

2024 年公路管理站年终工作总结范文（18 篇）

2024 年公路管理站年终工作总结范文（精选 18 篇）

2024 年公路管理站年终工作总结范文 篇 1

各位领导、同志们：

20 年度，在县交通局的亲切关怀下，在市县乡局的关心指导下，紧紧依靠地方各级政府、村两委及沿线群众的大力支持，认真贯彻落实《安徽省县乡公路管理暂行办法》、《安徽省县乡公路资金管理暂行办法》、《安徽省县乡公路建设以奖代补办法》、《安徽省农村公路补助资金暂行办法》及有关文件精神，坚持以养护为中心，以建设为重点，以管理为主线，团结和带领全站职工克服资金短缺、任务重、点多面广难于管理等不利因素，抢抓时机，顽强拼搏。在建、管、养及精神文明创建等各项工作均圆满完成目标任务。使我县公路事业保持了良好的发展势头。现在，我代表五河县县乡公路管理站作总结报告：

一、工程建设

20 年度我县建设总规模 122 公里，完成总投资 1939 万元。新建工程 76.00 公里，其中国债项目 36.4 公里，农村公路通达项目 29.6 公里，完成投资 1377 万元。续建项目 46 公里，均为油层摊铺，完成投资额 562 万元。采取的主要措施是：

(一)认真扎实地做好前期各项准备工作。结合全县农村公路网的实际状况，本着“先通、后连、再循环”的原则，组织工程技术人员进行实地踏勘，认真落实拟建项目的前期勘察、方案设计、施工图评审等工作，为尽早开工赢得了时间；我站还组织专人负责协调备土、拆迁、杆线迁移、桥涵配套等工作，为工程的顺利实施提供有力保障。

(二)严格履行工程建设“四项制度”，抓好财务管理。我站将“项目法人制、招投标制、质量监理制、合同管理制”这四项基本制度作为整个公路工程建设的根本，严格履行基本建设程序，并在施工管理全过程中予以贯彻落实。我站在资金使用上严格遵守国家有关财经纪律，确保资金使用的安全、合理、真实，并在历次检查与审计中获得了好评。

(三)完善、落实三级质量保证体系。在工程管理过程中首先从源头抓起，要求落实企业自检，一改过去那种企业坐在试验室编资料的形式主义，增强资料的实效性与真实性；其次，加强对监理工作的监督，强化监理职能，并通过严厉的奖惩机制来规范监理工作，在年工作中我们就曾先后对施工单位及监理组分别处以 5000 及元的处罚，使监理真正成为工程质量的卫士；最后，在交通局、市质监站的指导下，我们成立了通达工程质量监督小组，每个标段落实两名现场旁站监督员，通过派员深入施工现场进行实地监管，进一步保证了工程质量。

(四)加大抽检力度，切实把好质量关。在去年的基础上，我们加强了实验室建设，完善了实验器材，补充了人员力量。在工程施工期间，加大抽检力度，通过实验室抽检，规范了企业自检资料与监理检查资料的真实性，进一步巩固了三级质保体系。

(五)强化服务意识。通过不断的宣传教育，使得每个参与工程管理人员在抓好工程质量的同时，牢固树立服务意识，为施工单位创造一个好的施工环境，积极主动与乡镇协调解决土方、桥涵、拆迁等工作，为工程的顺利开展提供了有力的保障。

(六)拓宽思路，搞好自营工程建设。为了段练队伍，适应新形式发展的需要，我站先后参与了三王路与申小路的工程建设，在工程建设中始终坚持质量第一的思想，并最终保质保量地完成了施工任务，获得了上级领导、所属乡镇及沿线群众的一致好评，同时取得了很好的经济效益。我站还积极筹建了养护公司，并于年底进行了工商注册，为进一步进入公路市场奠定了更好的基矗

二、养护管理

结合 20 年养护工作实际情况及养护资金状况，把养护任务按目标分解、细化，落实了承包养护责任制，采取了机动灵活的养护方式。全体职工发扬不怕苦、不怕脏的“铺路石”精神，在大家的共同努力下，路容路貌有了极大的改观，现正向着“畅、洁、绿、美”的方向发展。

(一)落实养护资金的安全使用，确保用于小修养护。本着花一分钱产生一分钱效益的思想，分清主次，选择重点路段进行重点投入。首先，投入资金 54 万元，对县道油路进行了全面维修。其次投入资金 20 万元，对县道 036 新信路曹顾张&韩沫路段 3 公里进行中修。并且在沿线乡镇政府的大力支持下，投入资金 20 万元，对部分县道砂石路进行了小修养护，基本保证了县道的通畅。

(二)加强路政管理。为进一步加强县乡公路的路政管理。今年，站路政股午、秋两季进行了集中宣传、清理、整顿。首先通过印发宣传材料，大力宣传《公路法》、《安徽省路政管理条例》等有关法律法规，提高沿线群众的法律观念，增强群众的爱路护路意识；其次是做好清查工作，对违法经营，违章建筑，侵占路产路权的行为进行统计、造册、限期整改。三是清理、整顿阶段。在有关乡镇党委、政府、公安、工商等部门的大力配合下，开展综合执法集中整治活动，并租铲车对路障较为严重的小凤路、申小路、浍临路、张刘路南段等路段进行集中整治。共清除违章建筑 20 余处，建筑垃圾 1000 余方，路肩草垛余处，从事收购花生等商业活动摊点 30 余处等。由于有效地治理，我县县乡公路脏、乱、差的局面得到了明显的改善。

