

# 施工单位总结 ( 32 篇 )

施工单位总结 ( 32 篇 )

施工单位总结 篇 1 一、工程概况

工程名称：红星国际城（一期）5#住宅楼

工程地点：哈密市迎宾大道西侧，思平路北侧

建筑面积：6040.38m

结构类型：剪力墙结构

设计单位：河南省城乡建筑设计院有限公司

监理单位：河南科扬建设咨询监理有限责任公司

施工单位：三门峡朝阳建筑工程有限责任公司

开工时间：20xx 年 11 月 5 日

竣工时间：年月日

本工程为二类高层住宅建筑，工程内容包括土建、给排水、暖、电气等以及施工图纸设计的全部内容。

二、工程施工阶段的质量控制

本工程从 20xx 年 11 月 5 日开工至 20xx 年 9 月 18 日竣工。在整体施工过程中，以严格执行国家建筑施工规范和质量验收评定标准为准绳，以设计图纸、施工合同、设计变更、规划文件为依据。本工程管理人员全部持证上岗，对工程进场原材料、半成品材料监督，取样试验均有现场监理见证取样，达到合格方可使用。砂浆、砼配合比严格执行试验室出示配合比单，派专职计量员过磅，并做好记录，由监理签字。安全中未发生事故，一切顺利，砂浆、砼试块统计评定计算符合设计及规范要求。

三、地基与基础工程

地基与基础分部工程由无支土方，地下防水，混凝土基础，砌体基础 4 个子分部工程组成，含 9 个分项工程，共划分为 57 个检验批。

依据规划红线图对工程定位放线，并进行复核，基坑开挖后，经监理、设计、地勘、建设部门验槽后，进行下道工序。对基底标高、轴线尺寸、砼模板底板钢筋的绑扎，柱型号、截面进行认真检查，砖墙与土壤接触部位作了防腐处理，将表面清理干净，待干燥后，刷改性沥青，本工程室内外回填土，均按规定分层夯实，确保地基与基础工程评定标准。

#### 四、主体工程

主体结构分部工程，由混凝土结构和砌体结构 2 个子分部工程组成，含 6 个分项工程，按照《建筑工程施工质量验收统一标准》第 4.0.4 条和 4.0.5 条规定：多层及高层建筑工程中主体分部工程的，可按楼层或施工段来划分分项工程的原则，主体结构工程中各分项工程均按楼层划分检验批，共 7 个分项工程，共划分为 216 个检验批。

在施工过程中，各项工程进行工序质量控制，严格检查在施工当中易出现的质量通病，发现问题当即解决或返工处理，经复核满足设计及施工规范后，方可进行下道工序。总之，施工单位配合监理对主体工程中，发现的问题及时处理，由五方紧密配合及工地管理人员的认真负责，使砌体质量达到满意效果。

施工单位总结 篇 2 非常感谢各位参加彭州市国家税务局综合业务办公用房项目竣工验收！借此机会，我代表中国十九冶集团有限公司彭州国税局综合楼工程项目经理部向今天出席竣工验收会议的建设单位、质监单位、监理单位、设计单位、地勘等单位的领导和专家表示热烈的欢迎，向您们在该工程施工中对我们项目部各项工作的支持、关心和大力帮助表示衷心的感谢！

下面，我代表中国十九冶彭州国税局综合楼工程项目经理部向各位领导简要汇报该工程的基本情况。

#### 一、工程概况

该工程由彭州市国家税务局投资兴建，属国家灾后重建项目。工程位于彭州市天彭镇，建筑面积 8824.59，其中一层地下室为停车库，建筑面积 1830.05，地上六层为办公楼，建筑面积为 6972.04，道路占地面积 1800.37，地面停车面积为 876.09。该工程结构型式采用钢筋混凝土框架结构，抗震设防烈度为，结构使用年限为年，耐火等级为级。



该工程由成都碧城嘉信建筑设计有限公司设计，由四川泰兴建设管理有限公司监理，由中国十九冶集团有限公司施工。工程于20年1月28日开工建设，在施工中，我们严格按照设计图纸和施工规范进行施工，今天已顺利完成合同约定的全部施工内容，工程已达到竣工验收条件。

## 二、质量管理情况

我们从原材料进场、检验批、分部分项工程对施工质量进行了严格控制。

在施工中，我们按基础、主体、屋面、水电、装饰等分部分项工程分别编制了检验批资料及隐蔽工程验收资料，各类原材料检验资料、检验批记录、分项分部工程资料均完整，各类保证资料齐全。

## 三、安全及文明施工管理情况

在施工中，我们按照本公司企业形象标识设立了五牌一图，对施工现场进行了封闭施工，并合理布置施工现场，确保现场文明、整洁。对脚手架、临时用电、提升机、塔吊等危险性较大的部位编制了专项安全方案，由于措施得力、现场管理得力，没有发生一起安全事故。

综上所述，我们已完成了建设工程设计和合同约定的各项内容，各类施工技术管理资料完整，该工程使用的主要建筑材料、建筑构配件进场试验报告完整，有勘察、设计、施工、监理等单位签署的质量合格文件，观感质量符合要求，我们自评合格，申请进行工程竣工验收！

## 施工单位总结 篇3 一、工程概况

工程名称：红星国际城（一期）5#住宅楼

工程地点：哈密市迎宾大道西侧，思平路北侧

建筑面积：6040.38m

结构类型：剪力墙结构

设计单位：河南省城乡建筑设计院有限公司

监理单位：河南科扬建设咨询监理有限责任公司

施工单位：三门峡朝阳建筑工程有限责任公司

开工时间：20xx年11月5日

竣工时间： 年 月 日

本工程为二类高层住宅建筑，工程内容包括土建、给排水、暖、电气等以及施工图纸设计的全部内容。

## 二、工程施工阶段的质量控制

本工程从 20xx 年 11 月 5 日开工至年 9 月 18 日竣工。在整体施工过程中，以严格执行国家建筑施工规范和质量验收评定标准为准绳，以设计图纸、施工合同、设计变更、规划文件为依据。本工程管理人员全部持证上岗，对工程进场原材料、半成品材料监督，取样试验均有现场监理见证取样，达到合格方可使用。砂浆、砼配合比严格执行试验室出示配合比单，派专职计量员过磅，并做好记录，由监理签字。安全中未发生事故，一切顺利，砂浆、砼试块统计评定计算符合设计及规范要求。

### 三、地基与基础工程

地基与基础分部工程由无支护士方，地下防水，混凝土基础，砌体基础 4 个子分部工程组成，含 9 个分项工程，共划分为 57 个检验批。

依据规划红线图对工程定位放线，并进行复核，基坑开挖后，经监理、设计、地勘、建设部门验槽后，进行下道工序。对基底标高、轴线尺寸、砼底板钢筋的绑扎，柱型号、截面进行认真检查，砖墙与土壤接触部位作了防腐处理，将表面清理干净，待干燥后，刷改性沥青，本工程室内外回填土，均按规定分层夯实，确保地基与基础工程评定标准。

### 四、主体工程

主体结构分部工程，由混凝土结构和砌体结构 2 个子分部工程组成，含 6 个分项工程，按照《建筑工程施工质量验收统一标准》第 4.0.4 条和 4.0.5 条规定：多层及高层建筑工程中主体分部工程的，可按楼层或施工段来划分分项工程的原则，主体结构工程中各分项工程均按楼层划分检验批，共 7 个分项工程，共划分为 216 个检验批。

在施工过程中，各项工程进行工序质量控制，严格检查在施工当中易出现的质量通病，发现问题当即解决或返工处理，经复核满足设计及施工规范后，方可进行下道工序。总之，施工单位配合监理对主体工程中，发现的问题及时处理，由五方紧密配合及工地管理人员的认真负责，使砌体质量达到满意效果。

施工单位总结 篇 4

新年的钟声已经敲响，我们即将迎接新一年的工作和挑战。在过去的一年里，我们在各个方面都力争做到最好，由于我们的工作性质比较特殊，在安全方面，尤其要注意。现就过去的一年里我们在工作中的安全情况做一下总结，可以让我们反省在安全方面做的不够的，也可以在以后的工作中借鉴做的比较到位的，争取在不断的查漏补缺中，把我们的安全工作做到更好。首先，我们在公司领导的组织下，各个工程的负责人都把工作中的安全问题放在了第一位。

我们认真学习了安全手册，根据多年的工作经验，制定了一套完整详细的《安全工作规章制度》，主要在经常发生的一些安全问题上对施工人员做出了提醒，也起到一定的监督作用。我们认为，加强安全生产教育，遵守操作规程是安全生产的前提和重要保证。在工作中漠视安全，擅自蛮干是影响安全生产的直接因素。为此，我们必须坚持安全生产教育，施工工地检查安全生产责任制的执行情况、对忽视安全生产的单位和管理人员，给予批评教育，并视情节轻重，按管理办法规定进行处理

加强安全生产管理。各项目施工单位必须贯彻执行安全生产规定及安全操作规程，贯彻落实各项安全生产管理制度。消除事故隐患，对各种不安全事故的处理，必须本着“四不放过原则”。领导坚持把安全生产摆在重要议事日程位置，在布置、检查、总结工作的同时，要布置、检查、总结安全生产工作。

加强对安全生产制度及安全知识的学习。用各项安全管理制度来指导我们安全生产工作，定期对施工人员进行安全教育，强化安全意识；新招收的工人、转换工种新上岗的职工，必须进行培训，方可持证上岗。

