

施工组织设计

一、工程概况

1.1 工程概况

1.1.1 工程简介

本工程位于呼和浩特市玉泉区昭君路第一监狱内，建筑地占面积 419.8 平方米，建筑层数为地上二层，框架结构。建筑物高度 7.00 米，设计为二级合理使用年限为 50 年。

本工程质量要求标准：满足国家施工验收规范，合格工程标准，争取优良。

设计依据：现行建筑设计规范，内蒙古自治区建设标准设计及国家现行的有关规范，规程。

1.1.2 工程规模

本工程为新建 10KV 开闭站工程。

1.1.3 工程承包范围

本工程施工承包方式：土建工程包工包料。

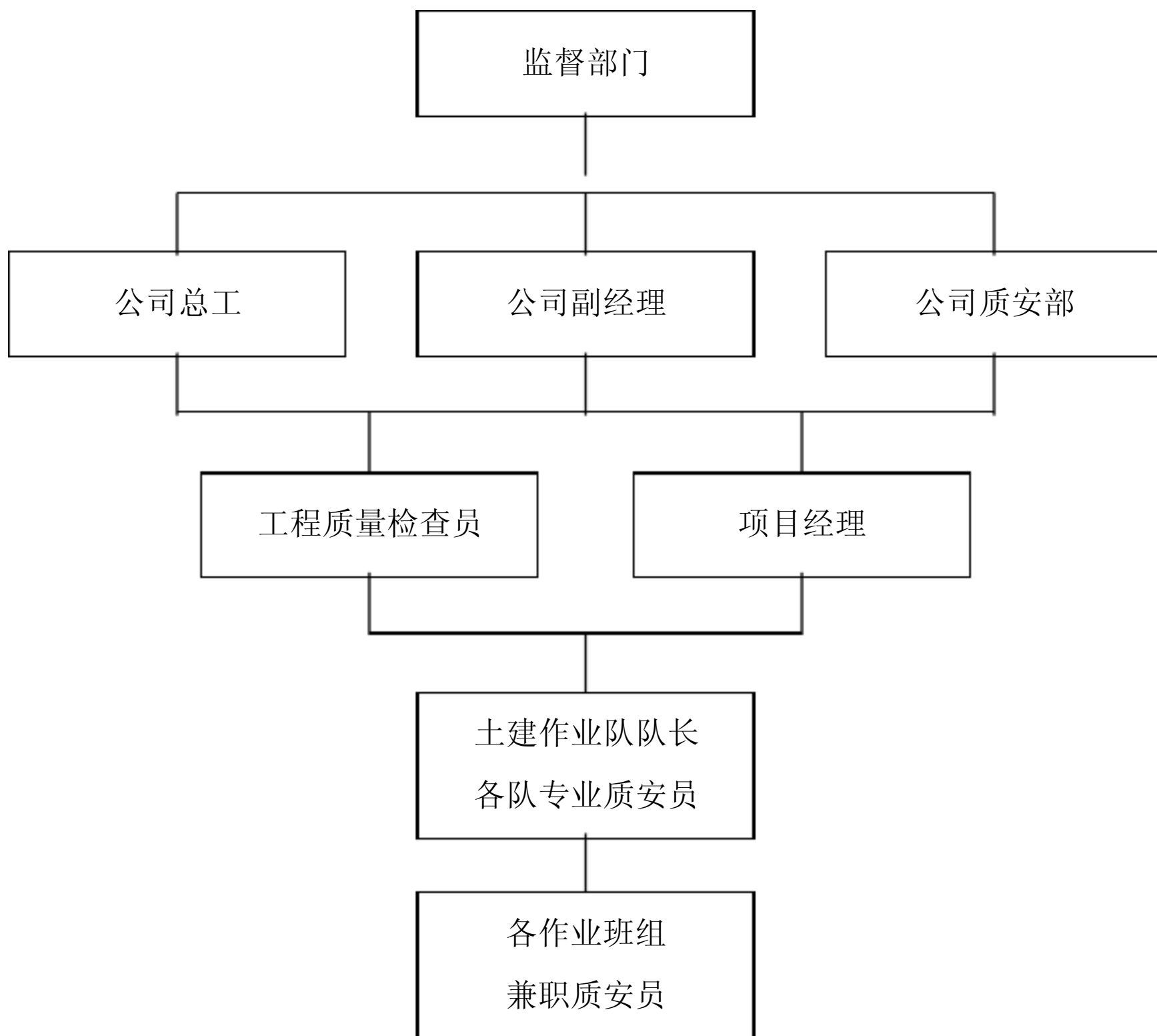
土建工程包括：门厅，警务室，主控制室，10KV 配电装置室，多功能办公室等。

交通情况

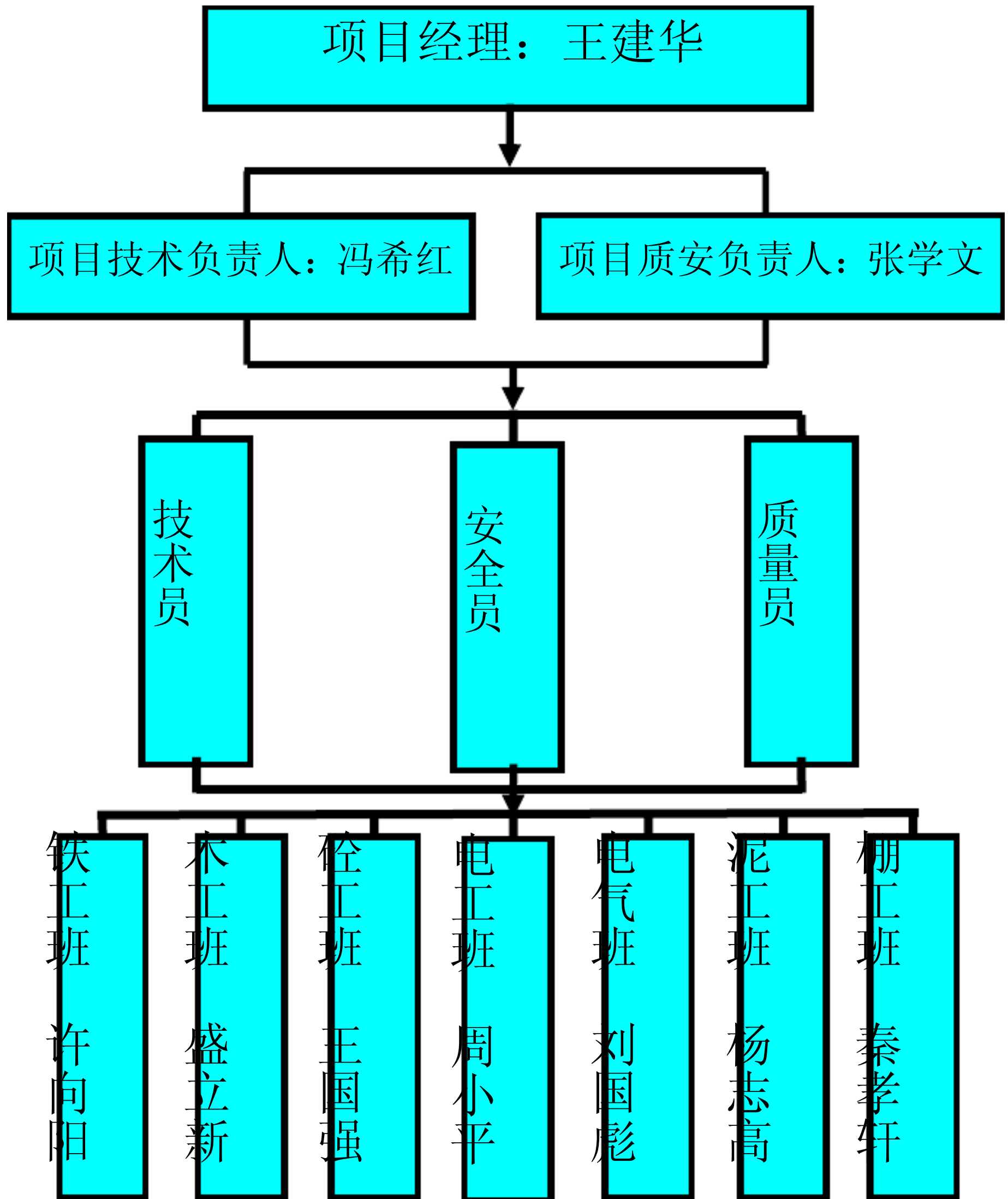
本站位于呼和浩特市第一监狱内，施工时，不需要铺设临时进站道路，能确保材料、机具、设备等运输顺利。

二、施工现场组织机构

2.1 三级质量安全保证体系



2.2 施工现场组织机构关系图



2.3 项目负责人及部门职责

项目经理：项目全过程施工生产的组织者、指挥者和全权负责人。负责建立本项目施工、质量、安全、文明施工管理机构及体系，并监督其有效运行；作为承包商的代表，接受并贯彻项目法人、监理