三、站务管理

(一)强化内部管理，完善制度建设。为了加强内部管理，向管理要效益，我站通过学习、借鉴兄弟单位经验，集思广益，进一步完善了各项制度建设，办公各项费用支出均做了明确的规定，使财务审核每一笔财务都有据可依，有效地控制了办公经费的使用。

(二)发扬发主作风，推行事务公开、财务公开。在过去的一年里，我站一如既往地坚持民主管理、民主决策的工作思路。在民主理财小组成立的第四个年头，以严谨的工作作风，充分发挥了民主管理的优越性。在站各项重大开支及重大经济活动中发挥着重要的作用。使我站财务管理走向公开化、透明化、规范化、合理化，有效地节约了经费开支。

四、安全生产及精神文明建设

按照《安全生产法》的要求，各项目部、小修养护班、组均制定了安全生产管理制度，强化了安全生产措施，并加大投入，制作施工警示标志，添置消防设施，工人着安全标志服上岗，严格遵守安全生产操作规程，落实安全生产岗位责任制，并委派专人抓安全生产，做到“安全生产、警钟长鸣”。

在搞好生产的同时，我站始终把精神文明放在首位，努力提高职工的政治思想和业务文化水平，提倡健康、文明的生活方式。

五、20 年工作中存在的问题

回顾 20 我们工作上虽然取得了一些成绩，但也不同程度地存在一些问题，主要反映在以下几方面：

(一) 养护管理存在问题

道班基础设施简陋，日常养护工作难以正常开展。由于 20 年度工程建设任务繁重，加之资金紧张，我站计划施建的养护工区尚未迈入实质性建设阶段。对养护工作的重视程度有待加强，养护投入还需加大。在全市县乡公路养护检查评比中，保持多年第二名的成绩退居第三名，客观反映了我站养护管理工作较兄弟站已有所落后，适时地给我们敲听了警钟。

尽管养护作采取了一些积极的改革，但由于近两年建设任务较大，投入工程建设人员较多，道班养护人员流动较频繁，给养护工作带来了诸多不利。

(二) 工程质量管理存在问题

虽然我站在工程质量监管中，投入了很大的精力，质量监督人员也很敬业和负责，但是质量管理存在问题依然很突出，个别建设项目工程质量令人担忧。主要反映在三个方面：一是工程原材料问题。如部分项目标段石灰的质量低劣，数量不足；石料粒径不规范，含泥量大；沥青多渠道采购，质量把关不严。二是施工技术设备问题。大多标段施工设备简陋、陈旧，未能按投标承诺进行三是施工程序不能按规范要求操作，偷工省料、简化工序，导致灰土基层和面层出现部分质量问题。

同时还存在监督管理不到位，个别施工标段工程建设局面失控的现象。具体表现：一是施工企业自查自检措施不到位，缺乏现场技术管理人员。二是监理单位监督控制不到位，监理单位的个别监理员、从业人员业务不熟练，责任意识不强，监理方法不当，质量把关不严。三是项目法人监管力度不到位。项目标段业主代表，缺乏责任心，不能发现和及时报告问题，形同虚设，监督管理不力。

(三) 日常管理工作存在漏洞

虽然本站成立了民主理财小组和事务公开领导小组对我站的后勤管理进行监督和监管，但是由于工作中心的偏移，在后勤管理上存在着很大的漏洞，仍存在一些不合理的开支，有待于在今后的工作中进一步加强。

各位领导、同志们!新的一年，在局党委的亲切关怀下，在市、县乡局的业务指导下，在全站职工的共同努力下，我们会不断开拓进取，为我县县乡公路发展开创新的局面。最后预祝大家在新的这一年身体健康，工作顺利。

2024年公路管理站年终工作总结范文 篇2

尊敬的各位领导：

首先非常感谢公司领导和服务区全体员工对我的信任与鼓励，在今年 10 月份有幸被选为经营部领班。时光荏苒，回想起来自己已经来服务区工作 4 个月了，在公司领导的关心和指导下，在同事们热情帮忙下，较快的熟悉了公司环境，适应了新的工作岗位，同时自己也在不断的努力学习请教，争取在最快的时间内融入到我们优秀的高速服务区团队。同时也知道自己的管理水平离公司的高效要求还有一定距离，我会刻苦努力，迎头赶上，请各位领导予以批评指正，为了今后工作能做得更好更完善，现将我的工作总结汇报如下：

一、提高思想认识，提升服务质量：

高速公路服务区是交通运输行业服务于经济社会发展的重要窗口，直接关系到广大百姓的便捷出行，对满足驾乘人员生理、心理需求，有效预防司机疲劳驾驶，为车辆提供加油、维修等服务，消除安全隐患，以及在抗击自然灾害等应急情况下提供特殊服务等，起着重要作用。

二、学习公司规章制度和管理条例：

俗话说无规矩不成方圆，制度和条例是保障公司正常运转的根本，能科学、有效的提高工作效率，体现了团结拼搏、求真务实的服务精神，所以要深入学习公司的各项规章制度和高速公司管理条例及岗位职责，并严格遵守，一切以规章制度为标准来要求自己。

