

预览—收藏—关注

考点课堂 素材精粹

第十版

依据考试大纲 总结命题规律

辅导备考策略 历年考题详析

梳理考试要点 总结核心知识

筛选最新考点 拓展解题思路

精编典型习题 积累备考经验

全真模拟测试 预测考试趋势

注：下载前请仔细阅读资料，以实际预览内容为准

让学习为我们创造终生价值

2021年二级建造师《建设工程施工管理》144题

2Z101010 施工方的项目管理

1. 项目设计准备阶段的工作包括()。
 - A. 编制项目建议书
 - B. 编制项目可行性研究报告
 - C. 编制项目初步设计
 - D. 编制项目设计任务书
2. EPC工程总承包方的项目管理工作涉及的阶段是()。
 - A. 决策-设计-施工-动用前准备
 - B. 决策-施工-动用前准备-保修期
 - C. 设计前的准备-设计-施工-动用前准备
 - D. 设计前的准备-设计-施工-动用前准备-保修期
3. 关于施工总承包管理方主要特征的说法,正确的是()。
 - A. 在平等条件下可通过竞标获得施工任务并参与施工
 - B. 不能参与业主的招标和发包工作
 - C. 对于业主选定的分包方不承担对其的组织和管理责任
 - D. 只承担质量、进度和安全控制方面的管理任务和责任

答案: 1. D 2. D 3. A

2Z101020 施工管理的组织

1. 建设工程施工方进度目标能否实现的决定性因素是()。
 - A. 项目经理
 - B. 施工方案
 - C. 信息技术
 - D. 组织体系
2. 承包商对工程的成本控制、进度控制、质量控制、合同管理和信息管理等管理工作进行编码的基础有()。
 - A. 管理职能分工表
 - B. 工作任务分工表
 - C. 工作流程图
 - D. 项目结构的编码
 - E. 项目结构图
3. 某施工企业采用矩阵组织结构模式,其横向工作部门可以是()。
 - A. 合同管理部
 - B. 计划管理部
 - C. 财务管理部
 - D. 项目管理部
4. 关于项目管理组织结构模式说法,正确的有()。
 - A. 矩阵组织结构适用于大型组织系统
 - B. 矩阵组织系统中有横向和纵向两个指令源
 - C. 职能组织结构中每一个工作部门只有一个指令源
 - D. 大型线性组织系统中的指令路径太长
 - E. 线性组织结构中可以跨部门下达指令
5. 编制项目管理任务分工表时,首先进行管理任务的分解,然后()。

- A.确定项目管理的各项工作流程
 - B.分析项目管理合同结构模式
 - C.明确项目经理和各主管工作部门或主管人员的工作任务
 - D.分析组织管理方面存在的问题
6. 关于建设工程项目进度管理职能各个环节工作的说法, 正确的有 ()。
- A. 对进度计划值和实际值比较, 发现进度推迟是提出问题环节
 - B. 落实夜班施工条件并组织施工是决策环节的工作
 - C. 提出多个加快进度的方案并进行比较是筹划环节的工作
 - D. 检查增加夜班施工的决策能否被执行是检查环节的工作
 - E. 增加夜班施工执行的效果评价是执行环节的工作
7. 每个建设项目根据其特点, 应确定的工作流程有 ()。
- A. 设计准备工作的流程
 - B. 工作任务分工的流程
 - C. 施工招标工作的流程
 - D. 施工作业流程
 - E. 信息处理的流程

答案: 1. D 2. DE 3. D 4. ABD 5. C 6. ACD 7. ACDE

2Z101030 施工组织设计的内容和编制方法

1. 需要编制单位工程施工组织设计的工程项目是 ()。
- A. 新建居民小区工程
 - B. 发电厂干灰库烟囱工程
 - C. 工厂整体搬迁工程
 - D. 拆除工程定向爆破工程
2. 施工组织总设计、单位工程施工组织设计及分部(分项)工程施工组织设计都具备的内容有 ()。
- A. 施工部署
 - B. 工程概况
 - C. 施工进度计划
 - D. 主要技术经济指标
 - E. 各项资源需求量计划