安全领导小组每季末坚持开一次专题安全生产会议，总结一个季度的安全生产工作情况，对于各种不安全因素，提出整改措施，将安全生产纳入考核依据，调动各项目部安全生产工作的积极性。

其次，我们在工地的醒目位置制作悬挂了条幅，时刻提醒大家，“安全第一，预防为主，综合治理”。还在每天必经经过的地方制作了板报，画漫画，写安全施工的重要性，让大家每天在上工之前都能看到。

最后，在我们的施工过程中，我们的安全隐患存在于方方面面。我们的施工处都是临时搭建的，都有临时用电。解决施工人员的伙食问题一般都在工地附

近搭建临时的食堂，防火和安全用电很重要。



现场施工人员严禁吸烟，坚决杜绝因烟头引起火灾。凡是对重点部位配备灭火器警示牌等，并有显目的警示牌，做到有备无患。

严禁一切违章用火行为，杜绝发生火灾的隐患。施工现场用电，严格执行有关规定，加强电源管理，防止发生电气火灾及事故

工人进入施工场地时人人必须配戴和使用劳动防护用品，多人同时作业时，人各人之间应注意保持必要的安全距离，防止施工伤人。机械在路基边坡、边沟、基坑边缘、不稳定体（地段）上作业时，应采取必要的安全措施所有施工设备及机具使用时必须由专人负责进行检查和维修，确保状况良好机械设备在施工现场的停放时，应选择安全地点，并将带负荷的部件放松，并设有制动、防滑措施。危险地段作业时，应设立安全警示标志，并设专人指挥。在高压电线附近作业或通过时。施工机械与输电线之间必须按规定保持距离。

在我们大家共同努力下，在过去的一年中，我们实现了安全生产，在保证质量的情况下，也做到了无伤亡事故发生，进一步保证了公司的荣誉，也得到了施工人员的好评。

施工单位总结 篇5 企业成于安全，败于事故。任何一起事故对企业都是一种不可挽回的损失，对家庭、个人更是造成无法弥补的伤痛。

开工前期，我配合项目经理与公司安全员作好三级安全教育工作，传媒大学道路施工与灵石森林桥梁工程环境大有不同在进行施工时必须因材施教，不同工种分开沟通使劳务人员能真正听进心里。使现场施工工作进行的更扎实。

今年的工程施工过程中积极面对问题按照图纸准确施工，确保不发生窝工和返工的情况！认真排查施工各个工序中潜在危险源。及时与施工现场施工人员及进沟通，跟据施工计划安排作好安全工作及确保施工顺利完成，工作中做到腿勤、手勤、眼勤。

在施工期每天总是紧绷心弦，20\_\_年施工已结束，全年无一例安全事故发生，紧绷心弦终于可以放下。

在内业资料整理方面：

仔细阅读施工组织设计编，提前对图纸进行详细的研读与熟悉，脑海中对施工的全过程及各种注意事项都有所了解。方才进行施工准备，编制的施工方案时贴近实际，在施工过程中形成的各种资料及数量确认资料要及时找监理工程师签认，以免影响到后期计量。

今年 xx 大学道路施工时，是我职业生涯第一次参与市政道路施工，开始有些迷茫，前期我仔细翻阅了市政道路的规范资料等准备工作。以便能因对工作中遇到的问题和困难。

施工员的工作也是比较辛苦的，白天要在现场跑来跑去督促施工进度及审查按图施工避免差错，晚上要对当天的图纸及资料进行整理并对第二天的工作进行安排。在工作当中我向来是当天的工作当天完成，绝不拖到第二天。确保在后续工作实施时，不手忙脚乱，不缺东少西，不影响工期。

繁忙的工作中，我仍坚持学习参加了 20\_\_年二级建造的考试。在工作闲于时期也阅读和学习一些施工规范资料等。

经过一年的工作学习，初步了解与掌握了市政道路的施工方法与程序。学会了如何与工人进行沟通，如何指导施工人员进行施工作业。在工作上坚决服从公司及项目部领导的安排，自觉做好各项工作。学习各项施工方案，对图纸归纳整理，查阅施工规范。认真做好施工日志，对还未展开的工作进行提前准备，对已经完成的工作进行回顾审视。团结同事，发扬团队合作精神，良好的沟通能更方便的展开工作，只有主动融入集体，处理好各方面的关系，才能在新的环境中保持好的工作状态。

存在的问题与不足：

对理论知识学习不够，专业实践、阅历不够丰富，工作上往往凭感觉办事，凭自己的想法来处理问题，对没有掌握的工作不敢大胆地尝试。在工作时偶尔有懒惰情绪，施工资料未能及时整理。对突发性以及偶然性的施工状况措手不及，考虑事情不够全面。对于加强施工工人的执行力做的不好，在未来的职业生涯中避免发生及自我改变。

下一步的工作措施：

继续学习新的知识，加强对图纸的熟悉程度，努力掌握各项施工方案。对不懂的问题及时向师父及老员工请教。提高自身素养，缓解工作情绪。加强与各个部门的沟通，做到施工资料及时整理。提高自己执行能力，尽快尽好的完成领导安排的工作任务。加强自身责任感，不惧新的工作安排。不怕吃苦，坚持“多做点，做好点”的工作原则。“逆水行舟，不进则退”，在日后的工作中里我要学会掌握更多的专业知识及施工方法，提高自身的工作能力，加强责任感，提升安全意识，保证工程质量，继续努力完成领导安排的每一项工作任务。我会继续努力，及时纠正和弥补自身的不足和缺陷，在领导的带领下，在同事们的帮助下，我相信，我以后的工作会做的更好；为第二道桥分公司的明天贡献出自己的力量！

## 施工单位总结 篇6 一、工程的概况

1、工程结构：

2、建筑面积：

3、投资规模：

4、开工时间

5、竣工时间

## 二、施工质量情况

工程施工中项目部做到了严格的原材料送样、抽检、送检、报验制度，对双控的材料全部实行了双控，所有进场原材料都经过监理、建设和施工单位三方验收合格后投入工程使用。施工质量方面项目部建立了工程质量保证体系。对重要分项编制了专项施工并报监理进行审批，施工中严格按照每一分项检验批质量验收标准对照进行验收，实行了班组自检、互检、交接检的三级质量检查验收制度。施工资料与施工进度同步，齐全、真实。施工中认真履行合同约定条款，无合同违约现象。安全方面：安全设施和防护用品齐全，安全管理制度完善，安全措施落实到位，整个施工过程中未发生大小安全事故。文明施工方面：施工单位做到了夜间施工时间和灰尘污染控制，做到了施工不扰民，无一投诉现象。

## 三、分部验收：

该工程完成主体、装饰装修、屋面、电气安装、给排水多少个分部，检查了多少个分项，多少个检验批。工程所用材报检了多少个批次。观感质量综合评定为“好”，经核查符合施工规范，验收合格。

施工单位总结 篇 7

硕果累累的 20xx 年已悄然过去，充满希望的 20xx 年已然来临，今天我们怀着激动的心情又迎来了这一年一度的年终总结大会，我们在这里总结过去、交流经验、畅想未来，下面我向大家汇报 20xx 年公司的工作情况和 20xx 年的工作计划。

### 一、工作情况

20xx 年我们公司完成的建筑总产值是

### 二、积极推进项目科学化管理

科学是第一生产力，管理科学给我们带来的效益是不可估量的，不仅仅从经济效益上和社会荣誉上。美化工作环境、提高工人的食宿条件、制定了评选先进个人的制度，不仅调动工人的积极性，而且使周围的居民对我们也有了新的看法，这是社会对我们管理的一种肯定，我们将顺着这条路子坚定不移的走下去。

1 鼓励科技创新、提高劳动生产率，学习应用新技术定期进行先进个人评选、做到以点带面。

只有调动工作人员的积极性，才能提高工作效率。这是我们共同认可的一点，我项目在这点上制定了严格的奖罚制度，对工作积极主动，能够优质高效地完成本职工作的，大家一致认为思想先进个人，登报表扬并给予物质奖励，做到以点带面，在工人当中形成一个比、学、赶、帮、超的良好局面。使之带动其他工作人员，让每个工人都认识到自己在项目上的地位和职责，全心全意为项目服务。

### 2 完善工序交接制度、责任到人

公司和项目部逐步总结和完善了各项规章制度，制订了质量例会制度；月评比及奖罚制度；工序交接检制度；质量与经济挂钩制度和挂牌施工制度。使公司和项目部每个管理人员都明白自己的责、权、利，做到每项工作均有人负责，充分发挥每个人的主观能动性。

### 3 强化成本管理、严把材料关

项目部按照公司的指示精神实行成本核算，对人工费实行了“三定”承包，取消了工长记工制度，由记工员直接记工，公司会计直接将工资发到工人手中，建立了完善的项目材料进场制度，从报量、签字、审批、材料进场验收、使用完全按公司制度进行，没有出现因材料不合格出现事故的现象。而且从废料处理上也制定了相关条例。

### 三、开发工作积蓄力量，厚积而薄发

20xx 我们积累了经验，锻炼了队伍，全体开发人员勤练基本功，在信息处理、投标报价、标书编制水平等方面的能力有了很大的提高。管理人员素质明显提高，管理体系逐步实现专业化和规范化管理。“与其临渊羡渔，不如退而结网”待到山花烂漫时“，我们会迎来一个明媚的春天。