三、日常工作管理：

1、每天上班期间检查经营部餐厅员工及便利店员工和个人的仪容仪表，看是否与公司规章制度相符合。

2、做好当班期间人员出勤、考勤工作，合理安排服务人员的值班、休假、顶班工作。

3、参加每天早点名和部门会议，第一时间传达早点名和会议的注意事项及当天的工作安排，定岗定责。

4、加强细节卫生，对餐厅、便利店列出日常卫生及计划卫生。合理安排服务员的工作，严格按照定岗定责标准管理服务员，加强细节卫生和文明用语服务。

5、负责监督、检查部门员工的文明用语、服务质量、卫生质量和安全工作，确保本部门各项工作的正常运转。

6、加强现场管理意识及处理突发事件，掌握客人的心态，带领员工不断提升服务质量。

7、配合经理做好各项接待安排工作，工作期间发现问题应及时上报领导。

20__年工作计划

一、超市：

1、商品陈列整洁、丰满、美观。保证无破损、无污垢、无残损、无过期的商品陈列货架上。让顾客放心购买。

2、检查价签与商品，品名、价格、条码是否对应。并且要定期检查商品的保质期。

3、保证货架商品充足，如有短缺并及时报货补充。检查备货区摆放是否有序、便存便取。

4、在节假日前提前准备充足的商品，并且做好公司各项促销活动。

5、多了解商品信息，多推销特产、皮影、茶叶等商品，让顾客更有购买欲望。

6、每月盘点之前检查是否有抄错、抄漏的现象，并要求盘点认真仔细，保证无差异。

二、餐厅：

1、要求主动、热情、周到、耐心的服务，减少客人服务质量等投诉。

2、抓好餐厅及服务员的卫生工作，安排专人负责检查餐具消毒清洁卫生，定期清洁整理餐厅各个区域，为客人提供舒适、优质的用餐环境。

3、检查菜品质量，及时反馈客人对菜品意见，改进菜品质量，满足客人需要。

4、在节假日或者高峰时要合理的安排调配，并及时与后厨沟通，减少客人等候时间，同时也要认真的接待每一位客人，做到不忙不乱。

5、在下班前菜品不那么多时应优惠促销。同时一次性用品要加强节约意识。

三、客房

1、要求做到干净整洁，环境卫生舒适，服务热情周到，使顾客满意而来，高兴而归的感觉。

2、要在最短的时间为客人办理入住手续，同时推广网络预定。
(建意：北区让客房人员到北区为客人办理入住手续，北区超市代收押金，方便客人来回走的次数)

3、做好设施设备的维护保养和清洁工作。

4、要求退房检查房间设备设施有无损坏、有无丢失物品、有无客人遗留物品。

5、退房后清洁用具，要爱惜。对一次性消耗的物品，可回收利用的，一定要加以回收利用。

四、加强员工技能的培训

1、利用每周 15:00—17:00 时间段给员工培训包间摆台、清洗用餐具和客房铺床、房间打扫、服务礼仪、仪容仪表等。

2、多分享销售经验，提高营业额。

在春节即将来临之际，我将配合好领导的工作，为接下来的春运做好准备工作。与员工多沟通，了解她们的想法。和同事们团结互助，加强学习锻炼，提高业务技能、专业知识和思想认识。认真履行好自己的职责。完成领导交办的一切任务。

五、包厢服务

- 1、严格按照服务规范、布置餐厅、餐桌、做好就餐前的准备工作。
- 2、确保餐具的清洁、卫生以及桌布、餐巾布干净、挺括、无破损、无污迹。
- 3、细心留意宾客领导用餐情况，及时为其提供服务。
- 4、积极参加岗位业务培训，不断提高业务水平。
- 5、注意做好餐后清理工作。

2024年公路管理站年终工作总结范文 篇3

本站的安全工作在市处、县主管局正确指导下开展工作，安全工作作到常抓不懈。全年，未发生任何事故，在今年的“安全生产月”“夏安赛”活动中，被市公路处、县主管局评为先进单位。现将我们具体作法汇报

一、领导重视，职责明确本站多年来一直十分重视安全生产。

年初根据本站实际情况，召开了站长办公会议，全面布置安全工作，成立了以李同志为组长，孙文清、陈晓云为副组长，有关股室、中队负责人为成员的安全领导小组。针对全站点多面广、工程量大、任务重的特点，年初站领导就与各股室、中队签订“安全责任状”、“驾驶人员安全责任状”、“门卫人员责任状”等，将安全责任签订到每个职工各个工作岗位。将安全责任明确到股室、中队分解到人头，使安全管理工作形成了专管成线，群管成网，措施到位的管理体系。并把安全生产工作列入年终考核的重要议事日程，使每个干部职工牢固树立安全为了生产、生产必须安全的思想。在安全竞赛活动期间，站党、政、工领导，组织有关人员不定期的到公司、施工路段检查和监督安全生产工作，发现隐患及时落实整改，站路政大队及安全股人员也经常深入到施工现场，检查安全和节假日的保卫值班情况。今年站组织有关人员对所辖的桥涵进行了专项检查，发现事故隐患立即整改。

二、加大宣传，注重实效安全生产是一项长期开展的工作。

我们在注重“安全第一、预防为主”方针的同时，认真搞好宣传教育，积极开展“安全生产月”、“安全生产周”、“夏季安全生产无事故”竞赛活动。今年来站组织召开安全会议12次，在“安全月”、“安全周”、“夏安赛”活动中，共悬挂横幅4幅、张贴宣传标语60余张。利用“资讯”、“江苏公路”大力宣传安全知识和安全生产中涌现出来的好人好事，教育全站干部职工提高安全防

范意识。今年我们在办公区域安装红外线报警器探头 19 只，安装防盗门 17 档、防盗窗 20 档、征收大厅安装了监控和 110 联网，对全站灭火器进行了充装药剂，还购买了 10 只灭火器。对全体人员进行

