



国粤集团
GUOYUE GROUP

韶关市粤华电力有限公司

工程质量奖惩制度

(试行)

工程质量奖惩制度

编制部门：工程部

编制日期：

审核人：_____

签发人：_____

修订记录

日期	修订状态	修改内容	修改人	审核人	签发人

2023-07-01 公布

2023-07-1 实行

韶关市粤华电力有限企业

公布

目录

1 目的.....	1
2 范围.....	1
3 引用原则及关联文献	1
4 术语和定义.....	1
5 职责.....	2
6 管理内容和规定.....	2
7 考核.....	2
8 检查与评价.....	4
9 附录.....	4

工程质量奖惩制度

1 目的

为保证韶关市粤华电力有限公司广东国粤韶关综合运用发电项目（2×350MW）质量管理体系运转正常，规范工程质量管理活动，建设一流电厂，以过程中的精品来实现机组高水平达标投产、电力行业优质工程、中国建筑工程鲁班奖的整体质量目的，韶关市粤华电力有限公司设置工程质量奖励基金，为保证其到达有效鼓励、奖优罚劣的目的，特制定本质量奖惩制度。

2 范围

本制度合用韶关市粤华电力有限公司广东国粤韶关综合运用发电项目（2×350MW）工程质量的奖励和惩罚。

3 引用原则及关联文献

- 3.1 《火电机组达标投产考核原则》(2023 年版)
- 3.2 《中国建筑工程鲁班奖评比措施》(2023 年版)
- 3.3 韶关市粤华电力有限公司基本建设管理制度
- 3.4 韶关市粤华电力有限公司《企业原则编制管理规定》
- 3.5 韶关市粤华电力有限公司广东国粤韶关综合运用发电项目（2×350MW）工程施工协议
- 3.6 韶关市粤华电力有限公司广东国粤韶关综合运用发电项目（2×350MW）工程监理协议
- 3.7 工程施工组织总设计
- 3.8 工程创优规划、强制性条文执行计划

4 术语和定义

- 4.1 质量管理体系：承包商必须建立质量管理体系，以保证各质量要素得到有效控制，程序运转正常，制度执行规范。
- 4.2 质量目的：工程质量目的明确并分解贯彻，为到达目的值所编制的技术措施、质量计划必须在动工伊始得到贯彻。并通过交底，以求在过程中得到切实执行。
- 4.3 工程资源：所有工程资源投入，必先满足工程的需要，人员资质、机具状态、材料质量，应得到充足保证。特殊作业工序、特种材料供应均须得到有效控制。

4.4 工艺规范：加强施工现场工艺质量管理力度，严格遵照作业指导书、质量计划、技术措施的工序质量规定进行作业，提高工艺规范率，防止质量通病，实现精品目的。

4.5 岗位培训：健全质量教育培训制度，及时安排管理、作业人员接受专业知识的培训以及质量意识、理念的更新提高，尤其是工艺规范上的再教育。质量培训年度计划应包涵此项内容。

4.6 质量检查：严格质量检查制度的执行，质检人员持证上岗，质量检查及时，评估表、记录资料详实精确，并按记录规定及时上报记录报表。

4.7 不符合项处理：严格质量问题处理途径，设备、材料、工艺不符合项处理程序分别设置，区别处理，并所有闭环管理。

4.8 工程实体质量：应符合设计、规范及验评原则的规定，保证内在质量可靠、外观工艺美观、调试技术指标先进，单项工程到达小精品工程的规定。

4.9 成品保护：树立成品保护意识，完善对成品的保护措施，加大对违章者的惩罚力度。

4.10 工序交接：须严格履行工序交接手续，工序验收未通过、技术资料不完整、无交付与接受签证的此工序移交不得承认。不得将上道工序的质量缺陷转移至下道工序。

5 职责

无。

6 管理内容和规定

6.1 工程质量管理水平考核

6.1.1 由各施工单位按附表 1-1 进行自考打分后，报监理考核；监理根据平常考核状况，核减并确认分数，将成果报工程管理部；工程管理部对得分进行复核并考虑平常考核原因，得出最终分数，并计算所得奖金额，报主管领导同意后由财务兑现。得分低于 80 分的不得奖。

6.1.2 对调试单位的考核表格另行制定。

6.1.3 对监理的考核由监理单位按附表 1-2 进行自考核分后，报工程管理部，工程管理部根据平常考核状况，核定最终分数，并计算所得奖金额，报主管领导同意后由财务兑现。得分低于 80 分的不得奖。

6.2

工程实体质量考核由各单位申报，监理和工程管理部对照工程质量目的及附表 2（已完结的项目）进行综合评议打分，确定得分率，根据得分率计算所得奖金额，报主管领导同意后由财务兑现。得分率不大于 80%的，不得奖。对未实现质量目的或出现重大质量事故的项目取消考核资格。