### 四、企业文化建设成绩突出，学习气氛日益浓厚

大力开展企业文化建设活动，在全公司上下营造积极向上的精神风貌，培育团队协作精神，弘扬“求实创新、追求卓越”的企业精神，倡导勇于创新、争创一流、自我超越的意识，使企业精神成为全体员工的行动指南。通过有效的文化灌输、文化传播和强有力的思想工作，广大员工对企业文化从认识、服从到转化为自觉的意识和行动，有效促进了企业整体工作的提高。通过实施“项目标准化管理”，进一步规范了施工现场管理和施工作业程序，大力开展争创“文明工地”、“文明驻地”、“文明办公”等一系列活动，并采用抓试点，选树典型，以点带面，在全公司范围内进行推广，营造创建安全文明工地的良好氛围。达到了：作业区内道路硬化、材料标识准确、机械管理有序，施工过程中，施工人员着装整齐，持证上岗，操作规范，整个施工现场井然有序，对外起到了树立了企业窗口新形象的作用。

### 五、实现安全质量、施工进度的双赢

今年实行责任包保，提前保质保量的完成了施工任务。安全工作坚持事前预控，超前防范的原则，进一步加强安全管理七项机制建设，深化安全管理逐级负责制。今年全年安全生产稳定，没有发生任何事故，全面落实了安全工作奋斗目标。质量工作是施工企业的关键环节，也是企业的永恒主题。用“不争一流，就是落后”的企业理念，精心施工，塑造精品。为企业树立良好形象，提

高信誉，为市场竞争奠定良好的基础。

六、全面推进责任成本管理，实行承包预算，进行资金控制

按照年初制定的全面预算计划，重点控制，落实到人，确保各项指标的实现。从公司到项目部形成一套系统网络体系，专人负责、重点控制。强推全面预算管理，抓成本过程控制。新开工程项目都编制了施工图预算和责任成本预算，形成了先算后干、工程盈亏事先心中有数、全员控制成本的良好氛围。真正做到干前有预算、干中有核算、干后有决算。通过规范管理，项目成本得到了有效控制。今年由于施工任务重，施工点多，资金十分紧张，但我们加强资金控制，保证了工程所需的急需资金。这都是我们深化管理，加强成本控制所带来的结果。

## 七、20xx 年工作目标

成绩只能说明过去，过去已经成为历史，我们重视过去，能增强我们的自豪感和自信心，但决不是沾沾自喜，固步自封。当前，我们面临着新的机遇和挑战。我们相信，在公司正确领导下，在全公司广大员工的齐心协力下，没有什么困难是克服不了的，没有什么工作是干不成的；我们也相信也看到了公司的将来是多么的美好，公司的明天是多么的朝气蓬勃。

当万家灯火、共享家庭幸福温馨时，可曾看到那彻夜不眠的灯光；当欢天喜地、分享丰厚的报酬带来的喜悦时，可曾看到奋战在施工一线辛勤工作的人们。在各个施工战场上，到处洒满了公司全体员工辛勤的汗水，更留下了踏实的足迹。

红日初升，其道大光；河出伏流，一泻汪洋。我们公司的明天会更好，我公司将会远航腾飞，谢谢大家。

施工单位总结 篇8 胡绍峰：于 20xx 年 6 月毕业于华东交通大学土木工程专业桥梁专业。20xx 年 7 月进入中铁十一局集团第一工程有限公司工作，就职于中南通道项目部工程部技术员。

时光匆匆而过，转眼间一年过去了。在这一年的见习期里，在项目部各级领导的关怀、指导和帮助下，对现场施工技术管理有了更深刻的认识，知识面得到了很大的开拓，个人能力也得到了很大的提高。



自参加工作以来，项目部安排我跟施工技术负责人学习施工管理技术，协助做好施工管理工作。本人遵守公司及项目部的各项规章制度，维护集体荣誉，服从领导的安排，按时圆满完成工作任务，任劳任怨。思想上积极上进，工作认真负责。在工作伊始，我发现学校里学到的专业知识同生产实际有着很大的不同和差距，铁路施工中很多工程都是自己第一次接触，为了尽快转变角色，适应生产要求，我努力学习铁路路基、桥涵施工技术要点、施工工艺、操作方法及相关标准和规范，认真学习相关施工技术知识，仔细阅读施工图纸，从拿到图纸到图纸审核，认真的查看每一个部位细节，反复核对数据，思考施工步骤方案，做到脑中有图，为做好现场施工管理工作打下坚实的基础，做到不误导施工。进入工程开工，认真了解每一个部位施工细节，按设计图纸要求，严格编制本专业施工方案，同时在施工准备过程中对班组进行技术、安全交底，按施工规范严格要求施工。对有疑问的地方及时向领导请教，虚心向老同志学习，努力提高自己的知识水平，并付诸于实践，在理论与实践不断充实完善自己。不放过施工过程中的每一个细节步骤，严格要求施工人员保安全、抓质量、促进度。做到工作认真严谨、实事求是。时刻谨记把安全第一、质量为本谨记于心。在做好现场的技术指导的同时严把质量关，努力做好过程控制，将质量问题解决于萌芽状态。

在转入现场施工技术管理之后，我主要负责项目部管段内桩基、承台、墩身工程施工技术管理，对领导安排的各项工作能够及时完成，并能提出合理化建议，发现自己的不足及时改正。在进行漫底沟大桥简支 T 梁墩身施工时，听取施工人员及项目领导的建议，计算模板的相关系数，将 30:1 特殊模板替换 30:1 模板使用，加快了工程进度。替换模板后，同时找出存在的问题，并找出比较实际合理的解决方案。在施工过程控制中，一旦发现质量、安全问题，及时纠正、及时处理，并对工作进行总结，吸取经验教训，和同事进行工作方法的比较、分析、总结，得出最佳方法使用与现场施工。

在见习期间，热爱自己的本职工作，能够正确认真的对待每一项工作，全身心地投入工作，认真遵守公司、项目部的各项规章制度。有效利用工作时间，坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能按时完成。在现场跟

工人打成一片，做到以理服人。

通过施工现场技术管理工作，我在施工管理各个方面都学到了很多有用的知识，对施工技术管理有了较深的认识，并通过自身的努力赢得了项目部对自己的认可。自参加工作以来，我时刻严格要求自己，遇到问题不断地请教有经验的同事、领导。各种方案作对比寻求最佳方法。自己摸索实践，在较短的时间内便熟悉了工作，完成了角色转换过程，明确了工作的程序、方向，提高了工作技能及管理能力，在具体的工作中形成了一个清晰的工作思路，能够顺利的开展工作并熟练地完成本职工作。在公司领导的精心培养和项目上各位老同志关心教导带领下针对铁路路基工程、桥涵工程得以实践锻炼，总结了宝贵的施工技术与管理经验，努力提高自己的业务水平，以实现效益最大化为目的，为公司奉献自己的力量。

尽管有了一定的进步和成绩，但在一些方面还存在着不足。比如有创造性的工作思路还不是很多，个别工作做的还不够完善，这有待于在今后的工作中加以改进。在今后的工作中，向有经验的同志学习，扬长补短，努力使思想觉悟和工作效率全面进入一个新水平，充实自己施工管理经验，业余时间加强学习，加大对现场技术质量、文明施工等方面的管理力度，采用先进科学的管理理念，加强过程控制，全面提高自己的综合能力，为公司的发展做出更大更多的贡献。

施工单位总结 篇9 以下是某施工单位新员工实习期满转正工作总结

首先很感谢各位领导能在百忙之中抽出宝贵的时间看我的，也很荣幸地能够成《新员工试用期转正工作总结》一文简介结束新员工试用期转正工作总结正文开始。首先很感谢各位领导能在百忙之中抽出宝贵的时间看我的工作总结，也很荣幸地能够成为贵公司的一员。我从入职至今已快三个月了，这几个月里，在领导和同事的帮助下，我对工作流程了解许多，后来又经过公司的专业培训，又使我了解了以以情服务、用心做事、务实高效、开拓进取为核心的企业文化及各项规章制度。

一、以情服务、用心做事。工作中我对来访的客人以礼相待，保持着热情，耐心地帮助他们，对他们提出的问题自己不能回答时，我向主任、老同事请教后，给予解答，工作中时刻想着自己代表的是公司，对处理违规违纪的事情都是做到礼先到，不摆架子，耐心地和他们沟通，于他们谈心，避免和他们矛盾，影响公司形象。

二、遵守制度、敢抓敢管。施工期间，我按制度、按程序对工人进行管理，每天对进出的人员、货物进行严格的`检查，以免可疑人员进入、公司财物被盗；对于那些安全措施不到位的，比如：进入施工区域没戴安全帽，高空作业没系安全带；动火时没有灭火设施等之类的现象，我都按照公司的制度、程序进行整改处罚，把各项安全措施落实到位，以确保施工期间零事故。

三、任劳任怨、孜孜不倦。对领导的安排是完全的服从，并不折不扣的执行，以坚持到最后一分钟的心态去工作，一如既往地做好每天的职责，生活中我也常常关心同事，经常于他们谈心、交流，他们不开心时，我就会去开导他们，给他们讲笑话，逗他们开心。我始终以一个学者的身份向他们请教工作中的经验。工作中我也有很多不足处，但我时刻以合格金源人的标准来要求自己，以同事为榜样去提醒自己，争取能做一名合格的 XX 人，能在这个大舞台上展示自己，能为辉煌奉献自己的一份力量。

施工单位总结 篇 10 20xx 年度，在领导的关心、指导和同事们的帮忙、支持下，我严格要求自己，勤奋学习，努力提高自己的理论水平和实践能力，较好的完成了各项工作任务，得到了各方面的好评。现将一年来的学习、工作情况简要总结。