“道路交通安全法”培训考试，每人都取得了较好的成绩，安全股积极配合路政大队抓好道路安全工作，路政、安全人员抓好施工路段安全管理，对险桥、险段及时检查，发现问题明牌警示，确保辖区内道路安全畅通。在弯道、桥梁和危险路段埋设反光标志牌 80 块，设置隔离护栏 500 米，投入资金 18 万元。331 线施工期间，路政人员坚持每天上路巡查，为确保施工地段安全畅通而安排专人执勤，确保不发生半小时以上堵车现象，站安全股也经常深入到施工现场检查安全。全年站组织路政、养护、安全并邀请交警大队人员一起参加对我县境内桥涵进行普查。发现问题四处并及时通知相关单位整改，确保公路安全畅通。同时坚持每月 26 号为安全例会活动日，对站内驾驶人员进行交通安全知识的学习，教育驾驶人员一定要吸取别人的事故教训，要作到警钟长鸣，常抓不懈。今年市处开展的“驾安赛”活动期间我站到目前未发现一起交通事故和驾驶人员未被公安交警部门处罚的现象。

三、健全制度，狠抓落实针对点多、面广、线长，人员相对分散，施工路段长，安全生产工作难以管理这一特点。

我站建立健全了一套安全管理工作制度，坚持按章办事，按制度办事。领导能摆正安全与生产，安全与效益的关系，当安全与生产发生矛盾时，生产服从于安全。在站“安全生产领导小组”的领导下，有关职能部门相互配合，积极主动地对全站安全行车、安全生产、安全施工进行经常性检查，使机驾人员在出车前、途中、回单位后的安全检查和例保工作规范、严密、周到，为安全行车奠定了良好的基础。由路政大队和站安全股人员经常督查养护公司、工程公司施工路段的安全管理情况，发现隐患，及时通知整改。

四、全员参与，奖惩兑现年初，站领导与全站各股室、中队签订了“安全生产责任状”并统一思想、统一认识、明确职责、强化责任。

全站干部职工形成了人人讲安全，人人重视安全，处处注意安全的良好氛围。由站安全生产领导小组每月考核安全生产情况，把安全生产与年终奖惩挂钩，实行安全综治一票否决制和事故责任追究制，站年初就明确今年加大对养护公司安全监管力度和施工路段安全管理力度，加大对事故隐患的处理力度，特别对酒后驾驶人员发一个处理一个。对险桥、险段管理，我们作到加大巡查路率发现问题及时向领导和有关部门汇报，并采取有效措施及时设置安全标志牌。一年来，我站安全工作在上级部门的领导下经全体同志的共同努力下，虽然取得了一些成绩，但与上级要求还有差距。我们力争在今后安全生产工作中作到机驾人员不违章驾驶，对安全工作严

格管理，严格把关，把安全工作贯穿于公路建设的始终。把安全工作抓好、抓实、抓出成效来，为公路建设事业作出贡献。

2024年公路管理站年终工作总结范文 篇4

各位领导、同志们：

20__年度，在县交通局的亲切关怀下，在市县乡局的关心指导下，紧紧依靠地方各级政府、村两委及沿线群众的大力支持，认真贯彻落实《安徽省县乡公路管理暂行办法》、《安徽省县乡公路资金管理暂行办法》、《安徽省县乡公路建设以奖代补办法》、《安徽省农村公路补助资金暂行办法》及有关文件精神，坚持以养护为中心，以建设为重点，以管理为主线，团结和带领全站职工克服资金短缺、任务重、点多面广难于管理等不利因素，抢抓时机，顽强拼搏。在建、管、养及精神文明创建等各项工作均圆满完成目标任务。使我县公路事业保持了良好的发展势头。现在，我代表五河县县乡公路管理站作总结报告：

一、工程建设

20__年度我县建设总规模 122 公里，完成总投资 1939 万元。新建工程 76.00 公里，其中国债项目 36.4 公里，农村公路通达项目 29.6 公里，完成投资 1377 万元。续建项目 46 公里，均为油层摊铺，完成投资额 562 万元。采取的主要措施是：

(一)认真扎实地做好前期各项准备工作。结合全县农村公路网的实际状况，本着“先通、后连、再循环”的原则，组织工程技术人员进行实地踏勘，认真落实拟建项目的前期勘察、方案设计、施工图评审等工作，为尽早开工赢得了时间；我站还组织专人负责协调备土、拆迁、杆线迁移、桥涵配套等工作，为工程的顺利实施提供有力保障。

(二)严格履行工程建设“四项制度”，抓好财务管理。我站将“项目法人制、招投标制、质量监理制、合同管理制”这四项基本制度作为整个公路工程建设的根本，严格履行基本建设程序，并在施工管理全过程中予以贯彻落实。我站在资金使用上严格遵守国家有关财经纪律，确保资金使用的安全、合理、真实，并在历次检查与审计中获得了好评。

(三)完善、落实三级质量保证体系。在工程管理过程中首先从源头抓起，要求落实企业自检，一改过去那种企业坐在试验室编资料的形式主义，增强资料的实效性与真实性；其次，加强对监理工作的监督，强化监理职能，并通过严厉的奖惩机制来规范监理工作，在__年工作中我们就曾先后对施工单位及监理组分别处以5000及__元的处罚，使监理真正成为工程质量的卫士；最后，在交通局、市质监站的指导下，我们成立了通达工程质量监督小组，每个标段落实两名现场旁站监督员，通过派员深入施工现场进行实地监管，进一步保证了工程质量。

(四)加大抽检力度，切实把好质量关。在去年的基础上，我们加强了实验室建设，完善了实验器材，补充了人员力量。在工程施工期间，加大抽检力度，通过实验室抽检，规范了企业自检资料与监理检查资料的真实性，进一步巩固了三级质保体系。

(五)强化服务意识。通过不断的宣传教育，使得每个参与工程管理人员在抓好工程质量的同时，牢固树立服务意识，为施工单位创造一个好的施工环境，积极主动与乡镇协调解决土方、桥涵、拆迁等工作，为工程的顺利开展提供了有力的保障。

