

成本管理心得体会 8 篇

(经典版)

编制人： _____
审核人： _____
审批人： _____
编制单位： _____
编制时间： ____年 ____月 ____日

序言

下载提示：该文档是本店铺精心编制而成的，希望大家下载后，能够帮助大家解决实际问题。文档下载后可定制修改，请根据实际需要进行调整和使用，谢谢！

并且，本店铺为大家提供各种类型的经典范文，如总结报告、心得体会、讲话致辞、条据文书、合同协议、策划方案、规章制度、教学资料、作文大全、其他范文等等，想了解不同范文格式和写法，敬请关注！

Download tips: This document is carefully compiled by this editor. I hope that after you download it, it can help you solve practical problems. The document can be customized and modified after downloading, please adjust and use it according to actual needs, thank you!

Moreover, our store provides various types of classic sample essays, such as summary reports, insights, speeches, written documents, contract agreements, planning plans, rules and regulations, teaching materials, complete essays, and other sample essays. If you want to learn about different sample formats and writing methods, please pay attention!

成本管理心得体会 8 篇

写心得体会可以让我更加明确自己的优点和不足，为自我提升找到方向，只有将心得体会写得全面，我们才能让自己的思维水平得到显著的提升，以下是本店铺精心为您推荐的成本管理心得体会 8 篇，供大家参考。

成本管理心得体会篇 1

我觉得每个人都应该适合自己的一套学习方法，在不同时期里，这一套学习方法可以针对不同的要求而做出改变，比如在学校里面学的都是理论知识，如果不是想得到多么优秀的成绩，死记硬背就足以应付考试。从事财务工作就不是应付期末考试，而是天天考试，有些知识必须了然于心，吐口而出。

财务管理是一门技术性的学科，主要针对的就是企业整个与财务运作和管理的方法，以及财务指标的计算和评价。

在财务管理的整个体系当中，穿插了一个非常重要的理念：那就是资金的时间价值。钱是有价值的，百度百科上对其的定义是：资金时间价值是指资金在生产 and 流通过程中随着时间推移而产生的增值。它也可被看成是资金的使用成本。资金不会自动随时间变化而增值，只有在投资过程中才会有收益，所以这个时间价值一般用无风险的投资收益率来代替，因为理性个体不会将资金闲置不用。它随时间的变化而变化，是时间的函数，随时间的推移而发生价值的变化，变化的那部分价值就是原有的资金时间价值。只有和劳动结合才有意义，不

同于通货膨胀。

在最近的学习中，我感觉到会计的学习，首先要在心中建立一种会计体系的框架，在这个框架的范围内，我们先针对每一个知识点的学习，然后再将各个知识点串联起来，形成整个会计系统的知识。财务管理也是一样，我们首先就要在心中建立起财务管理的理念，有了这样的理念，我们再来学习各个知识点，就容易多了。

筹资管理——资金运营——投资管理——资金分配——业绩评价，学到后来会发现，其实，财务管理的这条线，是紧紧结合着会计的整个流程的，也可以说，是围绕着会计的核算流程来的。我们就是要围绕着这条线，将各种环节展开学习，重点学习这条线上的五个环节。

自己其实还处于一个比较迷茫的阶段，如果没有很好的数字感觉，我真的感觉永远也达不到财务高手的境界的。感觉这个东西不知道可以不可以培养，不过学习久了，血液里多少也会流淌着数字吧。

5月份的课程是高其富教授的《财务管理》。课程的重点是帮助非财会人员如何读懂财会报表，分析财务状况和经营成果，规避财务风险；利用预算管理手段，提高公司管理的效率和科学水平。

公司财会报表是企业某一时点的财务状况和某一时期的经营成果、资金流向的综合反映。编制财会报表需遵从法定的规则，符合规定的格式。要完整、透彻反映公司的财务状况和经营成果，除了编制法定的《资产负债表》、《利润表》、《现金流量表》外，还必须编制详尽的《会计报表附注》和《财务情况说明书》。《附注》和《说

说明书》是财务报告必不可少的内容，因为报表只是概括地反映了公司的资金动态和经营成果，不可能全面、透彻地反映公司财务的方方面面，尤其是公司的或有关事项（担保、诉讼等）资产质量（应收款、潜在损失、摊销等），必须通过报表注释部分加以揭示。目前，大多数单位财会人员只完成了会计报表的编报工作，而忽略了《会计报表附注》和《财务情况说明书》的编报，或编报远未达到规范要求，致使财务报告的阅读者难以全面准确分析评判公司的财务情况，寻找经营管理的不足，有针对性地提高企业经营管理水平，防范财务风险。在今后的财会工作中，我们必须切实改进。