工程师有关工程质量、安全及施工进度方面的指令。

项目副经理：协助项目经理组织施工生产，负责工程施工进度、质量及安全管理工作；主持日常生产调度工程，合理组织人力、机具及材料等资源；项目经理外出时代表项目经理行使其职责和权限。

项目技术负责人：全面负责本项目本专业技术管理工作。编制施工组织设计、质量及安全保证措施、编制施工技术方案；从技术方面协助项目经理抓好各项质量、安全管理工作；负责技术方面与监理工程师的关系。

工程部：负责项目实施过程中的施工技术管理、进度管理、生产调度；负责材料的接收、采购、检验、运输、保管和分供、机具管理；负责协调公共关系、施工现场准备和清理等。

质安部：负责施工质量安全管理工作。按公司质量保证体系要求，制定相应的质量及安全保证措施和管理制度并监督执行；负责施工过程中质量监督检查及质量检验及验收；负责施工过程中施工安全、文明施工监督检查以及交通安全、防火防爆的管理工作；配合监理工程师质量验收及现场监理工作。

综合部：负责财务管理，工程结算，有关报表的编制，人事、保卫、后勤等管理工作。

施工队：工程实施。

三、施工现场总平面布置图

根据现场调查情况，结合施工需要，考虑生产区和生活区分离，我们将在围墙内搭建现场办公室、钢筋加工场、模板加工场等临时生产设施，材料尽可能进行使用的部位堆放，减少二次运输工作量；在