6.3 对质量管理先进个人的特殊奖励由各单位申报，监理调查，工程管理部核查确认并报主管领导同意后执行。对监理的个人奖励由工程管理部根据平常考核原因进行综合评议确定，报主管领导同意后执行。

6.4 为体现奖优罚劣，应加大对质量违章的惩罚力度，变损失性赔偿（责任单位免费承担损失的恢复、补救）为惩罚性赔偿（在损失性赔偿的基础上对责任单位追加经济惩罚，以儆效尤），故特制定平常抽检考核规定（见第 7 条）。

6.4.1 监理工程师发既有违反本制度的行为时，汇报总监理工程师，经核算确认后视情节严重程度开具罚单报工程管理部经理同意后执行。

6.4.2 当工程管理部专工发既有违反本制度的行为时，视情节严重程度开具罚单，经工程管理部经理确认并同意后执行。

6.4.3 对质量考核的罚款上交财务部，充实质量奖励基金。

7 考核

7.1 工程质量奖励基金分三部分进行考核：

7.1.1 考核各参建单位的工程质量管理水平，占基金总额的 40%；

7.1.2 考核工程的实体质量（即施工内在质量、外表工艺和调试技术指标），占基金总额的 50%；

7.1.3 对在工程质量管理工作中做出突出奉献的个人的特殊奖励，占基金总额的 10%。

7.1.4 根据各承包商获得的质量考核最终得分乘以其阶段质量考核总金额数，确定其该阶段质量奖励份额。扣留部分滚入下次质量考核基金总额或作为加大 5.1.3 条的奖励份额用。

7.2 工程质量管理水平考核奖按附表 1 进行考核，每月考核一次，每季度末根据得分状况兑现一次奖金。

被考核单位季度兑现奖金额 = 该季度工程质量奖励基金总额 × 40% × 该单位季度考核得分率 × 被考核单位的协议工程量权重

7.3 工程实体质量考核奖按附表 2 进行考核，侧重于创小精品工程的项目，考核奖在该工程竣工并经验收到达规定后一种月内兑现。如工程质量未到达质量目的规定的，该奖金将不兑现。发生重大质量事故

者除按有关规定进行惩罚外，对责任单位还将按确定奖励金额对等惩罚。

7.4 平常抽检考核规定

- 7.4.1 质量管理体系不健全，对该单位惩罚 500~2023 元。
- 7.4.2 验评未进行即转下道工序者，罚款 1000 元。
- 7.4.3 质量计划未能及时实行、流于形式，有一项者对该单位惩罚 500 元；各级质检人员不到位，每少一人对单位惩罚 1000 元。
- 7.4.4 未按设计规定施工，责令停/返工处理，并惩罚施工单位 2023~10000 元。
- 7.4.5 未严格按照施工工序施工、偷工减料者惩罚 1000~10000 元。
- 7.4.6 同一违规事件被发现第二次《监理工程师告知单》、《质量管理告知单》者，对该单位惩罚 1000~5000 元，并视整改状况决定是否取消当季度奖考核。
- 7.4.7 发生质量事故除按《质量事故处理制度》处理外，并取消该季度考核，对责任单位惩罚 2023~50000 元。
- 7.4.8 计量器具超期、不合格使用、焊接材料未烘干使用、焊接场所作业措施不妥者，责令停工整顿，惩罚责任单位 1000~3000 元。
- 7.4.9 对特种作业人员无证、未持证上岗者，发现一次（例）惩罚责任单位 500 元，另对该特种作业人员惩罚 100 元。
- 7.4.10 对分项工程进行验收但未能通过，无合法原因未立即整改的，惩罚 1000~5000 元。
- 7.4.11 属四级验收的项目，施工单位在规定验收前必须完毕一、二、三级验收且签字手续齐全，否则惩罚该单位 200~1000 元。
- 7.4.12 隐蔽工程未经验收而私自封闭者，惩罚施工单位 1000~5000 元，并由其承担补充检测发生的一切费用。
- 7.4.13 未采取措施对成品进行保护或措施不妥而导致对已竣工程导致破坏，惩罚责任单位 500~5000 元。
- 7.4.14 施工单位对防止质量通病无措施，或措施不得力，或工程存在工艺水平不高甚至明显的质量通病，对该单位罚款 500~5000 元。
- 7.4.15 单机试运、整套试运期间若是施工单位原因所致某项目难以进行下去，则对该单位罚款 1000~5000 元。
- 7.4.16 由于调试单位原因某项调试技术指标未到达质量目的规定，惩罚调试单位 1000~5000 元。

7.4.17 由于监理人员的工作不到位，或责任心局限性导致某工程过程控制有明显的失控现象或出现质量问题，对监理单位罚款 1000 元，对负责人罚款 200~500 元。