(六)拓宽思路，搞好自营工程建设。为了段练队伍，适应新形式发展的需要，我站先后参与了三王路与申小路的工程建设，在工程建设中始终坚持质量第一的思想，并最终保质保量地完成了施工任务，获得了上级领导、所属乡镇及沿线群众的一致好评，同时取得了很好的经济效益。我站还积极筹建了养护公司，并于年底进行了工商注册，为进一步进入公路市场奠定了更好的基础

二、养护管理

结合 20__年养护工作实际情况及养护资金状况，把养护任务按目标分解、细化，落实了承包责任制，采取了机动灵活的养护方式。全体职工发扬不怕苦、不怕脏的“铺路石”精神，在大家的共同努力下，路容路貌有了极大的改观，现正向着“畅、洁、绿、美”的方向发展。

(一)落实养护资金的安全使用，确保用于小修养护。本着花一分钱产生一分钱效益的思想，分清主次，选择重点路段进行重点投入。首先，投入资金 54 万元，对县道油路进行了全面维修。其次投入资金 20 万元，对县道_036 新信路曹顾张—韩沫路段 3 公里进行

中修。并且在沿线乡镇政府的大力支持下，投入资金 20 万元，对部分县道砂石路进行了小修养护，基本保证了县道的通畅。

(二)加强路政管理。为进一步加强县乡公路的路政管理。今年，站路政股午、秋两季进行了集中宣传、清理、整顿。首先通过印发宣传材料，大力宣传《公路法》、《安徽省路政管理条例》等有关法律法规，提高沿线群众的法律观念，增强群众的爱路护路意识；其次是做好清查工作，对违法经营，违章建筑，侵占路产路权的行为进行统计、造册、限期整改。三是清理、整顿阶段。在有关乡镇党委、政府、公安、工商等部门的大力配合下，开展综合执法集中整治活动，并租铲车对路障较为严重的小凤路、申小路、浍临路、张刘路南段等路段进行集中整治。共清除违章建筑 20 余处，建筑垃圾 1000 余方，路肩草垛__余处，从事收购花生等商业活动摊点 30 余处等。由于有效地治理，我县县乡公路脏、乱、差的局面得到了明显的改善。

三、站务管理

(一)强化内部管理，完善制度建设。为了加强内部管理，向管理要效益，本站通过学习、借鉴兄弟单位经验，集思广益，进一步完善了各项制度建设，办公各项费用支出均做了明确的规定，使财务审核每一笔财务都有据可依，有效地控制了办公经费的使用。

(二)发扬发主作风，推行事务公开、财务公开。在过去的一年里，我站一如既往地坚持民主管理、民主决策的工作思路。在民主理财小组成立的第四个年头，以严谨的工作作风，充分发挥了民主管理的优越性。在站各项重大开支及重大经济活动中发挥着重要的作用。使我站财务管理走向公开化、透明化、规范化、合理化，有效地节约了经费开支。

四、安全生产及精神文明建设

按照《安全生产法》的要求，各项目部、小修养护班、组均制定了安全生产管理制度，强化了安全生产措施，并加大投入，制作施工警示标志，添置消防设施，工人着安全标志服上岗，严格遵守安全生产操作规程，落实安全生产岗位责任制，并委派专人抓安全生产，做到“安全生产、警钟长鸣”。

在搞好生产的同时，我站始终把精神文明放在首位，努力提高职工的政治思想和业务文化水平，提倡健康、文明的生活方式。

五、20__年工作中存在的问题

回顾20__我们工作上虽然取得了一些成绩，但也不同程度地存在一些问题，主要反映在以下几方面：

(一)养护管理存在问题

道班基础设施简陋，日常养护工作难以正常开展。由于20__年度工程建设任务繁重，加之资金紧张，我站计划施建的养护工区尚

未迈入实质性建设阶段。对养护工作的重视程度有待加强，养护投入还需加大。在全市县乡公路养护检查评比中，保持多年第二名的成绩退居第三名，客观反映了本站养护管理工作较兄弟站已有所落后，适时地给我们敲听了警钟。

尽管养护作采取了一些积极的改革，但由于近两年建设任务较大，投入工程建设人员较多，道班养护人员流动较频繁，给养护工作带来了诸多不利。

(二) 工程质量管理存在问题

虽然我站在工程质量监管中，投入了很大的精力，质量监督人员也很敬业和负责，但是质量管理存在问题依然很突出，个别建设项目工程质量令人担忧。主要反映在三个方面：一是工程原材料问题。如部分项目标段石灰的质量低劣，数量不足；石料粒径不规范，含泥量大；沥青多渠道采购，质量把关不严。二是施工技术设备问题。大多标段施工设备简陋、陈旧，未能按投标承诺进行。三是施工程序不能按规范要求操作，偷工省料、简化工序，导致灰土基层和面层出现部分质量问题。

同时还存在监督管理不到位，个别施工标段工程建设局面失控的现象。具体表现：一是施工企业自查自检措施不到位，缺乏现场技术管理人员。二是监理单位监督控制不到位，监理单位的个别监理员、从业人员业务不熟练，责任意识不强，监理方法不当，质量把关不严。三是项目法人监管力度不到位。项目标段业主代表，缺乏责任心，不能发现和及时报告问题，形同虚设，监督管理不力。

(三) 日常管理工作存在漏洞

虽然本站成立了民主理财小组和事务公开领导小组对我站的后勤管理进行监督和监管，但是由于工作中心的偏移，在后勤管理上存在着很大的漏洞，仍存在一些不合理的开支，有待于在今后的工作中进一步加强。