围墙外搭建临时宿舍、食堂、厕所等临时生活设施，具体布置见施工总平面布置图。

四、施工方案

4.1 施工准备

施工准备工作内容包括以下几方面：

- (1) 技术准备
- (2) 劳动组织准备
- (3) 施工现场准备
- (4) 物质准备
- (5) 施工场外协调

4.1.1 技术准备

在施工前进行以下技术准备工作：熟悉和审查施工图纸，编制施工图预算，编制施工组织设计、施工方案及措施等，进行技术交底。

本工程要编制以下技术措施资料：

- (1) 施工组织设计
- (2) 质量保证大纲
- (3) 各项专项施工方案

4.1.2 劳动组织准备

- (1) 组建工程项目部

根据本工程的规模、特点和难度，我们组建经验丰富、高效的现场项目部。

- (2) 施工力量配置

根据工期要求和工程施工顺序，充分考虑到本工程的工程量、施工难度等情况，结合我公司多年变电站施工经验，应用网络计划技术

对施工、技术力量的组织进行科学的测算，精心组织，合理安排。

4.1.3 施工现场准备

(1) 施工现场控制网测量

根据建设单位提供的坐标和高程基准点，按照总平面图测设建筑物轴线控制网和高程控制点。

(2) 做好“四通一平”

现场按照施工总平面布置图布设供电、供水管线。施工现场办公室安装固定电话、传真机和电脑，确保通讯畅通。现场调查时，场地平整，满足正常施工

(3) 建造施工临时设施

在围墙外采用组合房屋作现场办公室，在围墙外搭建简易房屋作宿舍和食堂等生活设施。在围墙外搭建简易工棚作钢筋加工场、模板加工场、水泥仓等生产设施。建造的生产和生活设施具体布置见总平面布置图。

(4) 组织施工机具进场

根据本工程的施工需要。我们主要配置以下施工机具（见表 4-1、表 4-2），并根据施工进度计划，安排施工机具进场。

土建工程主要施工机械设备配置表

表 4-1

序号	机具名称	规格型号	单位	数量	备注
1		H50 型	台	1	
2			台	1	
3	汽车	5T	辆	3	
4	载重汽车	5T	辆	2	
5	混凝土搅拌机	J1-250	台	1	

6	砂浆搅拌机	HJI-200	台	2	
7					
8	钢筋切断机	GJ5-40	台	1	
9	钢筋弯曲机	GJ7-40	台	1	
10	钢筋调直机	GJ6-4/8	台	1	
11	电焊机		台	3	
12	经纬仪	Theo020	台	1	
13	水准仪	S3	台	1	
14	木工锯床		台	2	
15	插入式振动器	HZ-50	台	6	
16	平板式振动器	PZ-50	台	2	
17					
18	斗车		辆	30	
19	提升井架		座	1	
20	卷扬机		台	1	

4.2 施工工序总体规划

为保证工期在土建工程的后期将与电气安装交叉进行,为此我们将按施工工序计划安排人员,机具、材料进场,具体施工工序参见施工进度计划横道图(见附图),尽可能缩短工期、保证在合同要求工期内竣工,具备达标投产条件。

4.3 主要工序和特殊工序的施工方法

4.3.1 土建工程

(1) 垂直运输

垂直运输采用提升井架,井架主要是负责模板、砼和部分钢筋的垂直运输。井架应锚固在建筑物上,同时拉设缆风绳。井架安装好后

要验收合格方可投入使用。井架必须用安全网进行围闭。井架必须挂牌标明限载重量，严禁超载。

(2) 外脚手架工程

外脚手架采用钢管竹混合脚手架。脚手架立杆下的土应夯实或垫木板，避免下沉。立杆小头直径不得小于 5.0cm。脚手架的两端、转角处以及每隔 6 根立杆，应设支杆及剪力撑。脚手架竖向每隔 4m，横向每隔 7m 必须与建筑物连接牢固。脚手板厚度应不小于 5cm，且脚手板应满铺，不得有空隙或探头板。脚手架搭设后必须经验收合并挂牌方可交付使用。脚手架的荷载不得超过 2.65kPa(270kg/m²)。

(3) 基础工程

土方开挖时应避免基坑开挖超深，采用机械挖土时，应预留 10cm 厚由人工开挖，减少对地基土层的扰动。基坑开挖应避免基坑被水浸泡，基坑开挖应避免在雨天开挖，开挖时应在基坑四周设排水沟，以便必要及时排水，基坑开挖后要及时浇筑砼垫层，以便保护基底。

基础模板、钢筋、砼工程按后面的分项工程进行施工。特别注意基础的柱插筋要与柱筋相一致，且插筋位置要准确，固定牢固，避免柱筋偏移。此外砼养护时避免积水浸泡，防止影响地基承载力。

(4) 模板工程

开闭站最高点 7.00m，框架梁、柱截面也较大，模板安装有一定难度，模板支撑体系必须有足够的强度、刚度和稳定性。模板拟采用钢模板和胶合板，用扣件式钢管脚手架搭设脚手架作模板的支撑体系。模板工程施工要点：

a. 模板安装前放线应注意复查，确保构件各部分形状尺寸和相互位置，以及预埋件、预留孔洞位置准确。

b. 承台地模安装时注意地基支撑的稳定，避免在砼振捣时出现地模漏浆的情况。

c. 柱采用 25mm 普通做模板，安装时要注意模板的垂直度，同时要防止柱模板发生扭转，并在柱脚设清扫口。

d. 梁、板采用 25mm 厚普通模板，模板安装应拼缝严密、平整，避

免出现漏浆。梁跨度大于 4m 时，模板应按 1~3‰起拱。梁高大于 700mm 时，要在梁侧模板采用铁丝或螺栓进行对拉，防止侧模鼓胀。

e. 梁、板模板的支承体系要确保稳定，要设置足够的水平撑以防失稳。

f. 拆除侧模应保证砼表面及棱角不受损坏时进行，底模应在砼强度达到规范要求时拆除。

g. 蓄电池室天花不抹灰，要保证模板表面平整光滑，并涂刷脱模剂。

(5) 钢筋工程

钢筋工程有以下特点：抗震等级为二级，钢筋有抗震要求；楼内各种预埋件多，预埋质量要求严格。钢筋工程施工要点：

a. 按照 ISO9002 程序文件中的《采购程序》确定的合格供货方，选择产品质量和信誉良好的厂家作为钢筋的供货方，并在钢筋到达现场后按规定进行抽检送样，抽检合格方可使用。