首先，在工作上，我踏踏实实，兢兢业业，平时很注重自身技能的提高，空闲时间看看规范，学习资料，收集并阅读了大量的图集资料，给自己充电，把

自己的自身能力提高，在平时，我还很注重自身能力的提高，经常会跟同事们打打篮球，一起探讨探讨专业上问题等，培养自身多方面的兴趣爱好，并且努力实现“一精多通”。在遇到不懂的地方，我会主动向同事们虚心请教，尽可能多的了解施工工艺与流程。尤其是在这个项目，我学到了很多桥梁知识，拱桥施工、高塔斜拉桥施工、箱梁的预制、现浇、三角挂篮、前支点挂篮的施工等等，今年在 xx 项目二工区更是全身心的投入到工作当中，从前期负责河棚河大桥三个塔柱施工，到引桥的下部结构施工，这些结构顺利完成后。又转到老柴岗大桥负责主桥挂篮施工，老柴岗大桥是高塔斜拉桥，塔柱采用翻模施工，箱梁采用前支点挂篮施工，属于新工艺，边学习边探索，从不懂到熟悉，每天付出很多，收获也很多。

第二，在学习方面，我怀着积极将自己投身社会建设的洪流中的心情，在日常的实际工作中，我本着本本分分做人，踏踏实实做事的原则来工作学习。并且顺利取得二级建造师证，在业余时间常看新闻，了解国家大事，积极学习并努力实践新时代、新思想、新目标和新征程的精神，团结同事，诚实待人。我也会经常学习党规党章，不忘初心，牢记使命。

第三，在日常工作中，我更是严格要求自己，领导安排的任务，我会主动保质保量的完成。我是个工作细心有责任心的人，我做人诚心、热心，做事细心又有责任心，对待自己的得与失，要有一颗平常心。每天我会把一大部分的时间留在施工现场，多了解施工工艺，将书本学到的知识与实际操作相结合。有不懂的地方同事和现场施工班组长交流，从而快速的提高自己的知识储备。

这一年来，我将我的主要工作写在施工日志上，对于所负责的各项工，我都尽力去做，当然，我还欠缺很多的现场施工经验，有时候不能将工作做好，但是有领导的帮助和支持，我会尽快的掌握并努力完成工作。在施工环节中，工程部是个至关重要的部门，这里不仅让我学到了很多知识，更提高了我的社交能力，收益很多。

最后，我一直都是严格要求自己，从不“吃拿卡要”，绝不能把自己的品德丢了，在做事之前先学会做人。在实际的工作中将自己的德加以提高。回顾这一年来的工作学习，虽然取得了一定的成绩，但还存在许多不足之处。比如，很少创新，对于生产安排的预见及协调能力较弱，对施工队伍管理的力度还不够大，还需要继续努力。在以后的工作中，我一定会不断的加强学习，及时改进，提高自身素质，使自己的工作完成的更好，我相信通过我的努力，我会更出色的完成领导交给我的每一项任务，提高自己能力，为项目为公司贡献自己的一份力量。

时间过得真快，不知不觉中已经已经工作了一个年头了，回首过去一年工作，平下心来，总结自己工作成绩和收获，找出工作中的不足和失误，以在今后的工作中再接再厉或汲取教训总结经验，下面是我的工作总结：

#### 一、协助做好信息收集工作

在实际工作中资料的搜集和管理是一项非常琐碎的工作，尤其是在施工单位

提供资料不及时、不完整的情况下，催促施工单位完善施工资料并上报监理部是每一个监理人员应尽的职责。

为了更全面的编写会议纪要，在出席监理例会的情况下，都认真做好会议记录。会议纪要是会议内容的精辟阐述和高度概括，高于会议纪录，这中间涉及至口头用语向专业术语的转化问题和必须全面的概括，因此认真做好记录更好的查漏补缺，更有利于会议纪要的精辟阐述和全面高度概括。

监理月报的大部分数据来源于施工当月各方面实际情况，其中包括：工程进度过程中各种工、料、机动态情况；工程质量方面检验批质量验收及分部工程验收情况；安全文明方面当月施工安全存在问题及对存在的问题采取的措施和预控等。在做月报之前，我都会认真的总结当月各种实际情况，反馈给资料员，只有这样监理月报才能更准确无误的反映工程实际情况。

## 二、对工程施工建设的质量控制

做好充足的事前控制工作。认真熟悉工程图纸，了解设计意图，明了施工过程的主要工艺流程、工程特点，以在各种验收过程中做到未雨绸缪，能够及时的发现并纠正工程中存在的问题，尤其是工程的总体概念，要多方对照建施图和结构图才能全面的把握施工状态，才能少出或不出纰漏，才能真正的做好事前控制工作。

在事中控制中所做的工作。针对所有进场材料、半成品等，我除了做好对照标准和设计要求核查由施工方提交的相关报验资料进行核查外，还做好对材料进场时进行必需的其外观质量目测检查，对有在外观质量上不符合要求杜绝用入工程中。

针对在工程关键部位的施工时，做到提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时、完全真实地作好书面的旁站记录；对一般施工的各道工序作业，做好日常的巡视、巡检、检查工作。工程监理个人工作总结对各施工过程中的巡视、巡检、检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位工程项目管理部，做到发现问题及时向总监代表汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查，尽自己努力做好质量的事前与事中的控制，尽职尽责地做好我应该做的工作。

## 三、对安全文明施工控制方面的工作



在安全管理过程中，我深深地体会到安全要以预防为主观点，就是要工作做在前，因为事故是不可预测的，但是是可以预防的。建立相应的健全的检查制度，发现隐患及时整改。监理人员在施工现场对于安全有不可推卸的职责，我除了做好日常的安全检查工作及监督和管理工作外，坚持对施工单位的安全管理人员要求做好日常安全教育、技术工种的安全技术教育和岗位安全技术交底工作的检查，每月进行定期或不定期的形式进行现场施工安全状况全方位检查，并做好安全检查记录台帐存档，并在每季度组织做好安全大检查工作。

针对公司对工程安全控制所提出的要求，加大了监督管理的力度，对存在的问题及时下达整改通知书，要求施工单位进行整改，并督促整改，及时进行再检查。

总之，对于工程施工建设监理过程中的质量控制尤其是对安全文明生产控制的具体工作做法，我的体会是必须做到“四勤”制：眼勤，要能提前发现问题；脚勤，多在现场转、巡、查；嘴勤，对发现问题要多讲；手勤，及时做好相关记录下达书面监理工程师通知单。加强巡视工作，加强过程中的控制，才能更好地保证工程的安全生产。

施工单位总结 篇 11 今年年初，我由\_分公司调换到了\_项目部负责现场测量并兼职现场质检，由于以前曾在\_工作过一段时间，对那里的状况相比较较了解，上项目之前为了工作能顺利开展，针对去年的现场实际状况，编制了一个初步的现场测量实施方案，做好了专业技术上的准备，同时在思想上端正态度，做好调整，随时准备迎接新的挑战。现对今年工作进行以下总结。

#### 一、端正工作态度，做好自我调整，适应新的工作环境

\_在建项目属于气田开发井间临时简易道路，由于钻井周期短，开发任务重，临时道路的建设在没有施工图纸的状况下还务必得满足钻井的整体施工进度，不能因为道路的不畅通而影响整个\_区块的整体开发进度，这就对现场测量提出了一个严峻的考验，首先得根据开发井位的坐标确定线路的整体走向，确定线路走向后紧之后需要对线路沿线的地形地貌进行现场踏勘，对地质条件不好的地段及时得进行调整改线。

该地区地处\_沙漠中南部，地表大部分被沙漠覆盖，车辆进不去，现场的踏勘工作只能靠徒步行走，这对测量人员来说在体力上无疑是个不小的考验，但自己并没有因为条件艰苦环境恶劣而退缩，也没有因为工作任务的繁重而怨声载道，而是把这项工作看做是对自己的一个挑战，工作用心主动，不畏烈日的炙烤、风沙的猛烈，每一天天不亮就上现场，扛着笨重的测量仪器徒步在沙漠中穿行，身上的工作服因为长期被汗渍浸泡的缘故，色彩由红色转成了白色。尽管条件恶劣，自己还是圆满的完成了项目部交办的测量任务，保证了\_项目的正常生产，很快的适应了新的工作环境。

## 二、工作尽职尽责、兢兢业业、培养优良的工作作风

由于项目人员紧张，自己在担负现场测量的同时还兼职现场质检员、安全员。\_项目\_年已完工程包括新建道路\_公里，而全部的线路踏勘、放线工作全部由我负责，每次接到新任务之初，都得徒步熟悉道路沿线地形、地貌，工作强度相当大;同时每一天的安全技术交底也务必在开工之前进行交接，并且务必做到有针对性、实效性，工作及时性相当强。

当天的测量工作完毕后，还得负责现场的质检工作，工作量相当大，而时间又十分有限，但自己从来没有因为工作量繁重而忽视工作质量，尽其所能，合理的安排工作时间，兢兢业业，尽职尽责，对现场存在的质量隐患及时的向施工队长反映，并监督及时整改，保证了\_项目的施工进度和工程质量，同时确保了现场施工安全。