各位领导、同志们!新的一年，在局党委的亲切关怀下，在市、县、乡局的业务指导下，在全站职工的共同努力下，我们会不断开拓进取，为我县县乡公路发展开创新的局面。最后预祝大家在新的这一年身体健康，工作顺利。

2024年公路管理站年终工作总结范文 篇5

__年瑞丽公路管理段在总段党委、行政的带领下，全面贯彻落实省厅、局公路工作会议的精神，紧密围绕单位“科技养路、勤思好学、践行示范、快乐工作、幸福生活”的发展理念，全面落实沥青路面预防性养护的各项要求，全段职工同心协力、创先争优，为“养好公路、保障畅通”而努力工作。现将一年的沥青路面预防性养护工作汇报如下：

一、基本情况介绍

瑞丽公路管理段现有职工 257 人，其中在职职工 77 人、离退休职工 161 人、临时合同工 19 人。下设 2 个公路管理所、2 个收费站和 1 个机械化养护站，担负着瑞丽市境内 6 条干支线全长 170.5 公里的公路管养工作。其中，参加今年片区竞赛的路段共 60 公里，分别为 g320 线 k3597+000 至 k3635+000，计 38 公里；s234 保瑞线 k190+000 至 k212+000，计 22 公里。

二、领导高度重视，健全管理机制，提高工作质量。

在云南省公路局、第一片区竞赛委员会、德宏总段的领导下，我段严格按照《云南省公路局第一片区__年度沥青路面预防性养护劳动竞赛实施办法》及其相关文件精神，积极响应省公路局和总段开展预防性养护的号召，及时成立了段预防性养护劳动竞赛领导小组，由段长任组长，党总支部书记、工会主席、副段长任副组长，成员为段各科室科长和站所长，明确了职责分工，细化了工作要求，各部门、站所均以最快速度投入到竞赛活动的准备中。于 3 月份下发预防性养护竞赛实施方案，明确竞赛组织机构，领导小组成员岗位职责，参赛范围，竞赛考核内容，实施步骤，奖励措施。采取分级负责措施，从段长到职工，均缴纳不同数额的竞赛风险保证金，通过缴纳风险保证金，使竞赛结果与各位职工息息相关，提高大家参与竞赛的积极性。

4 月 11 日，我段利用召开职代会之机，专门组织召开瑞丽段__年度沥青路面预防性养护劳动竞赛动员大会，号召全段职工：“上

下齐心、扎实苦干，努力开展好今年的沥青路面预防性养护劳动竞赛活动”，进一步提高“强养护、重管理”的思想认识，通过强化沥青路面预防性养护工作，限度的延长公路的使用寿命，提高养护资金的使用效益。

三、注重技能培训，学习宣传到位，营造良好氛围。

为了更好的开展预防性养护劳动竞赛，段领导反复强调竞赛的重要性的必要性，在加强技能培训的同时狠抓学习宣传工作，努力营造良好的竞赛氛围。一方面，在全段范围内，有条不紊的开展沥青路面预防性养护理论知识培训、实作培训累计2次，总段相关领导和段领导对学员进行现场培训，为了加深大家对预防性养护理论知识和实际操作的理解程度，逐词逐句讲解，手把手传授。人手一册发放省公路局《__年沥青路面预防性养护知识应知应会学习手册》和德宏公路管理总段《__年预防性养护知识培训资料手册》。在全段范围内组织学习竞赛，在5月4日，选派9名选手参加了德宏公路管理总段预防性养护知识竞赛。于9月15日上午组织段机关、各站所24名职工开展__年沥青路面预防性养护知识答题竞赛考试，通过知识竞赛检查职工对预防性养护理论知识的掌握程度。另一方面，加强对竞赛的宣传力度，在自办刊物《瑞丽路讯》开辟“开展预防性养护劳动竞赛”专栏，编辑报送竞赛简报13期，制作图片宣传橱窗2期，在瑞丽公路管理段网站上公开竞赛信息4条，写预防性养护心得体会178篇。

四、强化工艺质量，完善养护措施，提升路况质量。

为了更好的开展沥青路面预防性养护劳动竞赛，我段组织成立了一支专业化路面养护组，负责辖区 170.5 公里沥青路面病害的修复工作，同时按照沥青路面预防性养护的要求，我段着手抓以下六个方面的工作：

一是加强路况调查。组织专业调查人员对 60 公里竞赛路段路面病害进行详细的摸底调查，对路面坑塘、网裂、龟裂、沉陷、吭边、麻面等路面病害进行全面掌握，做好每月的作业计划和施工安排，做到心里有数，有的放矢。二是加强制度管理。针对竞赛要求，成立了竞赛考核小组，加强了对养护生产的监督、考核力度，注重引导职工将工作重心转移到苦练岗位技能和节约控制成本上来，确保在养护资金有限，人员编制不足的情况下，预防性养护工作能落到实处。加大对预防性养护各项管理制度、竞赛办法、竞赛实施方案、相关规定的落实力度，做到痕迹化管理。

三是加强及时养护。积极组织养护生产，对路面坑塘、沉陷等病害及早及时修复，对病害路段采取淋油灌缝 46798 米，贴缝带封裂 23 米，开槽灌缝 1847 米，刮油 457 平方米，罩面 1862 平方米，微表处 46533 平方米，沥青路面处治 38206 平方米，抹面 1180 平方米，修补沉陷 9577 平方米。并且在路面及时性养护过程中，加大了热拌冷补沥青混合料的推广应用力度。对出现的冲缺、冲空路基、边坡、挡墙、水沟进行及时修复和防护，确保完好，清理水沟 205 公里，涵洞 602 道，修复水沟 239 立方米，保障排水畅通。为起到稳固路基的作用，实施打木桩 842 棵，填土袋 26825 只，完成培路肩填土 9608 立方米。为了防止水土流失，减轻水对路基的冲刷程度，设拦水带 25 立方米。按“预防为主、防治结合”的原则，以桥梁结构安全为中心，以承重部件为重点，加强桥梁的及时检查和全面养护，共养护桥梁 182 座/次。