实行全面预算管理，是公司财务管理的重要手段。预算的作用在于规划与控制。全面预算管理必须与企业发展战略对接，并为企业发展战略服务。必须提高预算的科学性和权威性，要提高执行和考核落实公司财务预算的刚性要求。通过系统科学的预算编制和严格执行考核，达到规避企业财务风险、规范企业经营管理的目的，提高企业的目标管理水平。编制预算不只是财会部门的责任，更需要公司各部门的共同参与、反复推敲、科学论证与法定审批，最大限度地提高预算编制的准确性和执行的权威性。今后，我们必须更加重视以全面预算管理手段来规范企业的经营管理，考核、评价各部门经营业绩，提升企业管理的科学水平。财务部门必须加强预算执行的控制和分析，及时有针对性地提出建议和对策。

成本管理心得体会篇 2

10月20日，我有幸参加单位为我们安排的学习培训，培训内容

是关于成本管理会计的知识。虽然牺牲了周六休息时间，但是学习之后，我受益匪浅。

成本是商品经济中的一个经济范畴，是商品价值的主要组成部分。成本的内容往往要服从于管理的需要。此外，由于从事经济活动的内容不同，成本含义也不同。随着社会经济的发展，企业管理要求的提高，成本概念和内涵都在不断的发展、变化，人们所能感受到的成本范围逐渐地扩大。

不同的经济环境，不同的行业特点，对成本的内涵有不同的理解。但是，成本的经济内容归纳起来有两点是共同的：一是成本的形成是以某种目标为对象的。目标可以是有形的产品或无形的产品，如新技术、新工艺；也可以是某种服务，如教育、卫生系统的服务目标。二是成本是为实现一定的目标而发生的耗费，没有目标的支出则是一种损失，不能叫作成本。

成本与费用是一组既有紧密联系又有一定区别的概念。正确区分成本与费用是成本会计的重要前提。成本会计关注的是成本而不是费用。

成本会计的职能，是指成本会计作为一种管理经济的活动，在生产经营过程中所能发挥的作用。由于现代成本会计与管理紧密结合，因此，它实际上包括了成本管理的各个环节。现代成本会计的主要职能有：成本预测、成本决策、成本计划、成本控制、成本核算、成本分析和成本考核。

在成本会计的各个职能中，成本核算是最基本的职能，没有成本核算就没有成本会计。成本会计的各个职能是相互联系，互为条件的，

并贯穿于企业生产经营活动的全过程，在全过程中发挥作用。

成本会计在企业管理中具有重要的作用。首先，会计有助于提供决策有用的信息，提高企业透明度，规范企业行为。企业会计通过其反映职能，提供有关企业财务状况、经营成果和现金流量方面的信息，是包括投资者和债权人在内的各方面进行决策的依据。其次，会计有助于企业加强经营管理，提高经济效益，促进企业可持续发展。企业经营管理水平的高低直接影响着企业的经济效益、经营成果、竞争能力和发展前景，在一定程度上决定着企业的前途和命运。再则，会计有助于考核企业管理层经济责任的履行情况。企业接受了包括国家在内的所有投资者和债权人的投资，就有责任按照其预定的发展目标和要求，合理利用资源，加强经营管理，提高经济效益，接受考核和评价。正是由于其在企业日常生产经营活动中扮演重要角色，因此把会计学学好，学透成为从事财经方面学习的人的不可逃避的任务。

会计的学习特别需要细心和专注，容不得半点马虎和懈怠。所以学习会计要踏踏实实，一丝不苟，还要考虑全面防止对一些问题的忽略。如果坚持下去，那么长此以往就会减少出差错的次数，养成一个严谨的好习惯。这样才会在学习工作上表现出色，受人赏识，才能够被人信任去做重要的项目。

课程中间老师还让我们分组做了沙盘练习，为期一年的公司，根据给定的条件进行经营。虽然是练习，还是尽可能加入了各种市场因素，让练习尽可能实战化。练习结果虽然我们小组的成绩不尽如人意，单让我学到一些东西。面对市场，任何小公司都不容易，更何况像我