## 三、用心配合、团结协作，提高现场管理水平

项目部的任何一项工作都是靠大家共同努力的结果，要想圆满的完成项目的全年施工任务，项目部就务必得拧成一股绳，团结协作，用心配合，不能因为一些小问题而斤斤计较，发牢骚，闹情绪，影响工作生产，自己在这方面做得还算到位，和项目的所有人员关系比较融洽，配合默契，从不因为彼此的个人矛盾而影响项目的整体工作生产，工作中从不拈轻怕重，时刻服从项目领导的安排，用心主动保质保量的完成各项工作任务。

同时用心的向现场管理经验丰富的施工队长多请教、多学习、自己也多总结，并用自己的实际行动去实践，逐渐领悟到了现场管理的一些务必得东西，

也深刻认识到了一个好的管理团队的重要性和必要性。

#### 四、存在的缺点和不足

尽管取得一些成绩，但还是存在许多缺点和不足，工作经验不够丰富，走了许多弯路，影响了自己的工作效率。对现场管理意识有所增强，但现场管理潜力还有待进一步提高。遇到问题不够冷静，过于情绪化，做不到审时度势。

施工单位总结 篇 12 时光飞逝，不知不觉地已度过 20\_\_ 年的工程施工员的工作生涯。本人自 xx 年涉建筑工程工作以来至今，本人一直在项目部经过实习至担任施工员工作，多年来能独立完成工程施工员工作，有条不紊的完成，因此与项目部上下管理人员相处融洽深获信任。回忆在这些年的施工员工作当中既忙碌着也收获着，下面我就把这一年度的工作做简要的总结：

### 一、工程质量管理

作为工程施工人员，不但要用到大量的专业知识，还需一定的现场经验和必要的业务能力来支配和协调班组。这么多年施工现场的质量管理工作使我受益匪浅。做好事前控制工作，预防及消除施工隐患存在。在工程开工前，全面熟悉施工图纸，参加设计院的图纸会审活动，结合工程实际、国家质量验收规范的要求参与编制专项施工方案、质量技术交底卡，严肃、认真的指导班组工人作业。

做好事中监督工作，发现及纠正施工过程中存在的问题，对工程质量作全面的检查，对施工中出现的问题及时提出、纠正。对特殊工序的施工工艺的施工进行全过程跟踪检查，确保每道工序合格，配合项目部土建技术人员巡查解决混凝土浇注过程中出现的各种情况，及时加以整改，确保每个环节的施工质量达标。通过本人的尽心尽职检查及严把质量关，每个施工环节都受到公司领导的表扬，还带领兄弟项目部管理人员前来学习。

本人对出现的施工问题在事后进行总结分析，以便于工作的持续改进。每天施工结束后对施工过程找出往后容易出现的问题及施工过程中可取之处，写入施工日记；参加每周的监理例会、项目部例会和每月的业主协调会，对如何工作才能确保取得实质性成果进行总结，不断地提高个人的业务水平；按时向公司提交周报、月报，将现场存在的质量问题及须公司协调解决的问题认真反映出来，将公司与项目部有机的联系在一起。

通过自身的不断学习，本人对现场施工的各个环节有较清的思路。在 x 酒店项目中，本人更是兢兢业业的工作，放弃个人的休息时间，尽职尽责的检查管理，及时纠正施工中存在的问题，在本工程中做出重要贡献，受到甲方监理的认可和好评。

## 二、工程竣工图编制

对现场实际施工内容比较熟悉，帮助内业组将产生的变更(包括图纸会审问题、设计变更通知、工程业务联系单)的内容整理进入竣工图。竣工图能具体反映出实际施工内容具有可追溯性，为日后结算和竣工提供资料依据。

## 三、努力学习，提高自身修养

随着时间的推移，技术的不断进步，我感觉知识的匮乏将影响今后的工作效果，我利用业余时间，阅读大量的专业书籍，探讨学习新技术新发明，与此同时，我带动本项目部的其他管理人员一起学习专业知识，从基础基本知识开始学习，让技术员和我一起学习新规范新标准新工艺，不断提高他们的专业素质，使本项目部的施工力量与技术力量一同发展壮大。

## 四、不足与改进

在日后的施工管理工作中。本人也深深地体会到成功与不足的存在。为此，在未来的工程管理工作中，我将继续认真钻研业务，虚心学习，提高业务及外交能力，掌握更深的知识及技术，项目部的人性化管理，注重员工技能的培养，以及集体员工之间的相互关心，良好的企业氛围，我相信，我一定会在项目部大家庭的发展中，成长成为一名真正优秀的工程师！

施工单位总结 篇 13 四作为一名有着多年的施工经验的施工员，多年来，我不断丰富自己的专业知识，凭着求真务实、踏实肯干的工作态度，在实践中摸索、在经验中积极发展创新、不断提高自己的工作能力。在多个项目完成的同时，我也完善了自身，也在一定程度上成就了自我。以下是今年的建筑施工工作总结。

## 一、工程质量管理

以要求高标准、高起点要求每一个施工项目。施工前期，重视对班组的技巧交底，给班组人员在思想上给予重视，在技巧上懂得本工程的质量和进度、安

全要求，为后期施工奠定良好的基础。

在每个项目的实施中，以其中一处为点，严格要求木工、钢筋工、砼工班组按图纸施工，并且预留下影象材料，要求其他单体的班组负责人上来观看，提出自己意见，并且要求其他班组按照此点的要求施工。此方法取得良好作用，也为项目后期的施工质量带来的良好的功效。

## 二、班组的管理协调工作

在日常工作中，不管走到哪里，施工管理员都是最基层的管理者，既是指挥员又是战斗员，是领导意志、意见的体现，也是基层问题的反馈者，因此更要建立起良好的自身形象，在工作中成为同事的模范，在感情上成为同事信任伙伴。要求大家加班自己必定第一个到，要求大家建立高质量的标准，必须对每一个发现问题的排查都亲历亲为，重视过程控制，对一些质量通病控制在萌芽状况。

遇到同事有事，自动帮忙替班并组织全班一起关心，慰劳，形成一种大家庭气氛。重视每个班组负责人的培训，在每次的会议上，针对施工配合存在的问题，我尽量使每个同志至少占主导地位一次，以增加其经验，使每个同志都能独当一面，处置各种问题，使全部班组的业务技巧水平有整体的提升。在工作过程中，自动配合安全科完成施工人员的安全管理和教育工作是每个项目管理不可分割的一部分。

## 三、材料与技术管理工作

作为一个施工管理人员，在每个项目中重视和建设单位和监理单位的配合协调工作，针对建设单位和监理单位提出的好的建议，自己带头研究落实，力争取得建设单位和监理单位的一致好评是施工员工作不断进步的最好体现方式。

本着节俭成本的原则，在每一项实际工作过程中，严格控制原材料的控制，在模板、混凝土、钢筋的用上，每一分钱都用在工程上。例如小料钢筋，每层楼施工完毕，重视要求钢筋班组整理收集，在下层施工时全部用掉。节俭成本的思想，落实到了各个班组的行动中，在目标建设中节俭了成本

对施工技术要求更为严格，必须认真学习施工图纸和施工规范以确保施工质量，在学习同时把施工重点、施工方法和处罚条例都记录下来，以便技术交底中不遗漏，尽量做到事先预料，事前解决，针对有些重点问题在每个阶段施工初期都要向施工队提出具体要求，特别强调问题的严重性并耐心向他们讲清规范中的要求。

#### 四、工作中存在的问题

有时对问题考虑不够全面，盲目的听从施工班组的意见没有更清楚、没有详细对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的损失。管理上对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严厉的惩罚，久而久之个别施工班组就有了侥幸的心态，至使在后期管理工作中出现了出现管理失控，也就形成安排工作难，现场管理难的情况。

由于施工经验依然有着不足。在施工现场不能准确的快速的找出施工中存在的毛病，没能把施工图和施工规范灵活巧妙的运用，使实际施工过程中和理论施工产生了脱轨情况，即没有达不到预期的施工效果又使施工程序变得复杂，从而增加了施工成本。

以上问题虽都没有影响每次的工程验收，但查找不足赶先进、立足根本争先进作为工作方针的自己觉得没有完全尽到一个施工人员的职责，在以后工作中自己将努力做到更好。

在今后的的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与自己喜爱的建筑事业共同进步、共同成长。

施工单位总结 篇 14 工程总建筑面积为 5174.88m<sup>2</sup>，计划投资 450 万元。本工程为框架结构，建筑层数为 7 层。本工程 1#楼于 20xx 年 11 月 7 日正式开工建设，计划于 20xx 年 5 月 7 竣工验收并交付使用。2#楼于 20xx 年 11 月 26 日开工建设，计划于 20xx 年 5 月 26 日竣工验收并交付使用。开工以来，在公司领导的关心和同事们支持帮助下，我项目部全体员工坚持贯彻公司“质量第一，过程精品；安全第一，预防为主；文明施工，保护环境，以人为本，员工健康”的指导方针，精心组织，严密施工，经过项目部全体成员的共同努力，



取得了一定的成绩，年度完成总投资约 150 万元。现将开工以来的工作总结如下：

#### 一、20xx 年工作回顾

开工以来，我项目部严格按照公司的工作计划部署，认真抓好项目各项管理工作，已经完成的工程质量、安全均达到合格要求。

#### （一）抓好项目部建设管理工作

1、项目部建设管理。为了圆满完成施工任务，我们近公司项目管理规定要求，组建了工程项目部，积极完善各项规章制度，落实工作职责，明确了“干优质工程、创一流业绩、让业主满意、为公司争光”的工作目标，组织精兵强将全力以赴投入工程的施工，确保工程能够按计划、有步骤地进行。

