

工程项目经理述职报告(8 篇)

工程项目经理述职报告 1

尊敬的董事长，x 总，x 总，亲爱的某某家人，大家好！

转眼间一个月试用期已过，在这一个月的时间里，充分的感受到，公司领导和家人对我工作上的匡助和支持

生活上的关心和照应，心灵上的接纳和包容。使我能够更加清晰的认识自己，定位自己，为做一个合格的项目经理而奋斗。

为什么做

时光如水，岁月如梭，看到公司营业额蒸蒸日上，同事们的激情和斗志，我内心感到无比欣慰和骄傲。

我想一个人惟独经过不断努力，不断奋斗，才干克服自身的缺点，才干不断的超越自我，实现梦想和人生的价值。

做什么

1 以提高自身素质为突破口，在不断的学习中掌握干好工作的基本技能和知识。

熟悉公司新的规章制度和业务开展工作。公司在不断改革，订立了新的规定，特殊是在工程方面安排了更加完善的工作流程和计划。

作为公司的一位工程项目经理，必须以身作则，在遵守公司规定的同时全力开展项目工作。

1 自己毕竟是刚来公司不久，从哪个角度讲都还是处在起步阶段必须在工作中不断的提高自己，为了提高自身能力素质，上让领导放心

下要客户满意我必须参加公司内部的专业技能培训和爱无界心灵成长培训，等学习科目，全面提高自己，力争在语言表达的能力上有突破

在协调关系的能力上有突破，在组织管理的能力上有突破，在完成工作的标准上有突破。通过学习，感到既开阔了眼界又丰富了头脑

既学到了知识，更看到了差距，在不断的学习中提高自己的能力素质，增强了干好本职工作的本领。

1 以提高工作效率为根本，在坚持原则和遵守公司新的规章制度基础上保

证完成工作的标准和质量。

1 以强化服务质量为目标，以协助赵总工作为主，安全施工，文明施工，为公司赢得更多光辉形象和品牌价值。

1 己所不欲，勿施于人。树立良好的形象为动力。俗话说的好：喊破嗓子，不如做出样子，作为一个项目经理，如果在台上说的一套

台下做的又是一套，就会对领导和同事造成非常不好的影响，因此，在日常工作中，我非常注重自身的形象，要求他人做到的

我自己首先坚决做到，要求他人不做的，我带头不去违反。什么事都能以公司利益为重，以部门利益为重，讲团结，讲协作，出色的完成各项工作任务。

怎么做

以下职责以协助 x 总工作为主，以公司的总目标为核心。

一 确保项目目标完成，保证客户满意。

1 制定项目阶段性目标和项目总体控制计划，项目总目标一经确定，项目经理的职责之一就是总目标分解划分出主要工作内容和工作量，确定项目阶段性目标的完成和总目标的实现。

1 同施工方，监理方，厂方保持密切沟通，获取工作量和工作要求，保证在预定时间内完成目标。

1 把握工程质量，进度，安全。

1 时常与施工方进行沟通、与甲方保持亲密联系，及时与甲方进行技术沟通和交流，解答及反馈甲方的技术问题。

二 注重自身修养，努力做好表率。

1 领导的行动就是无声的命令，其身正，不令而行。因此，我把加强自身修养，努力做好表率，做为实现领导的重要方法。

1 一是不断丰富知识，提高工作能力。

1 二是认真履行岗位职责，精心做好本职工作。

1 三是严格约束自己，力求做到严谨，坚持和开放。

1 自觉遵守各项规章制度，不搞特殊化，注意勤俭节约，控制奢靡浪费。

三 时总结，及时调整

1 项目部定期组织进行对施工安全、质量、进度等有关方面的检查与总结，总结成功的经验和存在的不足，成功的加以推广，不足的采取措施防止再犯

使工作在一个良好的循环状态中前进。

1 以安全保质量、以质量保进度，全面细致，人性化的管理，以人为本，有制度、有落实，人人重视安全质量，人人实施安全质量

存在的问题及下步打算

回顾一个月来的工作，对照职责，认为自己还是称职的。虽然在工作中取得了一些发展，但也存在着不足。

首先，在工作中由于年龄较轻，工作方法过于简单，在一些问题的处理上显得还不够镇静。

其次，在技术水平和组织管理能力上有待进一步提高，再次，自己在综合素质上距公司要求还相差甚远。这些不足，有待于在下步工作中加以改进和克服。

在下一步的工作中，我要虚心向公司领导和同事们学习管理和工作经验，借鉴好的工作方法，努力学习技术和理论知识，不断提高自身的综合素质和工程质量。

使自己的全面素质再有一个新的提高。要进一步强化敬业精神，增强责任意识，提高完成工作的标准。

为公司在本年度的目标中再上新的台阶，更上一层楼贡献出自己的力量。

报告人：

工程项目经理述职报告 2

一年来，在上级领导的支持和同事的匡助下，我认真履行自己的职责，突出施工生产管理，以提高队伍素质为重点，以强化管理为手段，抓好项目管理工作，支持党组织抓好思想政治工作和党建工作，加强自身的道德品质修养，使我项目部员工的思想政治素质不断提高，管理工作不断进步，较好地完成了各阶段施工生产任务。

