

时花采购供应 投标方案

目 录

第一章 服务方案	3
第一节 时花货源组织方案	3
一、项目概况.....	3
二、采购内容及要求.....	3
三、编制原则.....	5
四、供货进度计划及保证措施.....	6
五、我方部分时花情况介绍.....	8
六、供货组织生产实施整体保障计划.....	22
七、安全管控措施.....	35
第二节 时花质量保证及管控措施	37
一、花卉基地养护管理方案.....	37
二、项目质量的重点、难点分析和解决方案.....	44
三、针对质量管控措施.....	50
四、时花的病虫害防治.....	54
五、花卉基地现场养护管理制度.....	59
第三节 供货保证承诺措施	63
一、供货业务流程.....	63
二、时花的配货能力.....	68
三、货物配送服务.....	68
四、运送管理制度.....	74

五、装卸管理制度.....	75
六、配送特点.....	76
七、应急措施.....	77
第二章 服务承诺.....	88
第一节 服务承诺.....	88
第二节 本地化服务能力情况.....	90
第三节 售后服务保障措施.....	91
第三章 质量承诺.....	93

第一章 服务方案

第一节 时花货源组织方案

一、项目概况

二、采购内容及要求

包组 A: 时花采购清单

时花采购清单

序号	苗木名称	规格	单位	袋苗单价上限 (元, 含税价)	盆苗单价上限 (元, 含税价)
1	向日葵	40*40cm	袋/盆	5.33	7.25
2	香彩雀	18-25cm*18-25cm	袋/盆	1.18	4.33
3	红穗	18-25cm*18-25cm	袋/盆	1.13	4.33
4	皇帝菊	18-25cm*18-25cm	袋/盆	1.14	4.33
5	长春花	18-25cm*18-25cm	袋/盆	1.11	4.33
6	孔雀草	18-25cm*18-25cm	袋/盆	1.09	4.33
7	夏瑾	18-25cm*18-25cm	袋/盆	1.13	4.33
8	鸡冠花	18-25cm*18-25cm	袋/盆	1.10	4.33
9	醉蝶花	18-25cm*18-25cm	袋/盆	1.23	4.70
11	凤仙花	18-25cm*18-25cm	袋/盆	1.15	4.33

12	一串红	18-25cm*18-25cm	袋/盆	1.14	4.33
13	四季秋海棠	18-25cm*18-25cm	袋/盆	1.25	4.33
14	矮牵牛	18-25cm*18-25cm	袋/盆	1.16	4.33
15	三色堇	18-25cm*18-25cm	袋/盆	1.18	4.83
16	万寿菊	18-25cm*18-25cm	袋/盆	1.31	6.20
17	鼠尾草	18-25cm*18-25cm	袋/盆	1.16	4.45
18	百日草	18-25cm*18-25cm	袋/盆	1.13	4.45
19	石竹	18-25cm*18-25cm	袋/盆	1.16	4.45
20	彩叶草	18-25cm*18-25cm	袋/盆	1.18	4.83
21	千日红	18-25cm*18-25cm	袋/盆	1.13	4.20
22	金鱼草	18-25cm*18-25cm	袋/盆	1.44	4.45
23	美女樱	18-25cm*18-25cm	袋/盆	1.41	4.33
24	瓜叶菊	18-25cm*18-25cm	袋/盆	2.00	6.75
25	硫华菊	18-25cm*18-25cm	袋/盆	2.10	6.20
26	毛地黄	18-25cm*18-25cm	袋/盆	3.50	10.75
27	大花海棠	18-25cm*18-25cm	袋/盆	3.43	6.50
28	金鱼草	18-25cm*18-25cm	袋/盆	1.44	4.45
29	金盏菊	18-25cm*18-25cm	袋/盆	1.73	5.70
30	万寿菊	18-25cm*18-25cm	袋/盆	1.37	5.70
31	银叶菊	18-25cm*18-25cm	袋/盆	2.45	5.90
32	牡丹芍药	18-25cm*18-25cm	袋/盆	10.50	13.13

33	新几内亚凤仙	18-25cm*18-25cm	袋/盆	3.25	7.38
34	虞美人	18-25cm*18-25cm	袋/盆	2.50	6.63
35	塔菊	2m	盆	\	512.50
36	菊花	30-35cm*35-40cm	盆	\	6.00
37	牡丹芍药	35-40cm*35-40cm	盆	\	15
38	花园小菊	35-40cm*35-40cm	盆	\	15.00
序号	苗木名称	规格	单位	单价上限(含税)	\
39	郁金香种球	\	个	2.30	\
40	时花种子	\	公斤	350.00	\
41	时花穴盘苗	\	株	0.50	\