2、认真制定工作方案。为了使施工管理工作顺利开展，项目部根据施工总进度计划的要求，认真制定好工作计划，将工作任务通过施工管理人员落实到班组，落实到个人。

3、做好工作追踪管理工作。每天都有专人对工作的落实情况进行追踪管理，加强监督，并做好相关记录，促使施工管理工作按照既定计划和施工规范有条不紊地进行。

4、加强农民工工资的监督管理工作。为保障农民工的合法权益，我们及时督促工地负责人按要求交足农民工保证金，并根据施工进度及时足额发放农民工工资，目前，没有存在拖欠农民工工资的现象和行为。

5、抓好工程技术资料管理工作。施工过程中，我项目部安排专职人员，认真做好工程技术资料收集、整理和归档管理工作。资料管理人员经常深入施工现场，及时了解工程进展情况，并做好相关记录，力求所做的资料与工程实际相吻合。目前，工程质保资料和安全资料等与工程进度同步进行。

#### （二）加强施工现场管理

在施工过程中，我们严格按照集团公司的工作部署和有关规范的规定，认真落实项目部管理岗位责任制，加强对施工现场的管理，合理安排施工段，组织现在的人力、物力和财力，开展流水施工作业。目前，3#—A已经施工至三层柱子模板安装，施工外架搭与主体工程同步搭设；3#—B架空层顶板模板安装完毕，正在进行钢筋绑扎安装工作。现场施工中，我们重点抓好以下几个方面：

1、抓好工程质量控制管理工作。

一是认真抓好人员的管理。我们严格按照施工质量控制计划的要求，合理调配各施工班组，合理分配工作任务，明确责任，在施工中，坚决执行自检、互检和交叉检等工程质量“三检”制度，对达不到质量要求的坚决返工重做。到目前为止，所完成的工程均达到合格要求。

二是抓好材料方面的管理。凡进入工地主要材料，均要求有产品合格证和试验检验报告，应该复检的，均按要求进行复检，各项手续齐全后方能用在工地上。不合格材料不予使用，坚决清退出场。本年度共完成试混凝土标养试块制作 14 组，钢筋物理检验 6 组，焊接试验 4 组，水泥 2 组，砂 1 组，石 1 组，完成施工配合比试验 3 组。清退出场的不合格方木和顶木 500 根。

三是抓好机械的管理工作。为了保证施工机械能够正常运转，我项目部指派专人对施工机械定期或不定期进行检修维护，发现问题，及时解决，并做好相关检测记录，尽量减少机械设备故障的发生。

四是施工方法上，严格按照国家规范和广西施工工艺标准进行进行施工。在每项工作开展前，我们均能够认真对各施工班组进行交底，各种交底均经双方签字认可后实施。

五是营造良好的工作环境。在施工中，我们坚持公司“以人为本，员工健康”的方针，经常深入工作第一线，关心工人的疾苦，耐心做好思想工作，及时协助他们解决面临的困难，努力营造一个宽松和谐的工作氛围和管理环境，尽量减少工人后顾之忧，使他们安心将工作做好。

## 2、认真抓好安全生文明施工管理工作。

在安全管理上，我们加强对人的不安全行为、物的不安全状态和环境的不安全因素等 3 个方面的管理，主要抓好以下 5 项工作：

一是完善安全管理体系。主要是组建安全管理机构，明确不同岗位人员的安全管理职责，严格执行安全生产责任制，在施工过程中，相互协作，各尽其责，层层把好安全关。

二是进行安全生产教育。凡进入工地现场的工人，我们都严格执行“三级”安全生产教育，并经双方签字认可，先教育后上岗，开工以来受教育职工达 39 人次。同时，根据施工进展情况，针对不同岗位、不同作业部位进行安全技术交底。使工人熟悉安全技术操作规程，了解自己工作岗位的不安全因素和预防措施，增强安全生产意识，在思想上筑起一道安全防线。

三是制定安全生产方案。为了系统地抓好安全工作，我们先后制定了《脚手架专项施工方案》、《模板支架专项施工方案》、《临时用电安全施工专项方案》等多个安全管理专项方案，为施工安全管理工作的顺利开展明确了方向。四是抓好特种作业人员管理工作。凡进入本工地工作的特种作业人员，必须经过安全教育培训，全部执证上岗，同时，要求身体健康条件必须满足施工作业环境要求，在施工中严禁带病作业或者酒后作业。

五是加强现场安全管理。我们严格按照安全文明施工相关要求，坚持定期或不定期对施工现场进行安全检查，特别是对施工现场“三宝”“四口”“五临边”的检查。在醒目的地方张挂相应的安全警示牌和安全标语，各种安全防护措施坚决做到与主体工程同步进行。在管理上，重点是对触电、物体打击、高处坠落、机械伤害、坍塌等 5 类常见工程安全隐患进行排查，发现问题，及时进行处理，将安全隐患消除在萌芽状态。

### 3、加强对投资方面的控制。

一是加强对材料成本的管理。我们认真做好各种材料计划，根据施工实际需要分批进场。在材料供应商的选择上，认真做好相关材料供应商的花名册，联系方式，货比三家，选择信誉好，货源充足供应商；在材料采购上，励行勤俭节约，在满足工程需要的前提下，力求质优价廉；在材料使用上，对材料实行限额领料制度，所用材料一律经过施工员做计划、项目负责人审批等相关手续。根据施工现场实际需要，认真做好现场材料堆放工作，尽量避免材料二次搬运造成成本的增加。同时，加强对材料使用过程的监督，对施工余料要回收归类整理加以利用，杜绝材料浪费现象；

二是加强对人的成本管理。在施工中，我们管理人员自觉熟悉图纸，严格按照图纸和施工规范施工。认真研究现有人员的工作能力、特点、知识层次、工

作经验等，根据施工任务具体需要，合理分配安排人员，通过师傅带徒弟，让熟手带新手等方式，严格按照施工工艺流程进行作业。同时，加强对施工过程的监督检查，尽量避免因返工而造成人员成本增加。

三是加强对机械的管理。我们经常安排人员对机械进行检修维护，尽量减少因机械故障造成窝工索赔行为的发生。

#### 4、加强对工程进度的控制。

在进度管理上，我们根据设计图纸和工期要求，认真编制好进度控制计划，在实施中加强监督检查和管理，通过对工程实际进度与计划进度的对比，找出存在偏差及原因。结合工程实际，及时对计划调整完善，并有针对性地采取经济措施、技术措施、组织措施、合同措施等，做好纠偏补漏工作，确保施工管理工作向既定的目标有计划、有步骤地进行。

#### 5、抓好工程信息管理工作。

每天均由专人负责收集整理工程质保和安全资料，每天坚持写好施工日志和安全日记，完善各种记录，保证工程技术资料与主体工作同步进行。

### 二、存在问题

1、由于施工场地较窄，物料堆放场所有限，不方便施工布置。

2、现场作业的工人都是本地人，回家食住，下点小雨或天气冷就不来工地，延缓了工程施工进度。

3、作业班组现场作业人员偏少，不能满足施工进度需要。

### 三、20xx 年工作计划

#### 1、及时调整施工进度。

20xx 年，我们将充分利用集体的智慧，发扬团队精神，及时研究调整施工进度计划和方法，督促劳务分包队伍增加人员，力求现场作业人员能够满足施工进度需要。同时，根据施工现场实际，合理划分施工段，开展流水作业，在确保工程质量和安全的情况下，加快施工进度，争取于工程尽早交付使用。

#### 2、全力做好质量管理工作。

我们将按照“质量第一，过程精品”的指导思想，在施工中严格执行工程质量“三检”制度，从人、材料、机械、施工方法和环境 5 个影响质量因素入手，严格把好质量关，树立恒辉品牌。

#### 4、认真做好安全生产管理工作。

我们将按照安全文明施工的要求，以“安全第一，预防为主”为工作重点，认真做好施工现场的各种安全防治措施，加强对职工的安全教育与管理，严格执行操作规程，努力创建“文明工地”，杜绝安全事故的发生。

5、认真抓好成本控制工作。

严格抓好人员、材料、机械等3个方面成本的管理，在施工中要严格按照图纸施工，认真做好工程预算和材料进场计划，尽量避免材料盲目堆积浪费和返工现象。

6、抓好工程信息管理工作。

我们要加强对工程质保资料和安全技术资料的收集、整理和归档工作，力求工程资料真实反映施工现场情况，确保资料与工程进度同步。

7、抓好农民工工资发放管理工作。

要及时理顺承包人与农民工之间的关系，督促工程负责人及时、足额发放农民工工资，切实维护公司的良好形象。

四、建议：

1、三期工程建议以大包干的形式发包，减少市场价格变波动的风险，同时成本也会得到更好的控制和有利于投资资金的统筹安排。

2、工程大包干的形式同时对现场“质与量”的管理会得到有效的控制，又能够杜绝现场的工程签证舞弊行为的通病，节约成本。更重要的是减少办公费用和其他开支，减少结算费用和缩短办理结算时间，更多快好省的有效节约建安成本。

3、集团的发展建议以工作流程制度化、工程管理表格的管理形式加以管理，能够使部门之间在工作中起到相互配合和相互监督的作用。

4、一、二期工程工作中存在的一些问题希能到重视和总结，这将对三期工程的开发和投资，会起到促进的作用给公司和带来更大的经济效益。

施工单位总结 篇15 我于20xx年3月到工程施工单位上班以来，虽然我的工作岗位和角色发生了很大变化，但在领导的关心和同事的帮助下，凭着自己的专业基础和工作经验，加上刻苦钻研和学习，很快适应了工作环境，并取得了一定的成绩。现将工作情况简要总结如下

