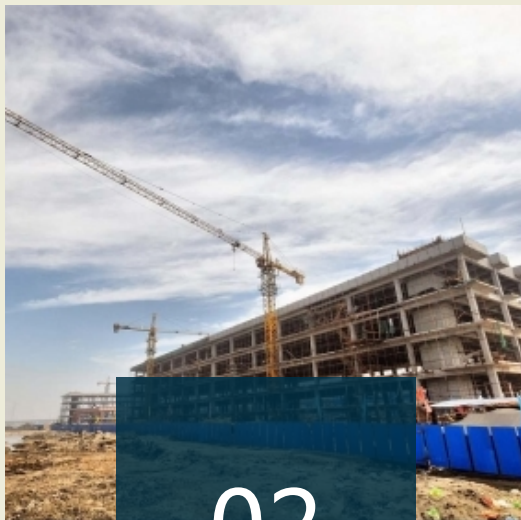


重点项目的进展和成果



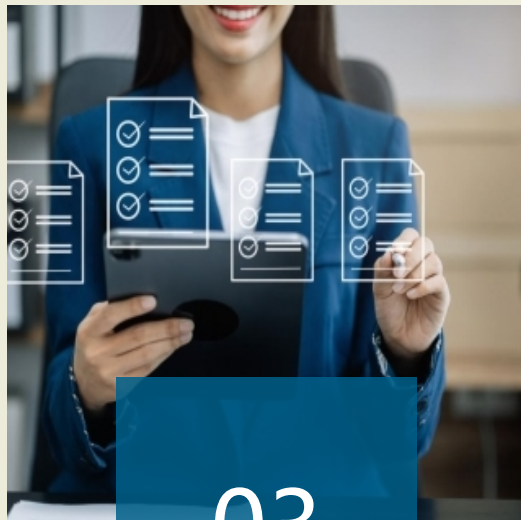
01

成功推动某重大项目的研发工作，已完成阶段性目标，取得显著成果。



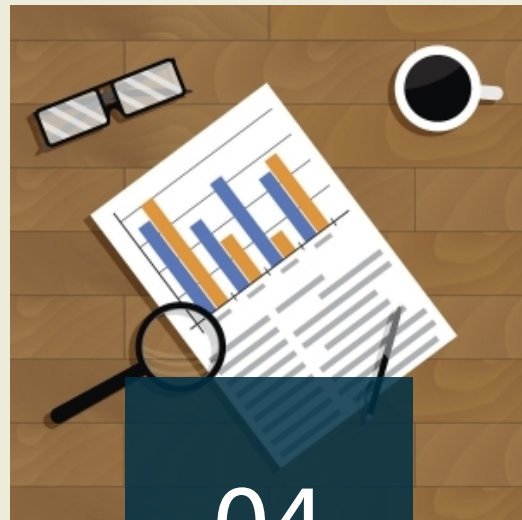
02

在某关键技术领域取得重大突破，为公司带来竞争优势。



03

参与某国际合作项目，成功引进先进技术，提升公司整体技术水平。



04

领导某重点项目的实施，确保项目按计划推进，取得预期效果。



遇到的问题 and 解决方案

在某项目实施过程中遇到技术难题，通过与团队共同研究和试验，最终找到解决方案。



在国际合作项目中遇到沟通障碍，通过加强与合作方的沟通协调，顺利推进项目进展。

在推动新技术研究时遭遇资源不足的问题，通过优化资源配置和寻求外部支持，确保研究工作顺利进行。



在团队管理方面存在不足，通过参加培训和学习，提升自己的领导能力，更好地带领团队发展。

02

自我评估





工作表现评价

01

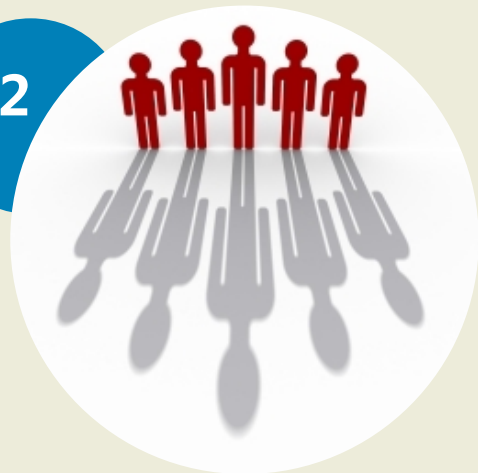


工作完成情况



我按时完成了所有指派的任务，确保了项目的顺利进行。

02



团队协作



我积极与团队成员沟通协作，提高了整体工作效率。

03



问题解决能力



在面对困难和挑战时，我能够迅速分析问题并找到解决方案。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/897136061051006055>