一、战胜重重艰难，施工迎难而上

1、克服了等诸多艰难

2、资金紧张

3、气候恶劣

二、积极采取的措施，精心组织、精心管理

1、进一步完善各项安全质量规章制度、完善管理体制

通过两年来的施工生产实际，进一步完善安全、质量等管理体系，建立安全质量月检、旬检、日检制度及整改制度。项目部除设立一位专职安全员外，各工区也层层设立专职安全员共计 24 名。将安全工作提高到了前所未有的高度。质量方面，绝不放松，强化施工过程控制，坚持施工质量检查制度，严格执行“自检、互检、交接检”的三检制度，使质量问题在每道工序作业中都能得以有效控制。

2、完善激励机制，调动员工生产积极性

通过完善内部承包机制、制定循环奖励措施及月目标任务考核奖等手段，极大的提高了员工的劳动积极性，部份的缓解了因资金紧张带来的消极影响。

3、提高生产效率，降低生产成本

通过不断完善施工工艺，合理安排人员，精心组织，精心施工，在全体员工的努力下，施工产量不断提高，效率不断提升。

4、加强成本控制，强化数据管理，确保数据真实性

项目部每月 8 日定期召开成本分析会，认真分析上月存在的问题，找出不足，层层落实，下月改进，要求各项对照实现数据化，数据必须真实可靠，施工现场的每一个环节，层层控制，每道工序都做到有据可查，为了确保数据的准确性，做到每班质检工程师和领工员进行现场收方互相复核签认，确保了数据的真实性。

5、文明工地建设

继续加现场文明施工管理，根据实际成立了第一文明施工班和第二文明施工班，总人数 32 人。专门进行文明工地建设相关工作，保持工地卫生清洁，使道路干净畅通，洞内道路干净整洁，在渗水较大，无轨运输的情况下随时都可

穿皮鞋进洞。各种设备物资标识齐全，堆放有序

6、认真搞环水保工作

积极与总指和地方环、水保主管部门联系，主动邀请其进场检查，征求意见，逐步完善环、水保方案、措施。

7、关心员工生活，处处都想着员工的疾苦

进入冬季，天气寒冷，千方百计筹措资金，尽快发放工资、奖金。

三、及时总结，及时调整

项目部定期组织进行安全、质量、环水保等有关方面的检查与总结，总结成功的经验和存在的不足，成功的加以推广，不足的采取措施防止再犯，使工作在一个良好的循环状态中前进。以质量保安全、以安全保进度，全面细致，人性化的管理，以人为本，有制度、有落实，人人重视安全质量，人人实施安全质量。

四、注重自身修养，努力做好表率。

领导的行动就是无声的命令，“其身正，不令而行”。因此，我把加强自身修养，努力做好表率，做为实现领导的重要方法。

一)是不断丰富知识，提高工作能力。

二)是认真履行岗位职责，精心做好本职工作。

三)是严格约束自己，力求做到公平公正。

自觉遵守各项规章制度，不搞特殊化，注意勤俭节约，不搞高消费娱乐活动。办公条件因陋就简，控制奢靡浪费。工作中实行“对事不对人”、“实物工作量考核”原则。

五、存在问题

自己虽然做了一些工作，但与上级领导的的要求和岗位职责相比，还有不小的差距。主要方面是生产成本控制不力，居高不下。

分析其原因

(1)进度压力大，造成人工、材料、机械设备投入过大。

(2)业主实行动态设计管理，项目内部承包机制需不断完善。

(3)资金紧张、环境恶劣、交通不便，造成材料成本加大。

以上说明我的工作力度还不够，这些需要在今后工作中改正。

工程项目经理述职报告 3

尊敬的各位领导各位代表：

大家好！在公司领导和各有关部室的热情匡助下，经过项目部全体员工的共同努力，全年承建的各项工程得以顺利进行，在此我代表项目部全体员工向大家表示真挚的感谢。

20 某某年项目部先后承建了某某街工程、某某设施改造工程、某某小学危房翻建等 6 项工程，质量、安全、环境全部受控。本人在项目部工作过程中，严格遵守国家法律法规，遵守公司的各项规章制度，敢于承担责任，有较高的组织协调能力，能理论联系实际开展工作，与同志协作共事，较好地完成了各项工作目标。为了更好的迎接明年的生产任务，现将 20 某某年全年工作总结 如下：