注：招标人采购时花的种类为暂定种类。

三、编制原则

我公司本着“一切追求高质量，用户满意为宗旨”的精神，以“最优惠的价格、最周到的服务、最可靠的时花质量”保证按时完成供货。



1、人力资源：我公司从业经验丰富，项目供货方案成熟，且有着良好的信誉，人力资源充足，时花运输能力及售后服务能力不存在任何问题。

2、配送能力：我公司配备有陆运汽车等多种运输工具，在运输方面上可以做到安全、快速运抵项目作业现场。

3、相关管理措施：我公司有专门的货品运输部及售后部门人员，可以根据采购人要求按时、按质、按量的配送至指定地点，并定期回访时花的使用情况，根据招标文件要求与采购人需求调换和退换时花。

4、财务能力：我公司针对此项目购置资金充足，完全有能力承担本项目所需资金周转。

5、应急保障能力：为了不影响采购人时花供应，如遇特殊情况或特殊需求的情况下只需提前一至二天通知我公司，我公司可为采购人提前调拨时花并按指定地点送达。

四、供货进度计划及保证措施

我们在研究了本项目的特点以后，除选择了公司优秀项目班子成员外，还拟选派抽调技术成熟、经验丰富的作业队伍，在项目部的统一安排下，分别完成相应的工程作业。

一、花卉质量规范

花卉质量根据甲方采购清单及要求执行，符合招标文件要求，保证提供的所有花卉为合格、品质优良的时花，时花规格、标准应符合相关规定标准、规范要求，且不得低于本采购花卉清单提供的规格标准。同时，我公司郑重承诺所供花卉均与甲方要求规格一致，无偏离。

二、运输规范

运输途中要有专人押运，以免造成走偏路、走差、绕道等情况，耽误到场时间。如遇有电线等影响运输的障碍物要谨慎排除，提前办好相应手续，以免时花在运输过程中的带来的麻烦。若气温过高或运距较远应采取保温和防晒措施。如遇大雪、大雾、雨天等恶劣的天气情况下，应及时调整运输时间，与现场及时沟通，保证人身安全和时花的成活率。运送树木的工具应当是封闭式或是有防雨篷的车辆，以减少风力损坏。如没有带雨篷的交通车辆，需用遮阴布完全覆盖，保证时花到场的自身情况，提高成活率。1. 花卉装车前，我公司人员在苗圃对花卉进行仔细挑选，保证所有花卉的规格符合甲方采购要求，花卉无断枝、散坨。

2. 在花卉装卸时，由园艺人员按起苗、调运等技术要求负责将植物挖出，包扎、打捆，以备运输；



任何时候保持植物根系潮湿、防冻、防止过热。落叶树在裸根情况下运输时，将根部包涂黏土浆，使根的全部带有泥土，然后包装在稻草袋内。所有常青树及灌木的根部，均应连同掘出的土球用草袋包装；运到种植区前，

确保土球结实，草包完好，树冠应仔细捆扎以防止枝杈折断、土球散落。

盆栽花卉装车时，按车辆行驶方向，将土球向前，树冠向后码放整齐。

3. 如遇恶劣气候，我公司在运输过程中采取挡风、避雨、遮阳、保水等保护措施，确保花卉质量。

五、我方部分时花情况介绍

时花名称	时花示意图	生长环境及特种描述
向日葵		<p>向日葵是菊科、向日葵属的植物。因花序随太阳转动而得名。一年生草本，高1-3.5米，最高可达9米。</p> <p>向日葵的生长期是指从出苗到种子成熟所经历的天数，一般为85-120天以上。生长期长短因品种、播期和栽培条件不同而有差异。向日葵整个生长期分为幼苗</p>

		<p>期、现蕾期、开花期和成熟期四个生长期。</p>
<p>香彩雀</p>		<p>香彩雀是玄参科香彩雀属植物。多年生草本，高30-70厘米。全体被腺毛。茎直立，圆柱形。叶对生；叶片条状披针形，先端渐尖基部渐狭；近无柄，叶脉明显。花单生于茎上部叶腋，形似总状花序：花梗细长，花萼长2-4毫米。花期6-9月。</p> <p>香彩雀花朵虽小，但花型小巧，观赏期长，且对炎热高</p>

		<p>温的气候有极强的适应性，是非常优秀的夏季草花品种之一，既可地栽、盆栽，又可容器组合栽植或湿地种植。</p>
<p>皇帝菊</p>		<p>皇帝菊是一年生草花，矮生，株高约在30~50公分，花黄色，花形似雏菊。在高温高湿气候条件下生长表现极佳。耐热、耐湿，稍具耐旱性，但水分仍须持续适量供应，如果土壤过湿，会使下叶萎黄、生长衰弱。皇帝菊本身就很会分枝，所以管理上不必刻意摘心，但如果不打算收种子的话，就要将残花剪除。</p>