b. 钢筋加工时，I 级钢筋应按要求做弯钩，严禁对 II 级钢筋反复弯曲，钢筋弯曲成型后长度、起弯点应符合设计和有关规范要求。

c. 框架柱纵向钢筋的接头采用等强电渣压力焊焊接，同一截面钢筋接头数不能多于总根数的 50%；钢筋直径 $d > 22\text{mm}$ 时，框架梁纵向钢筋的接头采用等双面搭接焊接，其余的可采用绑扎搭接。钢筋焊接必须由合格的焊工施焊，确保焊接质量。

d. 钢筋安装时应注意钢筋的级别、直径、根数、间距、绑扎长度、焊接长度、搭接长度、锚固长度、保护层厚度等符合设计和有关规范要求。安装柱与基础的插筋时要固定牢靠，避免出现错位。下层柱钢筋露出楼面部分，应用箍筋固定牢靠，防止上下层柱钢筋错位。处理好主梁、次梁、柱交叉处的钢筋布置。

e. 板筋安装时应排列整齐、分布均匀，绑扎牢固。安装时要注意板的负筋位置，特别是飘板的负筋位置，在浇砼时应有钢筋工跟班检查。由于孔洞较多，孔洞周边的加强钢筋不可遗漏。

f. 避免遗漏腰筋、吊筋。加密箍的区域符合设计要求。

预埋件应严格按设计进行制作，锚筋强度等级、长度、弯钩必须符合设计要求，预埋件与锚筋焊接牢靠。预埋件宜与钢筋焊接固定，避免在浇筑时发生位移，但要注意不能烧伤构件柱钢筋。

(6) 砼工程

本工程采用商品混凝土，砼工程施工要点：

a. 浇筑砼前模板应清理干净并浇水湿润，且浇筑砼时应有木工跟班检查模板的支撑体系，有钢筋工跟班检查钢筋保护层是否足够、钢筋是否位移。

b. 承台、柱砼应分层浇筑，砼自由倾落高度不得超过 2m，并用插入式振捣器分层振捣，防止漏振，确保砼密度。

c. 梁板结构砼应同时浇筑，浇筑方向沿次梁前进，用插入式和平板式振捣器振捣，施工缝应留置在次梁跨度的中间三分之一范围内，当梁高大于 1m 时梁可单独浇筑砼，施工缝留在距板底面以下 20~30mm 处，待砼初步收缩沉降后再浇筑板砼。砼振捣要确保先后浇筑砼的衔接密实，同时要避免振动已经初凝的砼。

d. 覆盖浇水养护应在砼浇筑完毕后的 12 小时以内进行养护，养护时间不得少于 7 天，若砼掺用缓凝剂养护时间不得少于 14 天。

(8) 砌砖工程

开闭站砖墙采用陶粒空心砖外墙厚 300mm。内墙厚 200mm。砌体工程施工要点：

a. 砌筑前，红砖应提前 1~2 天浇水湿润。

b. 灰缝应横平竖直，砂浆饱满。灰缝厚度宜 10mm，水平灰缝的砂浆饱满度不得小于 80%。

c. 砌筑砖墙时留槎应留斜槎，砌筑高度不应超过一步脚手架高度或 1.5m。

d. 框架柱和构造柱要预埋 2 ϕ 6@500 拉结钢筋，每边伸入墙边不

少于 1000mm 与填充墙联结，砌筑砖墙时应注意整理拉结钢筋。

e. 预留孔洞时要按设计要求做平拱（洞口 \leq 1200mm）、砖过梁（1200mm < 洞口 \leq 1500 mm）或砼过梁（洞口 $>$ 1500 mm）。

f. 填充墙砌至接近梁、板底时，应留一定空隙，等到墙体收缩沉降稳定后，再砌斜砖顶紧。砌砖时要注意整理预埋在柱的拉结筋，并按设计要求在外墙转角处及内外墙交接处埋设抗震构造钢筋，每天砌砖高度不得超过 1.8m，留槎时留斜槎，砌至梁下时要砌斜砖顶紧。

g. 为确保砖墙上预埋铁件的位置和平整度，砌砖时可先预留孔洞，埋设 2 Φ 8 钢筋，在墙面抹灰完，涂刷乳胶漆之前，安装预埋铁件，将预埋件锚筋与预埋钢筋焊接，再从后面灌注砼封填。

4.4 成本控制措施

（1）根据工程进展情况，合理安排施工人力、机械的进场时间，组织有效精干的施工队伍，充分做好工程开工前的各项准备工作，尽量缩短无效待工时间，提高作业效率，加快工程进度。