## 一、思想政治方面



1、通过不断的学习和实践，树立无产阶级的世界观，人生观和价值观，时刻牢记并努力实践全心全意为人民服务的根本宗旨。

2、不断提高政治理论和思想意识，社会公德，职业道德方面的觉悟。

3、不断改造自己的主观世界，努力做一名政治思想过硬，专业能力强的优秀员工。

## 二、工作方面

1、不断向公司先进典型学习，以他们为榜样。做到爱岗敬业，无私奉献。而且在工作，学习和生活中，时刻约束自己。在实际工作中，严格要求自己，严谨细致，尽职尽责，团结同志，做好本职工作的同时，认真完成上级交代的各项任务，维扶公司形象。

2、认真学习各种规范文件和各种规范规程等。

3、虽然我以前也有过一定的施工经验，但以不能满足现在的规范规程要求，在真正的施工过程中，我所了解的还是凤毛麟角。所以我真心的感谢上级领导的传授，监督和关心支持。

## 三、努力的方向

1、考虑到我们的工作范围较广，所以更需要给自身充电，积累经验，争取通过各种考试。积极主动接触各种相关专业，提高自身实际操作能力，为公司的品牌奉献自己应有的贡献和力量。

2、积极参加证书考刻，着眼与专业技术，提高业务能力和专业水准。

3、向公司先进模范学习，争当先进。

通过这次总结，我虽然在专业上取得了一点进步，但离上级的要求还有一定的差距。总而言之，在今后的的工作中，我将不断的总结与反省，不断的鞭策自己并充实能量，提高自身素质与专业水平，与公司共同进步，共同成长。

施工单位总结 篇 16

20xx年12月4日上午集团公司召开了高层扩大例会，会上全面通报了集团当前的形式，工作重心，存在问题和对集团全体员工的要求，会后我公司立即召集员工传达了例会精神，根据讲话结合本公司实际，对工作进行了回顾和总结讨论，领会其精神实质，结合自身工作实际，努力开展工作，取得了阶段性进展；大家认清了形势，提高了认识，转变了观念，现级将工作作以汇报：

#### 一、工作情况：

1、原承接XX高速公路房建、连接线、防撞护栏工程，扫尾工程已经基本完工，仅剩部分高杆灯，污水处理设备的安装，因资金问题没有完工。与施工队的结算工作正在进行，工程量的认证工作基本完成，认价问题由于多种原因造成难度很大。与业主的决算工作也在进行中。工程决算工作和资料已全部完成，待业主公司的审计结束就能清帐。

2、养护工程的进展情况：XX高速公路的养护工程已续签合同并全面进场开展工作，运作情况良好。

3、认真贯彻落实集团公司目标管理责任制，通过推行目标管理，健全了管理机制，调动了员工的积极性，提高了员工事业心、责任感，大家积极工作，艰苦奋斗，在思想上和行动上愿与集团保持一致，共同渡过目前的难关。

4、机关工作人员在做好为一线服务的前提下，做好XX公司与各项目部之间的上传下达工作，使下级能准确领会到上级的工作精神、指导思想和工作目标，上级能准确了解掌握下级的真实情况和工作状况。以利于工作的布路、落实和总结。协调多方关系，办理各种证照的年审、办理工作，为公司正常工作合法的经营活动提供保障。

#### 二、工作中存在的问题：

通过工作进展情况看，感觉尽管目前还基本稳定，也在平稳的向前发展，但隐患和问题还是存在的。

1、负责过多、资金困难。这一问题若不能解决，一是影响源达公司的发展，二是有可能造成不安定局面。

2、职工的业务素质有待提高，技术人员匮乏，经济实力单薄，资质等级低，这一系列问题的存在直接影响着源达公司在建筑市场的活动空间和准入门

槛，制约着源达公司的生存和发展。

3、由于种种原因，造成工程决算工作进行缓慢、被动，施工队与项目部之间扯皮、怠工，甚至施工队对项目部的工作安排阳奉阴违，严重者公然对抗，使项目部失去管理控制能力。

三、通过听取扩大例会上的讲话，特别是 XX 高速公路的股权转让、收费标准及竣工验收安排的通报，一致认为这次会议开的及时，既鼓舞了人心，鼓舞了斗志，又明确了工作方向，明确了工作中心。根据例会上的要求，结合实际工作，我公司近期工作安排如下：

1、XX 高速公路的股权转让为中心工作，尽全力做好配合工作，加快工作进度，完善一切交工、竣工资料，不能有丝毫麻痹、松懈思想，决不能因 XX 公司的工作不力影响 XX 高速公路的股权转让，坚决响应集团公司号召礼拜天不休息，紧上加紧做好工作，以积极的态度，创新的思想，配合进团公司及 XX 高速公路公司打好攻坚战。

2、克服重重困难，做好 XX 高速公路房建工程的决算工作，争取实现成本的最小化，利润的化；继续做好 XX 高速公路的养护工作，并通过养护工程这个平台，培养、锻炼一批稳定的技术力量和施工队伍、积攒一些施工设备和资金，为长远发展积蓄后备力量。

3、继续贯彻落实目标责任，狠抓管理，重抓落实，使员工认清形势，明确任务，树立艰苦奋斗为荣，铺张浪费为耻的思想，上下一致，减省节约，增收节支，为渡过经济危机和公司当前资金难关共同努力。

4、为了对得起集团公司给我们提供优良舒适的工作环境，XX 公司员工一致表示要加倍努力工作，保护环境卫生和个人卫生，维持良好企业形象，说文明话，做文明人。

通过这次会议，公司全体人员统一了思想，认清了形势；明确了工作方向。大家讨论后一致认为，在集团公司的正确领导下，只要各个兄弟公司之间通力合作，整个集团一盘棋，我们就能够共克时艰，渡过难关。

施工单位总结 篇 17 时间飞逝，20xx 年即将结束。在这一年里，工程部全体员工在公司的质量方针指引下、在公司和项目领导正确指导下，以及同各部门的密切配合、团结一致下，圆满完成公司领导交付的各项工作任务，保证了园区所有设备的安全运行。取得了一定的好成绩，为完成公司质量目标做出贡献。

一、日常工作中，工程部全体员工严格遵守公司的各项规章制度，严格按照“五常法”的要求去做。能够认真传达、贯彻公司的各项指示精神，完成各项工作任务。认真对待公司、项目检查中提出的问题和整改意见，结合实际，认真整改和执行。在各级领导的帮助下，我们规范了各种表格、记录的填写，为日常安排工作和用电数据分析提供了有效、准确的依据。并将各种制度张贴上墙，以便每位员工及时学习、检查和要求自己。

二、配电值班工作看似轻松，但实际上，要求配电值班人员具有较高的责任心和配电值班经验，才能保证发现隐患后，及时有效的做出处理，保证系统正常运行，为设备运转、业主办公提供电力保障。因此，工程部每位配电工都能遵守配电制度，认真巡视设备，按时抄录各种表计，认真核算每日用电情况，为园区用电分析和管理工作提供了可靠依据。同时，配电室又是休息日、节假日和夜间等时间继续为业主服务及对外联系协调的主要部门，这些时间内的设备巡视工作、业主报修处理、业主和外单位的各种施工跟进服务以及紧急情况处理协调等工作。如：每班 2 次的中水站巡视；每日夜间路灯、水泵房设备巡视和电梯维护保养跟进监督工作等，使业主得到全天的、不间断的维修服务，保证了电气设备的安全运行，为业主创造一个良好的办公环境。

三、工作中，我们负责园区内所有电气设备设施的维修工作，保证它们能够正常运转。我们克服了人员少，工作量大的困难，合理安排人员，本着“应修的必修，修必修好；定期保养”的原则，认真对待每项工作。为及时处理业主报修，每天安排专人负责业主报修处理和巡查工作负责。做到接报及时、处理及时，减少回收率。当报修工作较多时，及时调配其他员工支持。今年夏天 a 栋 402 室完美时空公司，有一个配电箱的总空开频繁掉闸，严重影响业主的正常办公。我们及时组织人员进行彻底、仔细的排查，最终发现掉闸原因是由于业主用电过于集中，三相用电负荷严重不平衡，造成单相超负荷掉闸，需进行负荷调整。但由于业主办公期间不允许长时间停电，因此，我们在其用电高峰时测量、记录各分路负荷后，于当日下班和次日中午，分两次对其负荷重新分配、调整，使其三相负荷趋于平衡，消除了安全隐患，提高了业主用电的安全性和可靠性。



工程开工后，项目部编制了工程质量专项治理方案，并成立了专项治理小组，对小组成员的职能分工进行了明确划分，确保每一项治理工作处于受控状态。根据项目进度情况，编制了专项治理计划以及治理任务。为提高治理工作质量，各楼号在施工过程中，组织班组之间相互参观学习，加强劳务工人的质量意识。

根据司字[20xx]56号文件，增加了“预留预埋、填充墙砌体及屋面细部”三个方面的专项治理工作，项目部积极制定相应方案，并开展治理活动工作。

## 2、认真抓好安全文明施工管理工作。

在安全管理上，我们加强对人的不安全行为、物的不安全状态和环境的不安全因素等3个方面的管理，主要抓好以下5项工作：

一是成立安全管理机构。项目部成立了由项目经理为组长，各施工管理人员为成员的安全生产领导小组，明确不同岗位上安全管理职责，严格执行安全生产责任制，在施工过程中，相互协作，各司其责，层层把好安全关。

