

# 建筑施工企业业财融合 管控机制构建研究

汇报人：

2024-01-22





contents

# 目录

- 引言
- 建筑施工企业业财融合现状分析
- 管控机制构建的理论基础
- 建筑施工企业业财融合管控机制构建
- 建筑施工企业业财融合管控机制实施效果评价
- 结论与展望

# CHAPTER

01

引言



# 研究背景与意义



## 01

建筑施工企业面临的市场竞争日益激烈，需要寻求新的管理模式以提高企业竞争力。

## 02

业财融合管控机制有助于建筑施工企业实现财务与业务的有效整合，提高企业整体运营效率。

## 03

通过构建业财融合管控机制，建筑施工企业可以更好地应对市场变化和政策调整带来的挑战。



# 研究目的与问题



## 研究目的

探讨建筑施工企业业财融合管控机制的构建方法与实践，为企业实施业财融合提供参考。

## 研究问题

如何构建适合建筑施工企业的业财融合管控机制？该机制对企业运营效率有何影响？



# 研究方法与范围

## 研究方法

采用文献综述、案例分析、问卷调查等方法，对建筑施工企业业财融合管控机制的构建进行深入研究。

## 研究范围

以国内大型建筑施工企业为研究对象，重点探讨其业财融合管控机制的构建与实践。同时，对国内外相关研究成果进行梳理和借鉴。

# CHAPTER

## 02

### 建筑施工企业业财融合现状 分析



# 业财融合的概念及内涵

## 业财融合定义

业财融合是指将企业的业务活动与财务管理紧密结合，通过信息化手段实现业务数据与财务数据的实时共享与协同处理，以提升企业整体运营效率与风险管理水平。

## 业财融合的内涵

业财融合涉及企业战略、组织结构、流程管理、信息系统等多个方面，要求企业在全面预算管理、资金管理、成本管理、税务管理等领域实现深度融合，推动财务管理向业务前端延伸，为企业的决策提供更加全面、准确的信息支持。





# 建筑施工企业业财融合现状

## 信息化水平不断提升

随着信息技术的发展，越来越多的建筑施工企业开始引入先进的财务管理软件，如ERP、CRM等，实现了业务数据与财务数据的实时共享与协同处理，提高了企业整体运营效率。

## 业务流程与财务流程逐步整合

许多建筑施工企业已经开始对业务流程与财务流程进行整合，通过优化流程、减少冗余环节等方式，提高了业务处理效率与准确性，降低了企业运营风险。

## 业财融合意识逐渐增强

越来越多的建筑施工企业认识到业财融合的重要性，开始积极推动业财融合工作，加强业务部门与财务部门的沟通与协作，共同为企业的发展贡献力量。



# 存在的问题与挑战



## 信息化程度不足

部分建筑施工企业信息化水平较低，缺乏先进的财务管理软件支持，导致业务数据与财务数据难以实现实时共享与协同处理，影响了企业整体运营效率。



## 人才队伍匮乏

建筑施工企业缺乏既懂业务又懂财务的复合型人才队伍，难以有效推动业财融合工作的开展。同时，现有的人才队伍也需要不断加强培训与学习，以适应业财融合工作的需要。



## 组织结构不合理

一些建筑施工企业的组织结构存在不合理之处，业务部门与财务部门之间缺乏有效的沟通与协作机制，导致业财融合工作难以顺利开展。



## 制度体系不完善

部分建筑施工企业在制度体系方面存在不完善之处，缺乏针对业财融合的相关制度规范与操作流程，导致业财融合工作缺乏明确的指导与支持。

# CHAPTER

## 03

### 管控机制构建的理论基础



# 管控机制的概念及作用



## 管控机制的概念

管控机制是指企业为实现经营目标，通过一系列的管理和控制手段，对企业内部各项经营活动进行规范、监督和调整的制度安排。



## 管控机制的作用

确保企业战略目标的实现，提高企业经营效率和管理水平，防范和控制企业经营风险，促进企业可持续发展。

# ●●●● 建筑施工企业管控机制的理论基础

## 项目管理理论

建筑施工企业的生产经营活动以项目为单位进行组织和管理，项目管理理论为建筑施工企业管控机制的构建提供了重要的理论支撑。

## 内部控制理论

内部控制是企业为实现经营目标，通过制定和实施一系列制度、程序和方法，对风险进行识别、评估和控制的过程，内部控制理论对建筑施工企业管控机制的构建具有指导意义。

## 风险管理理论

风险管理是指企业通过对风险的识别、评估和控制，以最少的成本将风险导致的各种不利后果减少到最低限度的管理方法，风险管理理论为建筑施工企业管控机制的构建提供了方法和工具。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/92811140122006100>