（2）确保工程资金合理有效地利用。注意节约人工费用，杜绝超计划用工及超定额人工费等现象。加强质量管理，避免返工浪费。

（3）严格控制工程材料费支出，材料部门要广泛收集市场信息，采购物资时，要货比三家，在确保质量的前提下，还应考虑运费、人工费、运距等情况。

（4）加强现场的材料、机具管理，提倡文明施工。现场的材料堆放、机具管理应由专人负责，同时建立健全领、用料及工器具保养制度，杜绝材料浪费及机具管理不善等现象。

（5）加强科学管理。对施工班组实行与经济效益相挂钩的承包责任制，以充分调动施工人员的积极性，合理安排施工工序，在保质保量的前提下，尽量缩短工期以提高效益。

（6）实行项目成本目标考核，奖惩分明。

（7）采用新工艺、新技术、新措施来降低成本。

（8）控制好管理费用。

- (9) 合理安排施工进度，做到人员与工期的最佳配合。
- (10) 抓好安全施工管理，防范于未然。

五、工期及施工进度计划

5.1 工期规划及要求

5.1.1 施工进度计划横道图

根据全站总进度目标要求，我们按土建施工和电气安装两个专业进行目标分解，然后再到分部工程、分项工程。通过综合考虑进度目标、工程量、投入资源、施工顺序等各方面因素，我们制定了施工进度计划，并通过施工进度计划横道图反映各主要施工过程的计划进度。（见附图二）

5.2 保证施工进度计划措施

在施工进度计划中，我们分析工程施工的关键工序，针对关键工序，我们拟采取以下确保工期的措施：

5.2.1 组织措施

(1) 抽调施工经验丰富、业务能力强的人员组成项目经理部，在项目经理部的领导下对工程施工进行高效管理。

(2) 建立健全工程施工进度控制的管理制度，明确各层次的进度控制人员、具体任务和工作职责。

(3) 根据工程总进度目标要求，层层分解，建立进度控制目标体系。

(4) 公司有关科室管理部门全力配合现场施工，项目部的管理人员要深入施工现场，及时解决施工中出现的各种问题，确保工程顺利。

5.2.2 技术措施

(1) 开工前做好各项准备工作，包括编制技术资料、建立临建设施，

组织人员和机具进场、材料采购进场等，争取早日开工。

(2) 编制工程施工组织设计、以及各重要或特殊工序的施工方案，并进行详细的技术交底，确保工程施工质量和施工安全。

(3) 合理安排各分项工程、分离工程、单位工程的施工顺序，划分施工层、施工段，配置劳动力，组织有节奏、均衡、连续、有序的流水施工。

(4) 开工前进行施工图纸会审，施工中积极与设计代表联系，及时向设计代表反映出现问题，尽早解决设计变更问题。

(5) 根据各工序施工进度目标，编制详细的材料、设备、机具进场计划，指导采购、加工、运输等各项工作，确保及时到位。

(6) 施工中要根据工程实际进度情况，关键线路，及时调整施工进度进化，必要时考虑部分工序交叉施工。

(7) 土建施工要充分利用站内工作面较多，采取积极措施，多采用机械施工，按时甚至提前完成土建工程施工。

(8) 做好雨季施工防护措施，减少天气对施工进度的影响。

(9) 开展 QC 小组活动，集思广益，采取新工艺、新技术、新措施来缩短工期。

(10) 加强工程施工质量管理，确保施工质量，避免出现质量事故，造成工程返工，延误工期。

(11) 加强工程施工安全管理，确保施工安全，避免出现安全事故，影响工程施工，延误工期。

5.2.3 信息管理措施

(1) 定期召开协调会，检查施工进度情况，解决存在问题。

(2) 根据工程实际施工进度情况，调整施工进度进化，制定滚动施工进度计划。

(3) 项目部要定期向建设单位、监理单位、公司本部报送工程施工进度情况。

(4) 加强现场设计变更通知的管理，及时将变更通知传达到施工人员中。

(5) 设备安装前，材料、设备由建设单位提供时，及时向建设单位提交要求到货计划。

(6) 设备到场开箱检验后，有问题要及时向建设单位和生产厂家反映。

5.2.4 其它措施

(1) 加强资金的管理，做到专款专用，合理安排，确保工程资金及时到位。

(2) 制订有关的内部承包方案，明确奖罚制度，充分调动施工人员的积极性和主动性。

(3) 自购材料、设备或外委加工合同工期要求应与总承包合同工期要求协调一致，避免拖延工期。

(4) 加大文明施工管理力度，改善劳动环境，发挥工会的作用，组织职工搞好文娱活动，为职工提供良好的食宿条件，解决职工的后顾之忧。

(5) 搞好与当地有关政府部门和周围群众的关系，取得他们的理解和支持，创造良好的施工外部环境。

5.3 施工资源计划

5.3.1 人力计划（见施工准备）

5.3.2 机具计划（见表 4-1、表 4-2）

5.3.3 设备及材料计划（见表 5-1）

主要安装设备及材料供应计划

项 目	供货单位	接受部门	开始时间	结束时间
预应力管桩	工程部	材料站		
水泥	工程部	材料站		
砂、石	工程部	材料站		
钢筋	工程部	材料站		
模板	工程部	材料站		
红砖	工程部	材料站		
预应力砼环形杆	工程部	材料站		
导线金具绝缘子、桥架	工程部	材料站		
户外配电设备（GIS）	项目法人	工程部		
控制保护设备	项目法人	工程部		
站用电设备	项目法人	材料站		
电缆	项目法人	材料站		