7.4.18 监理单位现场监理人员数量难以满足工程需要，且人数低于协议约定数，对监理单位罚款 1000~3000 元/人.月。

7.4.19 监理人员持证上岗数量低于协议约定数，则对监理单位惩罚 1000 元/人。

7.4.20 每有一项违反强制性条文的现象发生，惩罚 5000 元以上。

8 检查与评价

8.1 本制度检查人是韶关市粤华电力有限企业工程部经理。

8.2 检查人不定期对本制度执行状况进行检查，发既有违反本制度的行为，应按有关规定严格惩罚。

8.3 本制度的评价人是韶关市粤华电力有限企业工程主管领导。

8.4 本制度由韶关市粤华电力有限企业工程部负责解释。

8.5 本制度自公布之日起执行。

9 附录

附录 1 《工程质量管理考核表》

附录 2 工程实体质量考核表

附录 3 质量奖励申请表

附录 4 质量先进个人奖励申报表

附录 5 工程质量罚款告知单

附录 6 《工程质量奖惩制度》执行状况检查/评价表

附录 1-1:

工程质量管理考核表

填报单位:

实得分:

序号	考核内容	原则分	扣分原则	自评分	监理单位核分	工程管理部核定
1	质量管理体系:质量管理体系建立;质量制度健全;质量责任明确	15				
2	有单位工程《创优计划》,质量目的确立;目的分解到位;保证措施全面,操作性强	10				
3	无违法分包;人员数量、资质符合规定;机具、设备等投入状况佳;材料质量符合规定	10				
4	严格遵照作业指导书、创优计划、技术措施的工序质量规定进行作业,措施到位、交底到位、执行到位。	10				
5	提高现场质量意识,树立"质量为本"的思想,开展质量教育活动;制定不停提高全员质量意识的工作计划,并有实行状况的记录	5				
6	质量检查、报验及时;钢筋、水泥跟踪台帐齐全,有追溯性;评估表、记录资料详实精确,并按记录规定及时上报报表。	10				
7	设备、材料、工艺等质量问题台帐健全,内容齐全,管理闭环;质量事故控制管理规范,纠正和防止措施符合控制程序;无重大质量事故	10				

8	树立成品保护意识，完善对成品的保护措施	10				
9	工序交接严格履行工序交接手续。	10				
10	工程资料形成及时、规范、精确，表式统一、齐全。	10				
综合评分		100				

工程管理部：

监理单位：

申报单位：

年 月 日

附表 1-2:

工程质量管理考核表

监理单位：

实得分：

序号	考核内容	原则分	扣分原则	监理单位自评分	工程管理部核定
1	监理人员数量、工作能力满足协议及工程实际规定，监理人员持证上岗，所持证件与所做工作相符。	15			
2	质量目的确立；贯彻目的分解；严格执行监理规范、监理规划、监理细则、监理程序，严格执行强制性原则，对于新技术项目要编制监理细则。	10			
3	严格审查施工单位资质和分包资质，无违法承包行为，并定期检查	10			
4	对到货的材料、设备、半成品进行检查，确认质量，做好见证取样工作	10			
5	对施工单位的计量管理进行审查，核查试验人员资质证件，无违规现象	5			
6	认真审查作业指导书、质量计划、技术措施的工序质量规定并监控施工作业，保证措施到位、交底到位、执行到位。	10			

7	建立质量问题台帐，对质量问题及时发《监理工程师告知书》，并闭环管理。	10			
8	严格履行监理职责，执行见证点、停工待检点、旁站点监理制度，保证现场施工受控。	10			
9	组织好工程质量分析会和工程质量联合大检查等工作，及时、效果佳。	10			
10	监理资料形成及时、规范、精确。	10			
综合评分		100			

工程管理部：

监理单位：

年 月 日

附表 2-1:

工程实体质量考核表

检查项目			检查原则	原则分	自评分	核查分	
静态质量验评	总评	单位工程数量	符合《验标》规定数量				
		单位工程优良率	100%	4			
		验评资料	齐全、真实、清晰，且正规	4			
	建筑工程	水泥检查	无漏检、误判、错用	3			
		砼标号	符合设计规定	3			
		钢筋	材质检查	无漏检、误判、错用	3		
	安装工程	总评	配筋	符合设计规定，无漏配、错用钢筋	3		
			焊接质量	焊样及检查成果符合设计和规范规定	3		
			单位工程数量	符合《验标》规定数量	7		
		单位工程优良率	100%	7			
		验评资料	齐全、真实、清晰，且正规	7			
	钢材材质检查	无漏检、误判、错用	3				
	受监焊口一次合格率	≥98%	4				

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/907144125050006122>