四是加强生态养护。按照“因地制宜、因路制宜、适地种树”的方针，采取有效措施防止水土流失，防止边坡和深水沟受到冲刷，种植爬墙虎 8562 株，三角梅 4002 株，绿化美化路基、边坡；清理路肩杂草平方米；整修边坡长草 198 公里；清扫路面 514 万平方米。

五是预防性养护和节能减排相结合。段竞赛领导小组根据工作经常召开会议，广开言路，征求意见以降低养护成本，想方设法达到以最少的成本取得化的效益。加强“雨季三查”，雨前查隐患、雨中查排水、雨后查损失，及时修复病害，降低养护成本。

六是预防性养护与安全生产管理相结合。严格遵守“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产管理方针，高度重视安全生产工作，段领导在每周一的机关安全生产布置会上都三令五申的强调安全生产的重要性，特别是操作机械要格外小心，坚持做到上路不穿拖鞋，不穿短裤，带安全帽，规范摆放作业区交通标志，在全段树立了“不伤害他人，不伤害自己，不被他人伤害”的安全生产理念。到目前为止，没有任何安全事故发生。另外，在危险路段共栽种示警桩 14 棵，确保了过往车辆的安全。

总之，开展沥青路面预防性养护是一个系统工程，也是现代化公路养护发展的必然趋势，瑞丽公路管理段广大职工将更加珍惜开展沥青路面预防性养护劳动竞赛的机会，内强素质、外塑形象，攻坚克难，立足预防性养护实际，深入了解、积极消化、主动适应、有所创新和发展沥青路面预防性养护工作，不断提高沥青路面预防性理论知识水平和规范化操作技能，全力确保公路养护质量和安全畅通。

2024年公路管理站年终工作总结范文 篇6

一、重视办公室队伍建设，提高办公室人员素养。

各级领导要挑选政治上可靠、责任心作风严谨的同志负责印章管理工作。

办公室强、人员要提高对印章管理重要性的认识，严格遵守用印的程序和制度，明确职责范围，对超出职权范围的，应向领导请示汇报。同时，办公室人员还应注重学习和研究，熟悉本部门的业务，对能否用印、是否符合条件，做到心中有数。

二、完善相关制度，严格控制印章的刻制、使用和管理。坚持一级印章一级管的原则。

临时性机构和内设机构原则上不刻公章，确属工作需要的，必须把住源头，报经上级批准。此外，各类证书加盖印章要先办手续再盖公章，不得事先“套印”。要建立用印登记制度，特别是事非

常规用印要及时登记，严格填写用印日期、怎样做好印章管理工作

□伍聪 18

素养技能“霍桑效应”与思想政治工作□唐宗礼“霍桑效应”是一个心理学名词，是指被观察者因知道受到别人自己成为观察对象、注意，而改变行为倾向的效应。

这种效应在思想政治工作中具有一定的借鉴意义，运用好这一效应原理能够促使消极变积极，积极更积极，从而有利于调动职工的上进心，增强思想政治工作的实效性。

思想政治工作的对象是人，其主要目的就是要调节工作对象的情绪，激发工作对象的上进心，营造蓬勃向上的团队氛围。而这样一个氛围的形成，必须依靠全体职工来共同建设，光靠少数人是难以建立起来的。

这就需要思想政治工作“霍桑效应”原理，者善于运用首先找出团队中的“短板”，在补短上多下功夫。重点是要加强后进职工的思想政治工作，可以采用经常性地与这些人交流心得、切磋员沟通思想、并肩劳动等办法，使他技艺、们感到你在时刻关注他们，他们做出的每一点成绩或存在很的每一个问题你都很清楚、了解，从而使之振奋精神，改变原有的消极落后行为，以饱由、承办人、批准人等事项，以备查考。

三、坚持按原则办事，依政策盖章。

要摒“一枚朱印，处处为公”，切不弃私心杂念，做到可利用管印之便谋私利。遇有递条子、打招呼的，要问清情况，不能轻率办理。在办理住房补贴、人事流动等敏感事务时，一定要格外谨慎，能办则办，不能办的坚决不办。

四、要实行“专人掌管，安全存放”。

专人掌管，要责任到人。当掌管印章的同志出差、休假需交给其他同志保管时，领导应监督双方的交接工作，并对用印工作适时检查，发现问题及时纠正。印章保管应有专用盒，并随时上锁，严禁外借或拿出办公室使用。掌管印章的同志因工作调动离开岗位时，应及时更换放置印章的柜、锁，严防印章管理失控。

2024年公路管理站年终工作总结范文 篇7

今年，县路政大队在市处、路政支队、县局、站支部的正确与亲切关怀下，紧紧围绕依法行政、便民利民开展各项工作，规范执法行为，接受社会监督，经过大队全体同志的共同努力，较好地完成了各项工作任务，现将我大队一年来的工作情况作简要。

一、健全组织机构，明确工作目标

年初，

县路政大队挂牌成立，设立三个中队、一个综合股。根据支队和站支部的总的计划要求，召开相关会议，组织讨论，制定了全年，明确一中队以养路费征稽为主，二中队维护路产路权，三中队负责超限运输治理，综合股负责内务管理，层层签订目标责任状，将管理目标任务细化到个人，使各项工作真正落实到实处。由于目标明确，重视，队员工作热情高涨，今年各季度，我大队在全市路政工作评比活动中名次均位居前列。