表 5-1

5.4 施工进度计划分析

5.4.1 影响工期的主要因素

（1）在施工准备期，与地方相关部门关系处理的好坏，直接影响工程按期开工。

(2) 施工图未能及时提供，影响工程施工进度。

(3) 材料、设备供应未能及时到位，施工无法正常连续进行，使工期延长。

(4) 厂家设备质量问题多，需要返工、返修，严重影响工期。

(5) 设计变更太多影响施工进度。

(6) 不良天气影响施工进度。

(7) 职工生活精神状况影响施工。

5.4.2 施工计划的潜力及开发

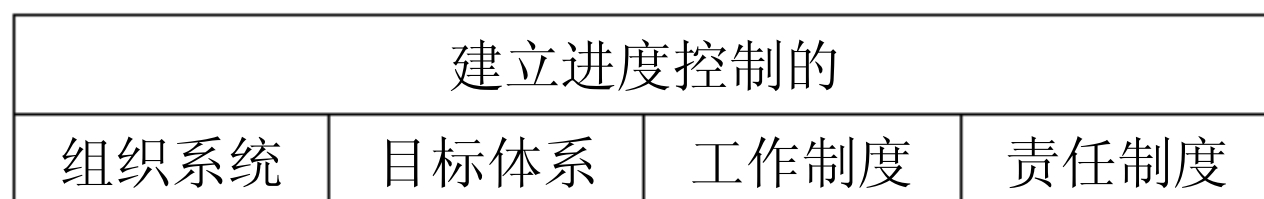
(1) 公司在本工程施工中，只投入了全公司中的一部分施工人力资源，由于开闭变电站工作面较多，必要时公司可增加人力资源的投入，达到缩短施工工期的目的。

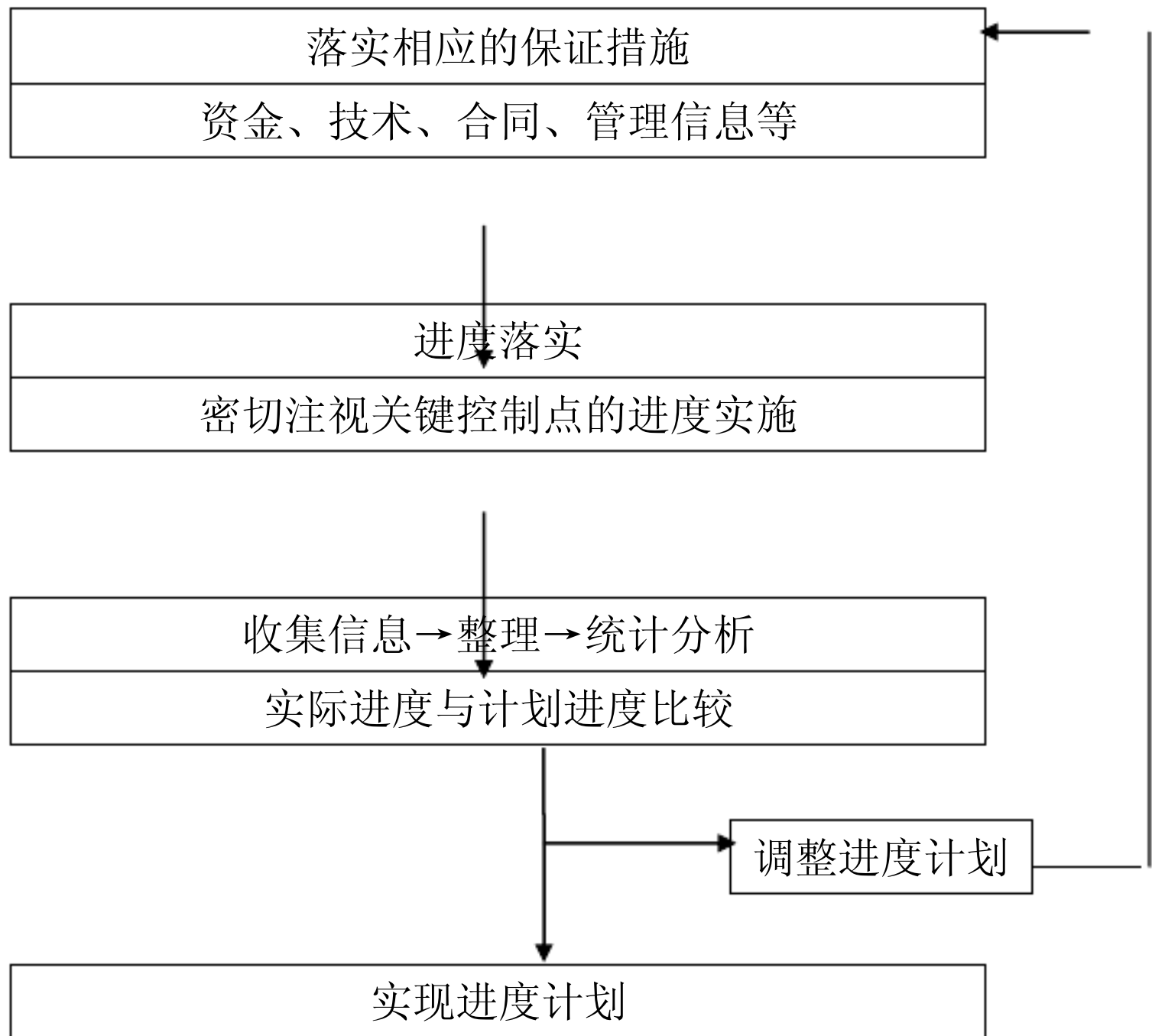
(2) 在机具供应计划安排上，已考虑了几个施工点同时作业的数量，即横向考虑；若能从交叉作业上挖掘潜力，即纵向考虑，将能达到充分利用工器具，提高工作效率目的。