一、工作情况

作为项目部负责人，安全向来是我最为关注的重点，安全是根本，是效益的保证。在实际工作之中，认真落实公司和本项目部各项规章制度，加强对施工队的管理力度。针对各项承建工程的实际情况，制定切实可行的安全保证措施，对安全薄弱环节部位进行整治，有效的杜绝了违章作业，顺利的通过了上级各部门和建设单位各项安全检查。全年轻、重伤事故为零。

" 质量 " 是企业永恒的主题，更是自己追求的目标，工作中我与员工共同探讨，" 将质量意识灌输到每一位成员，将质量观念体现到每一道工序 "。每项工程都按照《项目管理计划》，明确质量管理目标，编制合理的施工方案，从材料进场到各项工序施工，严格执行 " 三控，三检 " 制，从基础管理上保证了各项工程的施工质量，各项报检、报验合格率达到 100%。进度控制也是降低成本、提高企业效益的重要保障措施。

根据施工条件和合同工期，制定科学合理的进度计划。随着工程的进行，在不同阶段编制各层次的进度计划，特殊情况、特殊调整，使进度始终处于受控状态。20 某某年全年 6 项工程各个节点全部按时完成，顾客满意度达到 95% 以上。企业管理的最终目的是效益，所以实现利润最大化也是考验项目经理重

要指标。在每一项工程开工前，我都组织项目部进行工程分析，结合多年的经验，制定合理的工期，编制科学的施工方案和人机料计划，让成本在工程建设初期就受到全面的控制，以创新的成本管理措施，确保了年初制定不超过去年86%的成本目标。

一个成功的团队必须要具备“凝聚力、责任心、荣誉感，归属感”。“80后”是项目部的主要组成部份，年轻人充满朝气，而工作经验不足却是他们不可回避的现实。如何扬长避短，将年轻的朝气化作前进的动力，将这群渴求进步却又略带幼稚的青年打造成项目部的合格人材，是项目部建设的重中之重。通过自身的形象及温和的沟通交流，首先打消年轻人的顾虑，让他们能够很快的融入其中，有了归属感。其次让他们明白，项目部的成功是全员努力的结果，每一个成员都是其中不可缺少的一份子，增加了项目部员工的凝聚力和集体荣誉感。在老同志、老大哥手把手的言传身教下，形成年轻员工人人努力学习技术的良好风气，使他们逐渐能够胜任本职工作，迅速成长为业务骨干。

与主管单位、建设单位的沟通与交流是项目经理的日常工作之一，良好的关系氛围，可以使项目部的各项管理工作更加顺利的进行。创造这种良好的氛围，就必须取得相关单位的信任。在公司领导的指导下、在公司各相关部室的大力配合下，通过项目部每一项工程行之有效的施工管理措施，以及验收合格的各项工程，充分向相关单位展现了项目部的管理水平。赢得了外界对华龙公司的充分信任。

二、不足及展望

在项目部工作管理中，虽然我努力学习公司三合一管理体系的管理手册、程叙文件，但是由于自己的水平有限，对各文件精神理解不够，在项目部的各项管理工作中，还没有达到彻底彻底贯彻执行三合一管理体系文件的标准。

在各项工程施工中，感谢公司各相关部室提供的及时配合和匡助，使我们承建的各项工程顺利完成。但是我本人感到与公司各相关部室的沟通与交流仍然需要继续提高。

各位领导、各位代表 20 某某年又是一个新起点，也是充满希冀和机遇的一年。我一定不会辜负你们的希冀，带领项目部全体成员，为公司创造更高的效

益，赢得更多的荣誉。

述职人：

20 某某年某某月某某日

工程项目经理述职报告 4

恭敬的公司领导：

20 某某年度，在公司领导的正确指导及公司各职能部门同仁的配合下，我某某工程项目部的全体员工坚持与时俱进、开辟进取的精神，认真开展工程项目管理的各项工作，并取得了一定的成绩。现将 20 某某年的工作情况作一个述职报告如下：