二、加强教育，注重队伍建设

为加强职工教育、提高路政队伍执法水平，我大队相继组织学习了公路法、公路条例及道路交通安全法等法律法规，并进行了书面考试；为加强队伍建设，选派三名同志参加省厅组织的岗位执法培训，组织相关人员参加了县法制局举办的《行政许可法》及省厅举办的全省治超工作培训；同时，积极落实省厅关于改进机关作风的要求，组织全体队员进行改进机关作风大讨论，让每一位队员深刻领悟到改进机关作风的必要性、重要性。通过上述扎实有效的工作，使全体执法人员树立法律意识，增强依法行政的自觉性，端正执法队伍的行业风气，为交通行业树立了良好的执法形象。

三、积极参加禽流感值班，尽一份社会责任

去年非典肆虐时，我们路政人员义无反顾的投入到阻击非典的战斗中，今年年初、早春两度禽流感威胁，在陈晓云副大队长带领大队路政人员依然率先站到防治禽流感的执勤一线。八名路政人员

实行一天两班，一班两人，24小时轮流值班。值班人员在检查点上冒着寒风、忠于职守、认真检查每一辆运禽蛋的过境车辆，他们一不怕苦、二不叫累的，受到了县的高度称赞。

四、规范执法行为，注重日常巡查

1、在路政执法过程中，我们坚持两人以上执法人员上路执法，且至少有一名带队干部负责，执法人员严格做到挂牌上岗、着装整齐、文明用语、礼貌待人，按照法定程序，依法办事，对待不理解、不配合甚至无理取闹的执法对象，我们路政人员更是理智、冷静地做好说服教育工作，晓之以理，动之以情，使他们理解路政工作的难处，积极配合，变被动为主动。

2、自觉接受社会各界监督，加强行风廉政建设。通过采取聘请行风监督员、召开行风民主评议等多种形式的社会监督方式，使所有执法人员自觉做到廉洁自律、依法行政。十月份，我大队在此次由县纪委、软建办组织的全县 25 家基层执法单位行风测评活动中，测评结果位居前列。

3、进一步加大巡查力度，严格按照路政巡查要求。日常公路巡查、维护路产路权是路政工作的主业，我们一直没有丝毫松懈，每天坚持上路巡查，确保干线公路每天巡查不少于 1 次，支线公路每两天巡查不少于 1 次，发现问题及时处理，处理不了的及时上报。今年，我大队共办理路政许可案件 29 件，办理处罚案件 295 件，罚款收入 16.23 万元，处理案件 53 件，收取路产损失赔补偿费 25 万元；拆除违章建筑 5 处 263m²；清除违章堆积 8692m³；清理非标 63 块；清除摊点 137 个。同时完成了境内国省干线所有搭接道口普查并提出阶段性的整改措施。通过加大巡查力度不但有效地维护了路产路权，还很好的巩固了去年省级文明样板路的文明成果。

五、加大治理超限运输力度，维护路产路权

3、4、5月份，我大队在支队的部署下，在全县范围内开展了全面治理超限运输行动。通过治超行动，有力的打击了长期恶意超限肆意破坏公路的违法行为，有效地遏制住了我县超限运输的势头。在此次行动中，共散发5230张治超宣传单、查处超限运输车辆256辆，卸货2270吨，罚款收入13.5万元，收取路产赔补偿费5480元。9月份，我大队派、参加支队组织的超限运输检查工作，他们起早贪黑，较好地完成了支队交办的工作任务。

六、争取政府支持，营造执法氛围

路政管理涉及面广，难度大，离不开政府部门和广大群众的支持。我们积极做到：一是变部门行为为政府行为，加大力度，提请县政府召开由交通、公安等多部门负责人和全县镇长参加的公路环境整治工作会议，落实工作措施，分解工作任务。二是由县政府与各镇签订了工作责任状，增加地方政府的压力。三是加强宣传，路政人员沿线张贴、散发县政府印发的《关于严禁在公路上打谷晒场确保道路畅通的通告》和《关于加强公路环境综合整治工作的通告》并在广播、电视上进行宣传，出动宣传车120余次，散发宣传单6000多份，在省级刊物发表相关文章、图片10，县级刊物3。今年，我县公路环境整治情况与往年相比有了较大改观，公路基本无打谷晒场，这些成绩得到了市、县有关的充分肯定。

七、加强施工管理，确保安全通行

为确保施工安全，交通畅通，我大队先后与 a1、a2、b1 标、以及桥梁改造单位负责人签订了施工路段管理协议书，以法律文书形式明确了相互间的权利和义务。为加强施工路段管理配合工程顺利进行，我大队在人员、车辆紧张的情况下派专人专车负责施工路段管理，并组织相关人员做好前期工作；施工中，监督指导施工单位在施工路段两端设置明显的施工标志和安全标志，施工现场增设施工通告安全牌、警示墩及限速、禁超等标志。路政执法人员经常顶烈日冒风雨、起早摸黑、放弃节假日休息，对施工路段进行安全检查，发现问题及时解决。今年，由于管理到位、措施得力，没有发生一起半小时以上堵车事件，施工现场安全有序。

八、积极开展道口占用费的收取工作

下半年，我们在日常公路巡查的同时积极开展道口占用费的收取工作，找企业老板谈话，做到多跑、勤跑，确保不流失过去已缴纳占用费的企业单位，同时积极向新审批的占用道口的企业单位收取占用费。今年共收取道口占用费 10 余万元，圆满的完成了支队下达的任务。

九、积极做好标准化路政大队创建工作

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。
。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/945120020333012004>