

# 2024 年咨询工程师之工程项目组织与管理通关题库 (附答案)

单选题（共 40 题）

1、项目状态评审会是（ ）的一种常用方法。

- A. 项目后评价
- B. 项目可行性研究
- C. 项目绩效评价
- D. 项目决策评估

**【答案】 C**

2、对投标申请人进行资格审查的目的不包括（ ）。

- A. 缩减评标时间
- B. 保障投标人利益
- C. 节省招标费用
- D. 剔除不合格投标人

**【答案】 B**

3、关于工程项目合同的说法，错误的是（ ）。

- A. 工程项目合同是一个合同群体
- B. 订立合同应遵循平等自愿原则
- C. 合同双方行为应遵守《招标投标法》
- D. 合同标的的不限于工程项目涉及的内容

**【答案】 D**

4、确保项目做且只做所需的全部工作以成功完成项目的各个过程，属于 PMBOK 描述的（ ）知识领域。

- A. 项目整合管理
- B. 项目范围管理
- C. 项目沟通管理
- D. 项目相关方管理

【答案】 B

5、团队绩效考核指标可以分为（ ）

- A. 主要指标
- B. 辅助指标
- C. 整体指标
- D. 否决指标
- E. 公共指标

【答案】 A

6、在环境管理体系中，“信息交流”属于（ ）要素中的一项内容。

- A. 领导作用
- B. 策划
- C. 支持
- D. 运行

【答案】 C

7、主控项目是对检验批的基本质量起（ ）的检验项目。

- A. 主要影响
- B. 重大影响
- C. 决定性影响
- D. 较大影响

【答案】 C

8、到 2030 年用水效率达到或接近世界先进水平，万元工业增加值用水量（以 2000 年不变价计）降低到（ ）立方米以下。

- A. 20
- B. 30
- C. 40
- D. 50

【答案】 C

9、工程项目业主单位的质量管理责任不包括（ ）

- A. 对工程项目的质量管理负总责
- B. 提供真实齐全的工程原始资料
- C. 不得违反工程建设强制性标准
- D. 负责提出最优建设方案

【答案】 D

10、下列关于踏勘现场的表述，错误的是（ ）。

- A. 招标人可以单独组织任何一个投标人进行现场踏勘
- B. 招标人应主动向投标申请人介绍所有施工现场的有关情况

C. 踏勘现场指招标人组织投标申请人现场勘察工程现场场地和周围环境等客观条件的活动

D. 通过踏勘现场，潜在投标人依据招标人介绍情况作出的判断和决策，由投标人自行负责

**【答案】 A**

11、根据《建设工程工程量清单计价规范》，关于暂列金额的说法，正确的是（ ）。

A. 暂列金额应根据招标工程量清单列出的内容和要求估算

B. 暂列金额包括在签约合同价内，属承包人所有

C. 用于必然发生暂时不能确定价格的材料、工程设备及专业工程的费用

D. 已签约合同价中的暂列金额由发包人掌握使用

**【答案】 D**

12、根据《安全预评价导则》要求，安全预评价的内容不包括（ ）。

A. 危险、有害因素识别

B. 危险度评价

C. 安全对策措施及建议

D. 工程项目的重大危险源分析

**【答案】 D**

13、建设工程竣工验收，由（ ）负责组织实施。

A. 工程质量监督机构

B. 建设单位

C. 工程监理单位

D. 房地产开发主管部门

【答案】 B

14、下列关于编制工程标底，说法错误的是（ ）。

- A. 标底是我国工程招标中的一个概念
- B. 一个招标工程可以编写多个标底
- C. 工程项目可以不设标底，进行无底招标
- D. 标底由招标人自行编制或委托中介结构编制

【答案】 B

15、工程项目进度管理中，采用工期最短的资源优化方法的工作有：①检查每天资源需用量是否超过资源限量；②计算网络计划每天资源需用量；③对资源冲突的工作重新安排顺序；④重复以上步骤直到出现优化方案。正确的实施顺序是()

- A. ①—②—③—④
- B. ②—①—③—④
- C. ①—③—②—④
- D. ②—③—①—④

【答案】 B

16、下列关于管理层次与管理幅度的关系的说法错误的是（ ）。

- A. 一般来说，管理层次与管理跨度项目矛盾
- B. 管理跨度与管理层次成正比关系
- C. 在组级中人数一定的情况下，管理层次越多，管理幅度越小
- D. 要使决策和管理效率高效、快捷，必须平衡管理层次与管理跨度的关系