们这样的大企业。

幽默博学的著名讲师，轻松地学习环境中结束了一天的学习，感谢单位给予这样的学习机会，希望以后还有机会进行学习。

成本管理心得体会篇 3

要想为事业多添一把火，自己就得多添一捆材。通过此次实训，我深深体会到了积累知识的重要性。有些题目书本上没有提及，所以我就没有去研究过，做的时候突然间觉得自己真的有点无知，虽然现在去看依然可以解决问题，但还是浪费了许多时间，这一点是我必须在以后的学习中加以改进的。另外一点，也是在每次实训中必不可少的部分，就是小组成员的互相帮助，有些东西感觉自己做的是时候明明没什么错误，偏偏对账的时候就是有错误，让其同学帮忙看了一下，发现其实是个很小的错误。所以说，相互帮助是很重要的一点。这在以后的工作或生活中也很关键的。

四个星期的实训结束了，收获颇丰，总的来说我对这次实训还是比较满意的，它使我学到了很多的东西，虽说很累，但是真的很感谢学校能够给学生这样实训的机会，尤其是会计专业，毕竟会计吃的是经验饭，只有多做帐，才能熟能生巧，才能游刃有余。我深刻理解了什么是会计，会计不仅仅是一份职业，更是一份细心+一份耐心+一份责任心=人生价值的诠释。同时我也认识到要做一个合格的会计工作者并非我以前想像的那么容易，最重要的还是细致严谨。社会是不会要一个一无是处的人，所以我们要更多更快地从一个学生向工作者转变。

总而言之，这次会计模拟实习让我对出纳和车间成本核算岗位的

工作有了比较清晰的认识,并在实际操作过程中找出自身存在的不足,对今后的会计学习有了一个更为明确的方向和目标。

最后感谢这次会计模拟实习辅导我们的田芳芝老师,宿杉老师,胡源老师,钟伟老师因为你们做了细致的准备工作和耐心细致地指导,我们才能顺利地完成这次会计模拟实习!

成本管理心得体会篇 4

与我们合作过的造价师问我们:每次来,看你们都忙忙碌碌,大的工程项目预算都委托给我们做了,你们还有什么可忙的呢?事实上有很多人都这么问过,到万达以前,成本管理在我眼里,也只是做好预算,把好结算关。但到了万达以后,这种观念有了翻天覆地的改变,对成本管理的概念有了深刻的认识。成本管理并不只是根据图纸计算工程量,按照定额套个价,也不仅仅是审核工程结算,核减一些工程费用这么简单,而是房地产开发公司开发一个项目对其投资成本所进行的一系列事前控制、事中控制、事后控制的过程。说到底就是如何把项目由设计构思变成现实,在工程质量优异的前提下,不断的优化成本,确保《开发项目经营管理责任书》中各项指标的顺利完成。在南昌地产公司,随着房地产管理公司经营管理制度的推行,全员参与成本控制,在成本管理方面也采取了不少好的措施。

一、事前控制最有效的措施是限额设计

成本管理的事前控制最重要的莫过于设计阶段的成本控制了,据有关资料显示,在规划设计阶段,对整个工程投资影响最大,可以达到80%以上;在施工图设计阶段,影响工程成本的可能性为10%—15%;

而到了工程实施阶段，影响工程投资的可能性已经只有 5%。由此看来，控制工程成本的关键在于设计阶段。由于施工阶段是按图施工，在施工阶段所进行的投资控制并不是控制工程成本，而是控制施工中可能增加的新的工程费用，实际决定工程项目投资多少，在设计阶段就已确定。所以无论从成本管理系统环节看，还是从投资利用、成本控制方面看，设计阶段工程成本管理工作不但必要而且很重要。