(3) 公司已施工过大量类似 10KV 变电站工程，拥有许多施工经验丰富的专业技术人员和管理人员，能预见工程可能出现的大多数问题，能较好得解决这些问题，确保工程施工顺利。

5.5 计划控制

5.5.1 计划控制程序





5.5.2计划控制方法

计划控制方法主要时规划、控制与协调。

5.5.3计划控制制度

(1) 在定期每半个月工程例会上，检查施工实际进度情况，若进度滞后，找出影响施工进度原因，调整进度计划，并制定保证进度计划实际的措施。

(2) 在定期每半个月工程例会上，明确下一阶段进度计划，预计可能出现的不利因素，重点加以解决。

(3) 及时将工程进度情况上报公司、监理、建设单位。

六、质量管理

公司已按照（GB/T19002 —1994 ISO 9002: 1994）《质量体系、

生产、安装和服务的质量保证模式》建立了质量管理和质量保证体系，取得了质量体系认证证书，完善了公司的质量管理体系，施工工艺和工程质量有较大提高。

6.1 质量方针和质量目标

6.1.1 质量方针

在本工程施工过程中，我们将一如既往地贯彻执行公司的质量方针：“质量第一，用户至上；规范质量保证行为，全面创建优质工程。”

6.1.2 质量目标

A：定量目标

- (1) 输变电工程（含土建）合格率 100%；
- (2) 输变电工程优良率 $\geq 96\%$ ；
- (3) 变电站土建工程优良率 $\geq 93\%$ ；
- (4) 向用户交付满意的符合合同规定要求的工程；
- (5) 满足国家施工验收规范，优良工程标准，达标投产。

B：定性目标

- (1) 建构筑物结构稳固，体形方正；
- (2) 建筑装饰美观、细部处理视觉较好；
- (3) 预埋件横平竖直，预留洞口方正；
- (4) 暴露砼（主变基础、端子箱基础、母线桥、支柱基础）达到清水砼效果；
- (5) 道路分缝合理美观，棱角方正，路面排水顺畅；
- (6) 电缆沟道止口平直，伸缩缝整齐划一，盖板平直稳固；
- (7) 沟道排水顺畅，无积水。

6.2 质量管理组织机构及主要职责

6.2.1 质量管理组织机构（见图 6-1）

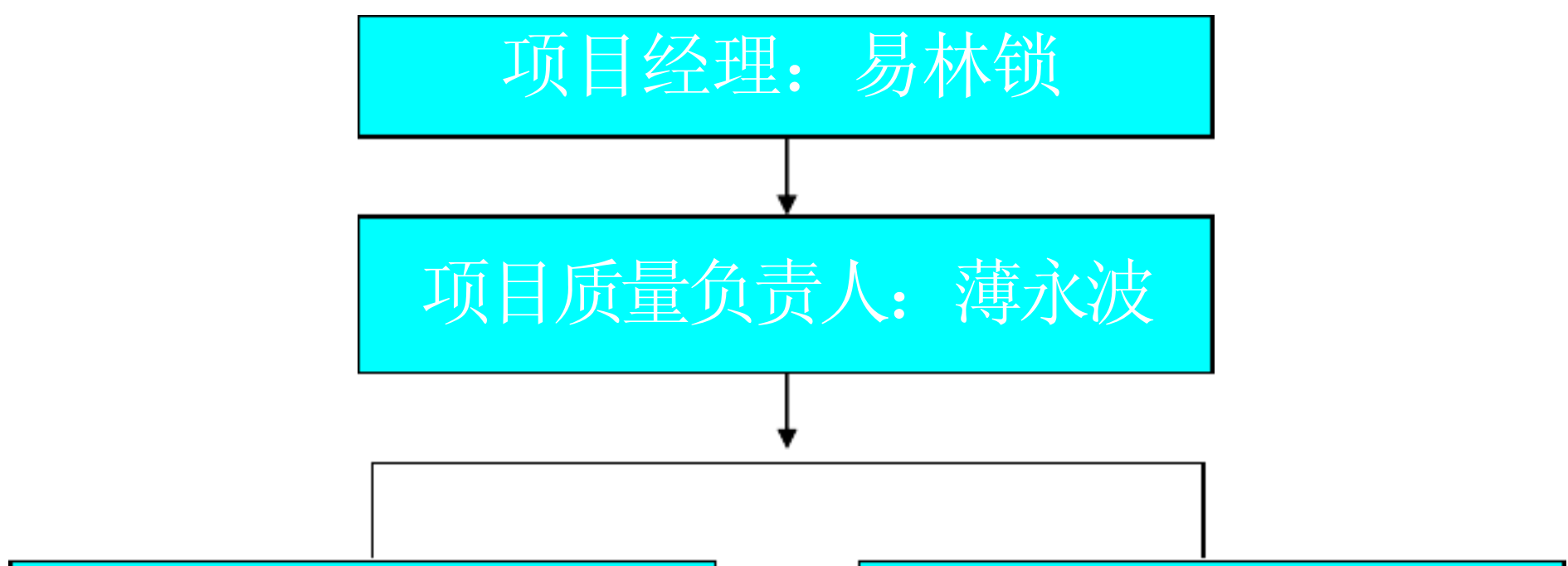


图 6-1: 现场质量管理组织机构

6.2.2 各质量管理部门及人员的主要职责

(1) 项目经理

制订本工程的质量目标和质量方针，负责本工程质量管理体系的建立健全，确保质量管理体系的正常运转，合理配备人、财、物等资源，批准本工程各种质量文件；保证项目法人、监理单位和质量监督单位的有关工程指令能够贯彻执行；确保本工程由项目部的质量管理机构能够独立行使职能和权力，充分发挥质量检查和管理的作用；对贯彻工程