【答案】 B

17、工程项目范围定义一般采用（ ）方法。

- A. 工作分解结构
- B. 系统分析
- C. 专家咨询
- D. 单元确认

【答案】 A

18、下列关于业主对工程项目管理的表述中，正确的是（ ）。

- A. 管理目的是实现项目各利害关系人的全部期望
- B. 业主是对工程项目进行全面管理的中心
- C. 在项目建设过程中，业主对项目大都采用直接管理方式
- D. 以进度为中心进行控制

【答案】 B

19、根据世界银行咨询服务合同标准文本，复杂的咨询服务采购一般采用（ ）。

- A. 总价计价
- B. 单价计价
- C. 基于时间计价
- D. 成本加酬金计价

【答案】 B

20、下列属于工程项目不同于一般项目的特征的是（ ）。

- A. 一次性
- B. 唯一性
- C. 工程项目环境的复杂性
- D. 建设周期长

【答案】 C

21、工程质量管理“三全控制”是指()

- A. 全面质量控制、全过程质量控制和全员参与控制
- B. 全面质量控制、全方位质量控制和全员参与控制
- C. 全要素质量控制、全方位质量控制和全员参与控制
- D. 全要素质量控制、全过程质量控制和全员参与控制

【答案】 A

22、选定合格的监理机构是业主在( )阶段的主要任务。

- A. 项目决策
- B. 项目准备
- C. 项目实施
- D. 项目验收

【答案】 B

23、下列施工企业支出中，属于建筑安装工程费用组成中人工费的是( )。

- A. 生产工人劳动服购置费
- B. 塔吊操作工的工资

- C. 钢筋工的高温作业津贴
- D. 职工调动工作路费

【答案】 C

24、工程项目费用管理首先要进行的工作是()

- A. 确定工程费用项目组成
- B. 编制资源消耗计划
- C. 进行工程费用项目估算
- D. 编制项目资金使用计划

【答案】 B

25、包人向承包人拨发工程款(进度款)的时间为双方完成工程计量确认后()

- A. 7 天内
- B. 10 天内
- C. 14 天内
- D. 30 天内

【答案】 C

26、构成项目团队的基本条件不包括( )。

- A. 成员之间必须有一个共同的目标
- B. 团队有团队计划
- C. 团队内有一定的分工
- D. 团队内有一定的工作程序

【答案】 B

27、应在专用条款中规定质量保证金的具体金额或占合同价格的比例，通常为合同价格的（ ）。

- A. 3%
- B. 10%
- C. 20%
- D. 30%

【答案】 A

28、公文筐测试的缺点包括（ ）。

- A. 测试试题的编写、实施和评分的投入较大
- B. 被试者之间的表现可能会相互影响
- C. 试题的行业性和专业性会影响被试者的发挥
- D. 参加测试的人数不能过多，要控制在 20 以内
- E. 如果用于外部招聘测试，试题对被试者的发挥影响较大

【答案】 A

29、咨询工程师（投资）申请登记时，在 21 个专业类别中最多申报（ ）专业。

- A. 2 个
- B. 3 个
- C. 4 个
- D. 5 个

【答案】 A

30、下列招标人的行为中合法的是（ ）。

- A. 招标人可以根据需要组织部分潜在投标人踏勘项目现场
- B. 招标人可以限定或者指定特定的专利、品牌、原产地或供应商
- C. 依法必须进行招标的项目以非特定行业的奖项作为加分条件
- D. 依法必须进行招标的项目招标人限定投标人必须为国有企业

【答案】 C

31、国家发展改革委员会关于实行核准制的《项目申请报告通用文本》中，“经济影响分析”包括()内容。

- A. 金属矿资源分析
- B. 产业空间布局分析
- C. 非金属矿资源分析
- D. 使用水资源分析

【答案】 B

32、根据美国洛克希德公司提出的管理幅度定量分析方法，当管理职能的相似性达到（ ）时，指数最小。

- A. 完全相同
- B. 基本相同
- C. 根本不同
- D. 基本不同

【答案】 A

33、初步设计达到一定深度，建筑结构比较明确时，可采用（ ）编制建筑工程概算。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/938012056141006053>