在对所开发的楼盘定位以后，作为设计阶段成本控制最有利的措施就是限额设计，即根据各专业进行投资分解，对工程量指标进行控制，从而既能满足功能和工艺要求，又经济合理。例：南昌万达星城一期一区项目 20XX年初开工，利润仅 20XX多万元，住宅楼设计时未考虑限额设计，加之同年钢筋、水泥价格急剧上涨，在主体未封顶时，仅钢筋、水泥涨价即达 800 多万元；之后我们成本部和管理公司一起来做分析，经过综合指标的横向对比，认为主要建材含量较高，因此在南昌万达星城三期一区工程中采用了限额设计，仅钢筋一项同比一期一区降低工程成本约 700 万元。因此，南昌公司成本部不间断的组织业务研讨，在已结算的基础上不断整理、归纳综合指标，已渐成方案研讨中限额设计的有力支撑。但限额设计并不是一味地考虑节省投资，更不是简单地将投资砍一刀，只有在设计环节多参与研讨，多方面听取不同的意见和建议，并经过多次的交流和碰撞，才能把问题想深、想透，才能找出一些容易忽视但足以致命的问题，才能在服从于经营的前提下，真正把好工程成本管理的第一关，并为总体工程成本控制打好基础。如三期一区外墙保温系统，江西省 20XX年推行使用

1800 万元，且并不属于原目标成本范围。是否做，如何做？南昌公司并未一味地从一个角度去看待这个问题，而是召集相关部门进行研讨，充分听取各部门的建议，决定增加此项内容，同时调整售价。目前来看，市场反应效果明显，且不影响项目利润指标。

再如：三区一期景观方案研讨，公司非常重视交通体系的方案研究，并围绕此方案三次研讨，充分了解规范的基础上，制订出在满足规范前提下，尽量减少道路面积，以种植为主线营造小区氛围的策略，估计减少 20%的道路面积，从方案角度即节约了成本。

二、招投标及合同管理是成本管理过程中不可缺少的环节

成本管理还有一个不可缺少的环节就是招投标和合同管理阶段。一个好的招投标既可使

得我们可以从众多的投标者中选择装备精良、技术过硬、管理水平高、社会信誉好、报价合理的优秀施工队伍，又可使得我们得到一个清晰、易操作的经济合同，可为工程成本控制打下良好的基础；但招投标工作又是一个需各经办部门紧密协作、经常与优化设计，合理化方案研讨交织的复杂过程，因此招投标作得好，是锦上添花，作得不好，可使得前期工作功亏一篑。从万达星城一期一区的费率招标到三期一区的工程量清单招标，从图纸一到就招标到标前的图纸审查研讨优化后招标，从在施工过程中对主要材料限品牌限价到直接在招标文件中对主要材料直接指定品牌投标单位自主竞价，从工程竣工后全部按实结算的结算方式到工程结算时只需合同包干总价加设计变更，

程，但也因不断的努力获得了一些令人鼓舞的成绩。最有感触的就是南昌万达星城二期一区 16X、17X 楼景观工程招标，南昌地产公司的高小帆总经理和王新龙工程总监带领各专业设计师、现场工程师和造价师在招标前一同对图纸进行研讨，各抒己见，在既不影响景观效果，又要将该项目成本控制在目标成本范围内的情况下，找寻研讨各种可行的更合理经济的优化方案，经过好几个轮回，使得该项目成本从最初的 260 余万元降为 166 万元，其中仅桥面的木栈道改为仿木纹水泥压花地坪一项，不但解决了该桥面需行驶车辆木栈道强度不高易损坏的问题，又使成本降低了 14 万元。

通过合同管理规范合同签订与会签审核体系，使施工过程中可能出现的各种情况操作起来有法可依、有章可循，为今后的工程结算奠定扎实的路基。随着管理公司经营管理制度推行，管理公司建立了全面的招投标制度和合同管理制度，南昌地产公司也在管理公司的指引下不断摸索总结如何更好地做好招投标工作，完善招标模式，同时严格合同管理，对合同条款逐一进行研讨保障合同的严谨性，针对不同的工程项目拟订出相应的合同模块以提高合同的实用性，并将合同条款融入到招标文件中，使招投标和合同在成本控制方面相辅相成，发挥更大的作用。

三、成本动态台帐与成本预警意识贯穿整个工程实施阶段

成本管理的事中控制主要在施工阶段，在这一阶段中，工程施工历时长、生产工序多、建筑材料多样、材料价格变化甚至环境气候影

变更、现场签证、材料限价等各个环节的任何疏忽都可能带来成本的超支。在这一阶段里成本管理重点是围绕成本动态台帐展开。

有这样一则消息：美国的伊科诺米季斯一家被称为该国最节约的家庭，采用信封体系理财，即每个月把家中的钱放入一个个信封，分别用于买食物、衣服、汽油、付房租等等，而且永远不花费超过信封内总金额 80%的钱。