一、工程发展情况及产值完成情况

1.1 工程发展情况

某某工程土建结构部份已基本完成，钢构部份构建制作也已完成，目前调配吊装中；某某四期工程基桩工程已完成，目前土建结构部份施工中。

1.2 各工程产值完成情况

截至目前某某厂 2972.9 万元，某某四期 900 万元，估计年底完成产值共约 4500 万元。

二、项目部人员情况

项目部现有管理人员 5 人：项目经理，安全员，质量员，安全员施工员。

三、安全、质量、进度及文明施工控制

项目部积极配合建设单位、监理单位及质安站等部门来推动施工现场的安全、质量等工作，经过我们一年的努力，在项目部所有管理人员的努力下，协调各种关系，处理各种问题，保证工程安全及质量。目前没有浮现重大的质量及安全事故，在进度控制及文明施工控制上所有项目都做的较好。

四、积极配合公司经营部门做好市场开辟工作

干一项工程，树一座丰碑，交一方朋友，开辟一片市场，这是项目部的经营理念，干好在建工程，赢得业主的信任，这是承揽后续工程的关键。项目部全体员工在干好在建工程的基础上，在外协队伍的努力协助下，积极配合市场经营部开辟市场，配合跟踪潜在中标项目。

五、新一年目标

20 某某年，在项目部全体员工集体努力下，克服艰难，并取得了不错的成绩，圆满地完成了本年度工作。

展望 20 某某年，项目部全体员工充满信心，决心为公司的进一步发展贡献一点力量，同时为使工程管理水平能够更上一个台阶，为使我项目部营销指标能够更上一层楼，我项目部力争在 20 某某年做好以下几方面工作：

1、抓好安全、文明施工工作

在 20 某某年项目部对于所涉及工程首先制定更高的目标，这样可以做到管理有的放矢。建立以专职的岗位安全管理为核心，以各专业工程师为骨干，班组长及工人全员参预的安全管理体系，加强安全交底工作，特殊是对协作队伍的交底，使总包与协作队伍安全管理体系形成连动，将生产与安全的密切结合，同时依靠公司管理力量，切实做好安全、文明施工工作，确保实现工程安全管理目标。

2、切实做好质量控制工作

在 20 某某年度，为更好的控制质量，建立各级质量责任制，坚持把质量放在施工生产的首位，全员抓质量，把责任落实到每一个管理岗位上，特殊是要落实到外协队管理人员身上，加强对外协队伍质量意识教育，教育面要达到 100%。

加强质量专检，项目部设立专门质量检查人员，每天进行工程质量检查，充分抓好预防和把关作用，争取不发生任何质量事故。

3、做好管理与沟通工作

积极做好项目管理工作，通过交流、培训，提高外协队伍的管理水平，积极与业主、监理及其他项目参建单位沟通交流，提升项目部的形象。

4、积极开辟市场

一如既往积极配合公司经营部门做好市场开辟工作，准确及时提供市场信息，争取为公司在经营规模上做大做强作出更大的贡献。

5、加强后备人材的培养

大力培养后备人材，将一些青年学生推至一线进行实践锻炼，充分发挥青

年学生的优势，提升项目的管理水平。

述职人：

20 某某年某某月某某日

工程项目经理述职报告 5

各位领导、同志们：

大家好！

自担任某某工程项目经理部总工程师以来，我主要分管项目部的技术质量工作。在公司领导及项目部同事的匡助下，我认真履行自己的职责，突出技术管理，使得各项工作得以顺利进行，并取得了一些成绩。现就近期所做的工作，向各位领导、同事汇报，有不妥之处敬请指正。

1、加强施工现场安全及质量控制。

我们所从事的建设工程行业是一项高危行业，我本着“安全是职工的生命，质量是企业的生命”的要务思想进行安全质量生产的管理工作。

对于安全方面，同安质部一同加大安全生产的管理工作力度，加大现场检查的力度，对现场检查出的问题要求即将进行整改或者限期整改。

在质量方面，坚持标准、规范要求控制施工质量。做到勤上工地，爱上工地，随时掌握施工现场情况。时常和现场技术人员进行沟通和交流，对存在的问题进行及时处理，确保工程的施工质量。

2、加强施工技术管理。

在施工技术管理过程中，做到技术先行，组织编制施工作业指导书、专项技术方案和施工技术措施。组织项目部相关人员进行公司下达的有关施工技术的文件的学习和落实。要求一切施工生产均按项目部组织编制的各分项工程施工方案和安全技术交底进行施工。在各工序施工前，要求工程部提前做好施工技术及安全交底，提前对施工所需求的材料提请计划。

3、思想上严守纪律，洁身自好。

始终坚持廉洁自律的工作作风，本着对公司、父母、家庭负责的态度，不断增强反腐倡廉意识和拒腐防变能力，不搞歪门邪道，堂堂正正做人，清清白白做事。能够做到不为他人谋取私利，不以权压人。不做违反公司制度的事。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/907012003001006134>