二是进行安全生产教育。凡进入工地现场的工人，我们都严格执行“三级”安全生产教育，并经双方签字认可，先教育后上岗，本年度受教育职工达267人次。同时，根据施工进展情况，针对不同岗位、不同作业部位进行安全技术交底。使工人熟悉安全技术操作规程，了解自己工作岗位的不安全因素和预防措施，增强安全生产意识，在思想上筑起一道安全防线。

三是制定安全生产方案。为了系统地抓好安全工作，我们先后制定了《落地式脚手架专项施工方案》、《外挑式脚手架专项施工方案》、《临时用电专项施工方案》、《酒店28m大跨度高大模板专项施工方案》、《建筑施工安全生产应急救援预案》等10多个安全方案，特别是《酒店28m大跨度高大模板专项施工方案》经过专家论证，一次通过并收到好评，为施工安全管理工作的顺利开展明确了方向。

四是抓好特种作业人员管理工作。凡进入本工地工作的特种作业人员，必须经过安全教育培训，身体健康条件必须满足施工作业环境要求，并全部要求持证上岗。在施工中严禁带病作业或者酒后作业。

五是加强现场安全管理。我们严格按照安全文明施工相关要求，坚持定期或不定期对施工现场进行安全检查，特别是对施工现场“三宝”“四口”“五临边”的检查。在醒目的地方张挂相应的安全警示牌和安全标语，各种安全防护措施坚决做到与主体工程同步进行。

### 3、认真抓好合同管理工作。

根据公司合同管理制度，所有劳务供方均采用三费招标，以保证最优的价格、最好的质量、最好的施工队伍进场，合同签订前必须经过项目部和公司领导评审后确定，所有的招标文件及合同文本均建立台账存档，财务部做到了无合同均不予结算和支付。项目部做到诚信待人、树立信誉，开工建设以来与各劳务供方、各协作单位及供货单位无一例纠纷发生，达到了和谐发展、互谅互助，精诚合作、实现共赢。

### 4、加强对工程进度的控制。

在进度管理上，我们根据设计图纸和工期要求，认真编制好进度控制计划，在实施中加强监督检查和管理，通过对工程实际进度与计划进度的对比，找出存在偏差及原因。结合工程实际，及时对计划调整完善，并有针对性地采取经济措施、技术措施、组织措施、合同措施等，做好纠偏补漏工作，确保施工管理工作向既定的目标有计划、有步骤地进行。在图纸不及时、变更数量大、材料供应不及时的情况下积极组织人力、物力、财力，调整施工工序保证按照原有的工期计划进行组织施工。

### （三）取得的成绩以及不足和改进措施

本年度我项目部在工程建设中付出了自己的努力，也取得了一定成绩：1 六月份为安全生产月，接受了扬中市综合大检查，得到了一致好评；2 八月份迎接了镇江市安全文明施工大检查；3 九月份完成了 1#、2#楼的主体验收，得到了业主和扬中市质检站的好评；4 十月份通过了镇江市文明工地验收；5 十月份通过了镇江市优质结构工程验收。

但是，还有以下需要改进和正视的问题。我们反思总结几点原因：1 对工程总体计划把握欠周，对计划运行中可能出现的问题欠敏感性和前瞻性，个别控制节点工期被动。2 管理人员素质有待提高，难以满足施工管理的实际需要。3



缺少扬中市本地的施工经验。

1、项目管理水平有待提高

#### 1) 质量控制方法手段需要改进

质量是公司发展的基础，在过去的一年中质量控制还存在许多不足，质量控制的管理思路不清晰，质量控制重点不突出；质量控制的手段单一，没有形成全过程的把控体系；没能充分调动劳务公司的积极性，各质量控制主体的作用没有全部发挥出来

#### 2) 进度控制需要提前谋划

13年的进度控制管理不是很好，主要体现在进度控制计划的制定存在很多不合理的地方，进度计划的执行过程中控制不严格，对于存在的问题处理不及时导致工程进度与计划脱离，进度计划没有做到动态控制与适时调整。

#### 3) 成本控制过程监督不严

过程控制重视不够，特别是过程中的现场签证问题处理不及时，给成本控制工作带来很多麻烦。

#### 4) 协调管理能力应加强

管理协调能力对项目工程进展的影响很大，目前我们项目管理人员与施工单位、监理单位的沟通能力还需要进一步提升，特别是在调动合作单位的积极性方面和问题的预见性方面需要加强。

### 2、项目部管理职能应加强

1) 制度建设及规范化管理推进水平不高，加强项目部标准化管理制度培训工作，对公司制度的了解和执行程度距离公司的要求还有一定差距。

2) 监督检查、指导力度需要提高，在施工过程中，管理人员的检查力度不够，对于过程中出现的问题没有及时发现，导致在质量控制、进度控制、资料管理方面遗留了很多问题。这需要项目部不断加强对项目建设的监督、指导的力度，及时发现问题及时解决。

施工单位总结 篇18 一、加强自身理论学习，及时给自身充电，时常给自己重新定位

本人有极强的上进心，工作的同时不忘学习，用理论武装自己的头脑，本人通过本年度工作之余抓紧时间用功学习，于10月参加了本室组织的

监理工程师资格考试，以优异的成绩顺利通过了此次考试，拿到了重庆市监理工程师证，增添了自己以后继续做好监理各项工作的信心和决心。

## 二、熟悉工程基本情况，做好开工前及施工中监理准备工作

监理工程师在按所监理项目后，首先我认真熟悉图纸、找出质量控制重点，确定控制目标。龙湖大学城工程总建筑面积 14 万平方米，计划本月完工；上邦国际社区工程总建筑面积 7 万多平方米，今年 1 月 5 日开工，计划工期两年，现正在修建主体工程；瑞坤·蒂森花园工程总建筑面积 6 万平方米，本月 1 号才开始动工，计划工期 20 个月，现正在进行基础工程。

## 三、协调参建各方关系，确保施工质量得到控制、工程有序推进

1、紧紧抓住施工方技术负责人和质量管理等主要人员。监理参与他们的管理，严把工程质量关，对每道工序做到控制在事前，降低和减少质量事故，尽量做到少返工或不返工。

2、对每道工序的重要部位做到心中有数，对此应严格控制，监理必须到位检查验收。

3、做到，口勤、脚勤，少讲外行话，尊重施工方的技术人员，树立监理形象。

4、及时处理工程建设中出现的矛盾和问题，本年度协调解决纠纷 20 余次，保持工地的稳定，保证工程的顺利进展，确保管理人员与工人的关系正常化。

## 四、确保施工进度及投资控制，帮助施工方按规定合理推进工序

1、参加施工方编制施工进度计划，自己对每道工序施工工期做到实事求是，施工队伍的劳动力、设备投入等都做到心中有数，尽量满足施工要求，监督施工方进度完成情况。

2、对每单项工程工程量完成情况做到心中有数，每完成一个项目工程便和总监一道及时报业主进行确认。以便月底审核工程量。

3、根据现场的实际情况，向业主提出合理化建议，减少投资。

总之，我在本年度建筑工程的监理工作中，对已完成的和在建的施工项目的质量、进度、投资、都满足了业主和监理部要求。

在今后的工作我更要加倍努力学习监理规范和专业技术水平，尽量做好本职

工作，为本市的建筑事业的发展继续贡献自己的一份力量！

施工单位总结 篇 19 20xx 年即将过去，20xx 年就要到来，在此辞旧迎新之际将我公司在昕嘉园小区 6#楼工程 20xx 年的工作情况做以下总结。

#### 一 20xx 年工作内容：

20xx 年我公司负责施工的内容是昕嘉园小区 6#楼工程。该工程为毛石基础、六层砖混结构，建筑面积约 7321。20xx 年 9 月中旬进场施工。在施工场地狭窄，临时水电路（9#楼）穿槽而过等不利条件下，目前已经完成基础工程、回填土工程以及一层一单元砌筑工程。

#### 二全年各项工作完成情况：

##### 1 工程质量完成情况：

昕嘉园小区 6#楼工程是我公司 20xx 年重点建设项目，公司中标后，立即开始了项目部的组建工作。首先根据昕嘉园小区 6#楼工程的工作要求，从公司抽调了工作人员，建立了质量管理体系、项目管理目标和管理人员岗位责任制。昕嘉园小区 6#楼工程的质量目标为创建“无质量通病小区”，为此公司下发了许多预防措施和实施办法。为保证整个目标的实现，项目部管理人员根据自己的实践经验，结合工程的特点，编制了质量通病预防措施。工程开工以后，我们严格控制施工质量，从基础开始，一步一个脚印的进行。砌筑工程重点

控制材料质量和施工工艺，确保砌筑工程质量和准确的设计尺寸。模板工程重点控制结构尺寸和支撑牢固性，使设计尺寸和观感的质量得到保证。钢筋工程重点控制绑扎质量，尤其是钢筋实物的间距和位置。在施工过程中，项目部要求坚决落实公司预防措施内容，并且坚持进行样板引路，同时组织管理人员对其他项目部在建工程进行参观学习，作到扬长避短，提高了项目部人员的质量争先意识。砼工程重点控制了砼的浇注和养护工作。规范浇注、及时养护是保证砼质量的根本途径。在整个基础工程施工期间，我们认真进行了落实，达到了预期的质量目标。

##### 2 工程生产及进度控制：

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/947012166042010004>