南昌公司的所制订的《工程成本控制实施细则》也暗合此理：在满足项目目标成本的前提下，按《工程成本控制实施细则》细化后确定出各分项工程的目标合同价、目标设计变更费用、目标现场签证费用。通过限额设计、招投标将合同价控制在目标合同价范围内；目标设计变更费用的责任部门是规划设计部，因设计质量引起的设计变更费用不应超过目标设计变更费用，规划设计部与设计院签订施工图委托设计时将此控制值写入合同条款中；目标现场签证费用的责任部门是工程部，现场签证费用不应超过目标现场签证费用，工程部与监理单位签订工程监理合同时将此控制值写入合同条款中。

成本控制部对设计变更和现场签证进行一单一算，及时掌握已发生的设计变更及现场签证费用。通过将目标成本落实到具体部门、具体责任人，使得人人有成本意识、人人参与成本控制，形成系统的成本管理体系。在这段过程中，成本控制部最重要的职责就是及时将已发生的工程合同价款、已发生的工程设计变更、现场签证费及时汇总到成本动态台

帐中，随时对各成本细项进行核算和分析，若有成本细项超支的苗头出现，立即提出预警，并找出原因，与各相关部门共同商讨解决的办法，采取对应的措施尽量将该细项成本控制在目标成本范围内。对已超支的成本细项，通过成本差异分析，找出超支的原因，在后期的项目中对症下药避免类似情况发生。正是通过对万达星城一期一区进行成本差异分析，找出了一期一区单体楼主体超支的原因主要是施工期间水泥、钢筋材料价格上涨幅度较大且水泥、钢筋含量偏高造成该部分费用增加，所以及时提出了对已出图的二期 16X、17X 楼进行图纸优化、对即将委托设计的三期一区进行限额设计的要求，使得后期项目钢筋、砼含量大大降低，以达到控制主体建筑成本的目的。

四、工程结算审核是事后控制的最后阶段

工程结算的审核在成本管理过程中的作用同样不可小看，是否能真正将工程成本控制在目标成本范围内，只有工程结算完毕才能体现，同时也是成本管理的一个重要组成部分。工程结算是一个艰苦、漫长、繁琐的过程，施工过程中的一一点一滴都体现在工程竣工结算资料中，对以前历史的回顾，回顾的清楚，结算就快，反之就慢。需要造价师用专业的眼光、丰富的经验、敬业的精神进行综合的评判，对工程施工图纸了然于胸，掌握施工合同条款内涵，设计变更签证条理清晰，竭尽所能排除施工单位一切钻空子行为，争取在成本管理的最后关头，把好成本控制关。审核前首先应审查相关竣工结算资料，从施工图纸、施工合同到工程全过程的动态资料都要一一核对，力求资料完整齐全，这样才能确保审核工作的正常进行。审核时要做好调查研究，深入工

合理套用各分项单价，根据合同规定选择费用标准，逐条逐项进行计算、汇总，特别是现场签证费用，应审核其合理性和有效性，不能见有签证就给予计量，杜绝和防范不实际的开支，确实降低工程成本实现经济效益。万达星城一期消防道路工程结算时，现场签证了机械台班进出场费用，通过向现场工程师了解工地现场情况，结合合同条款中总价包干，合同价款中包含了施工过程中发生的大型机械进出场费用的明确规定，认定该签证单不予计算。工程结算审核完成后，是结算成果的总结、分析阶段，将结算成果与目标成本进行对比，找到差异、分析原因、扬长避短、总结经验教训，变被动为主动，为下一个项目改进功能、降低成本打下坚实的基石。

五、管理

成本管理包括内部管理及外部管理，只有管理顺了，执行力才会得到体现。高小帆总经理再三强调房地产公司有三个延伸部门，其中成本控制部的延伸部门就是咨询单位，对于咨询单位的管理就是外部管理。由于南昌是近两年才大批量开发的地区，因此咨询部门更多的仅仅限于预（结）算的编审，对房地产公司深层次的服务不够。这就要求南昌成本部用更多的精力来进行各种方案研讨的准备工作，同时加强对咨询公司所出成果的复核。我们成本部不定期的邀请承担我司咨询工作的项目技术负责人共同对我司外委项目及南昌相类似项目各类指标进行探讨、交流，充分让其意识到品牌房地产公司的需求，让其意识到品深层次咨询需求在南昌也是有市场的，逐步提高这些咨询公司的服务标准与工作积极性。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/926030103020011010>