

# 学习及考试资料整理汇编

——备考冲刺篇——

（考点或配套习题突击训练专用）

## 2020年一级建造师工程管理（估分）真题试卷

### 考生整理版

一.单项选择题（共0题，每题1分。每题的备选项中，只有1个最符合题意）

1.建设工程管理工作的核心任务是（）。

- A 质量管理
- B 安全管理
- C 目标控制
- D.增值服务

[答案]D

2 根据《建设项目工程总承包管理规范》。项目总承包方项目管理工作涉及（）。

- A 项目决策管理、设计管理、施工管理和试运行管理
- B 项目设计管理，施工管理、或试运行管理和项目收尾
- C 项目决策管理、设计管理、施工管理，试运行管理和项目收尾
- D.项目设计管理，采购管理。施工管理、试运行管理和项目收尾

[答案]D

3.关于项目管理职能分工表的说法，正确的是（）。

- A 业主方和项目各参与方应编制统一的项目管理职能分工表
- B 管理职能分工表不适用于企业管理
- C 可以用管理职能分工描述书代替管理职能分工表
- D.管理职能分工表可以表示项目各参与方的管理职能分工

[答案]D

4.下列工程项目决策阶段策划工作内容中。属于组织策划的是（）。

- A 设计项目管理组织结构
- B 制定项目管理工作流程
- C 确定项目实施期组织总体方案
- D 进行项目管理职能分工

[答案]C

5.下列工程项目策划工作中。属于实施阶段策划的是（）。

- A 项目实施期管理总体方案策划
- B 项目实施的风险策划
- C 实施期合同结构总体方案策划
- D.生产运营期经营销售管理总体方案策划

[答案]: B

6.与施工总承包模式相比，施工总承包管理模式在合同价格方面的特点是（）。

- A.合同总价一次性确定。对业主投资控制有利
- B.施工总承包管理合同中确定总承包管理费和建安工程造价

- C.所有分也工程都需要再次进行发包。不利于业主节约投资
- D.分包合同价对业主是透明的

[答案]D

7.根据《建设工程项目管理规定》，项目管理实施规划应由（ ）组织编制。

- A 项目技术负责人
- B 项目经理
- C 企业技术负责人
- D 企业负责人

[答案]B.

8.根据《建筑施工组织设计规定》，关于施工组织设计审批的说法。正确的是（ ）。

- A 专项施工方案成由项目技术负责人审批
- B 施工方案应由项目总监理工程师审批
- C 施工组织总设计应由赠设单位技术负责人审批
- D 单位工程施工组织设计应由承包单位技术负责

[答案]D

9 施工过程中投资的计划值和实际值进行比校时，相对于工程合同价可作为投资计划值的是（ ）

- A. 投资估算
- B. .工程结算
- C 施工图预算
- D 竣工决算

[答案]C

10.根需施工质量事故调查处理的一般程序，事故处理的最后一步工作是（ ）。

- A 提出事故鉴定结论
- B 提交事故处理结果
- C 提交事故处理报告
- D.提出事故处理方案

[答案]C

11 项目各参与方沟通过程的五个要素是指沟通主体、沟通客体、沟通介体以及（ ）。

- A 沟通内容和沟通渠道
- B 沟通环境和沟通方法
- C 沟通内容和沟通方法
- D 沟通环境和沟通渠道

[答案]D

12.取得建造师注册证书的人员是否担任工程项目施工的项目经理，取决于（ ）。

- A 建设行政主管部门
- B.建筑业企业

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/898064011071006072>