质量方针和实现工程质量目标负有全面领导责任。

（2）项目副经理

协助项目经理开展工程质量管理工作的，重点针对现场的质量状况，及时制定相应的管理措施；并当项目经理不在现场时，履行项目经理质量管理职责。

（3）项目技术负责人

负责制订工程质量目标和质量方针、协助项目经理的各项质量管理和领导工作，负责在技术领域贯彻质量方针；掌握工程的质量信息和动态，分析质量趋势，采取相应措施，抓好质量改进工作，批准各种技术文件和施工方案；指导技术管理工作，支持监理工程师工作；对贯彻工程质量方针和实现工程质量目标负有全面领导责任。

（4）工程部

进行日常技术管理工作，在技术领域内贯彻质量方针；负责编写和审核各种施工方案和施工技术措施、技术文件；检查和监督各种技术文件、施工方案和技术措施的实施；负责国家标准和技术规范的管理，负责图纸审核和技术交底工作；掌握技术信息和动态，推进技术改进工作；支持监理工程师工作。工程部长对在技术领域内贯彻质量方针和实现质量目标负有技术管理领导责任。

（5）质安部

在质安部部长的领导下，负责工程质量保证体系正常运转，进行日常质量管理和检查监督工作；按照《输变电工程投产达标考核评定标准》和《送变电工程质量监督站、质量监督检查典型大纲》（试行）制订本工程质量管理办法、措施和工程质量奖惩条例等。做好对用户和监理部门的服务工作，支持监理部门工作，负责项目法人和监理工程师的有关工程质量指令的贯彻落实。组织进行工程的“三级”检查验收工作和质量检查工作，进行原材料质量总结，参与技术交底，对检查验收发现问题及时采取措施予以纠正，组织中间验收工作，参加质量事故调查和处理工作。质安部长对在质量管理和监督检查的领域内贯彻质量方针，实现质量目标负有领导责任。

（6）各施工队质检员

执行落实项目法人、监理工程师、项目经理及各部门下达的有关质量文件和指令；在施工中执行国家标准和技术规范，执行本工程的施工方案和技术措施，严格执行本工程的质量管理办法、措施及质量奖惩条例，负责施工工艺、质量管理及技术指标在现场的全面贯彻实施工作，保证质量体系及其文件指令在基层的有效执行；保证质量记录完整、齐全、真实。施工队队长对所管辖施工段质量管理和全面贯彻工程质量方针、实现质量目标负领导责任，质检员协助队长全面贯彻工程质量方针、实现质量目标负责日常质量管理工作，负监督检查

责任。

6.2.3 质量保证体系

(1) 建立健全的工程质量保证体系。项目经理为工程质量的第一负责人，对工程质量全面负责，经常检查和监督质量体系的正常有效运行。公司 ISO9002 办公室对工程质量保证体系运行进行审核。质安部质量专职工程师负责日常对质量保证体系运行的监督、检查、考核、并申报项目经理进行奖惩。

(2) 我公司按照 (GB/T19002 —1994 idt ISO 90021994) 《质量体系、生产、安装和服务的质量保证模式》已经建立了质量管理和质量保证体系，在工程施工质量管理中全面贯彻该标准。经过几年的运行和实践证明，公司的质量保证体系对工程质量管理起了很好的作用。

6.3 质量管理措施

6.3.1 管理措施

(1) 根据《输变电工程达标投产考核评定标准》、《送变电工程质量监督站质量监督检查典型大纲》，结合本工程实际情况，制定本工程的《质量管理实施细则》，进一步明确各级部门人员的质量职责和任务，制定质量管理的奖惩制度。

(2) 加强员工的培训教育工作，定期组织学习现行国家标准、施工规范、规定及电力行业其它标准。在施工前组织有关人工程师、技术员、质

量员、施工队长参加的对《输变电工程达标投产考核评定标准》讨论学习。

(3) 成立达标领导小组，以实现工程质量目标。达标投产领导小组同项目经理任组长，项目技术负责人任副组长。

(4) 做好通信、交通工作，以使项目法人、监理工程师的指令和其它质量方面的信息、其它部门的质量要求和文件能及时传达并贯彻落实。

(5) 在施工过程中，坚持“质量第一，用户至上，规范质量保证行为，全面创建优质工程”的质量方针。为用户做好各项服务，保证有户和监理工程师的质量要求和意见能够及时贯彻落实。在工程竣工后，根据公司的《服务程序》、《工程质量回访及工作保修办法》，将定期进行回访，并提供保修服务。

(6) 本工程由项目法人或其它单位提供的原材料必须按规定程序交接，并严格审核，严把材料质量关，以保证工程质量。

(7) 本工程使用的砂、石、水泥、混凝土、添加剂、钢筋、预制钢筋砼环形杆等自购原材料或半成品，必须先检查合格后使用，施工现场使用的材料必须和送检样品一致，检验报告必须送监理工程师审查批准。在工程的施工过程中，还按规定分批对使用原材料抽样检验，并将检验报告报监理工程师审核。本工程采购其它的材料或物资，也必须有完备的产品合格证，材质证明书。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/936120235051011011>