答案: 1. B 2. BCE

2Z101040 建设工程项目目标的动态控制

1. 下列项目目标动态控制工作中, 属于事前控制的是 ()。
- A. 确定目标计划值, 同时分析影响目标实现的因素
 - B. 进行目标计划值和实际值对比分析
 - C. 跟踪项目计划的实际进展情况
 - D. 发现原有目标无法实现时, 及时调整项目目标
2. 建设工程项目目标事前控制是指 ()。
- A. 事前分析可能导致偏差产生的原因并在产生偏差时采取纠偏措施
 - B. 事前分析可能导致项目目标偏离的影响因素并针对这些因素采取预防措施
 - C. 定期进行计划值与实际值比较
 - D. 发现项目目标偏离时及时采取纠偏措施
3. 分析和论证施工成本目标实现的可能性, 并对施工成本目标进行分解是通过 () 进行的。
- A. 编制施工成本规划
 - B. 编制施工成本比较报表

- C. 编制工作任务分工表
 - D. 编制施工组织设计
4. 大型建设工程项目进度目标分解的工作有：①编制各子项目施工进度计划；②编制施工总进度计划；③编制施工总进度规划；④编制项目各子系统进度计划。正确的目标分解过程是()。
- A. ②-③-①-④
 - B. ②-③-④-①
 - C. ③-②-①-④
 - D. ③-②-④-①

答案：1. A 2. B 3. A 4. D

2Z101050 施工项目经理的任务和责任

1. 关于施工企业项目经理地位的说法，正确的有()。
- A. 是承包人为实施项目临时聘用的专业人员
 - B. 是施工企业全面履行施工承包合同的法定代表人
 - C. 受施工企业法定代表人委托对项目施工过程全面负责的项目管理者
 - D. 是施工承包合同中的权利、义务和责任主体
 - E. 项目经理经承包人授权后代表承包人负责履行合同
2. 根据《建设工程施工合同(示范文本)》GF-2017-0201，关于施工项目经理的说法，正确的有()。
- A. 承包人应向发包人提交与项目经理的劳动合同以及为其缴纳社会保险的有效证明
 - B. 承包人应在通用合同条款中明确项目经理的姓名、职称、注册执业证书编号等事项
 - C. 项目经理因特殊情况授权下属履行其职责时，必须提前48小时通知监理人及发包人
 - D. 承包人未经发包人书面同意，不得擅自更换项目经理
 - E. 承包人接到发包人更换项目经理的书面通知后，应在14天内向发包人提出书面改进报告
3. 根据《建设工程项目管理规范》GB/T50326-2017，项目实施前，企业法定代表人应与项目经理协商制定()。
- A. 项目成本管理规划
 - B. 项目管理承诺书
 - C. 项目管理目标责任书
 - D. 质量保证承诺书
4. 施工企业法定代表人与项目经理协商制定项目管理目标责任书的依据有()。
- A. 项目合同文件
 - B. 组织经营方针
 - C. 项目实施条件
 - D. 组织管理制度
 - E. 项目管理实施规划
5. 根据《建设工程项目管理范围》GB/T50326-2017，施工企业项目经理的权限有()。
- A. 向外筹集项目建设资金
 - B. 自主选择分包人
 - C. 参与组建项目管理机构
 - D. 进行授权范围内的利益分配
 - E. 主持项目管理机构工作

答案：1. CE 2. ADE 3. C 4. ABCD 5. CE

2Z101060 施工风险管理

1. 某施工企业承接了“一带一路”的国际项目，但缺乏具备国际工程施工经验的管理人员和施工人员，这类风险属于建设工程风险类型中的()。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/936012111133010134>