		<p>如果黄帝菊生长过高或盛花过后，如果想修剪的话，建议采用齐头式的方法。花期从春至秋季，花期长，可开至初霜，是花坛栽培、组合盆栽，亦是花境的好材料。</p>
<p>长春花</p>		<p>长春花，为夹竹桃科、长春花属一种植物。别名金盏草、四时春、日日新、三万花。台湾育种出多个品种，育种以花朵越大为趋势。中草药用途上，全草入药可止痛、消炎、安眠、通便及利尿等。亦有医者配伍入治疗癌症的复方，作为药材中的一味，可能是考量</p>

		<p>到它所具有的抗肿瘤成分。全株具毒性需斟酌注意。误食后，会造成白血球减少、血小板减少、肌肉无力、四肢麻痹等症状。其乳汁中所含生物碱，如长春花碱和长春新碱 (vincristine), 被提炼出来作为多种癌症如白血病、哈杰金氏症所用的化学治疗药物。</p>
孔雀草		<p>孔雀草，菊科、万寿菊属一年生草本植物。茎直立，分枝斜展。叶羽状分裂，头状花序单生，管状花花冠黄色，瘦果线形，花期7-9月。</p>

		<p>生于海拔750~1600m的山坡草地、林中，或在庭园栽培。喜阳光，但在半荫处栽植也能开花。它对土壤要求不严。既耐移栽，又生长迅速，栽培管理又很容易。撒落在地上的种子在合适的温、湿度条件中可自生自长，是一种适应性十分强的花卉。</p>
<p>夏瑾</p>		<p>夏瑾是一种耐热的植物，夏秋两个季节是夏瑾的生长旺盛期，同时也是夏瑾的花期。夏瑾开花可以持续很长的时间，一般会从7月份开到10月分。</p>

		<p>夏瑾的花朵花色比较丰富，有紫青色、桃红色、粉红，深蓝色，浅蓝色，深玫红，兰紫、深桃红色及紫色等，喉部有黄色斑点。花朵姿态优美，并且会结种子，种子细小。成熟的种子落地，也可以发芽生长。</p>
<p>鸡冠花</p>		<p>鸡冠花，中文别名：鸡髻花、老来红、芦花鸡冠、笔鸡冠、小头鸡冠、凤尾鸡冠、大鸡公花、鸡角根、红鸡冠。一年草本植物，夏秋季开花，花多为红色，呈鸡冠状，故称。原产非洲、美洲热带和印度。喜阳光充足、湿热，不耐</p>

		<p>箱冻。不耐瘠薄，喜疏松肥沃和排水良好的土壤。世界各地广为栽培，普通庭园植物。另外具有很高的药用价值。</p> <p>鸡冠花喜温暖干燥气候，怕干旱，喜阳光，不耐涝，但对土壤要求不严，一般土壤庭院都能种植。</p>
<p>醉蝶花</p>		<p>醉蝶花：一年生草本植物。花茎直立，株高40厘米 - 60厘米，有的品种可达1米，其茎上长有粘汁细毛，会散发一股强烈的特殊气味；叶片为掌状复叶，小叶5枚-7枚，为矩圆状披针形；总状花序顶生，</p>

		<p>花由底部向上次第开放，花瓣披针形向外反卷，花苞红色，花瓣呈玫瑰红色或白色，雄蕊特长；蒴果圆柱形，种子浅褐色。</p> <p>花期在6月-9月，其花茎长而壮实，花朵盛开时，总状花序形成一个丰满的花球，朵朵小花犹如翩翩起舞的蝴蝶，非常美观。</p>
<p>四季 秋海棠</p>		<p>四季秋海棠是秋海棠科秋海棠属植物，多年生常绿草本，叶色光亮，花朵四季成簇开放，且花色多，花朵有单瓣及重瓣，是园林绿化中花坛、吊盆、栽植槽和室内布置的理想材料，深</p>

		<p>受园林绿化工作者及普通民众的喜爱。</p> <p>四季秋海棠喜生于微酸性沙质壤土中，喜空气湿度大的环境。喜温暖而凉爽的气候，最适宜生长温度15-24℃。</p>
<p>凤仙花</p>		<p>凤仙花，别名：指甲花，急性子，凤仙透骨草，为双子叶植物纲、牻牛儿苗目、凤仙花科、凤仙花属一年生草本花卉，全株分根、茎、叶子、花、果实和种子六个部分。花颜色多样，有粉红，大红，紫色，粉紫等多种颜色。</p>

		<p>凤仙花性喜阳光，怕湿，耐热不耐寒。喜向阳的地势和疏松肥沃的土壤，在较贫瘠的土壤中也生长。</p>
<p>三色堇</p>		<p>三色堇是堇菜科堇菜属的二年或多年生草本植物。基生叶叶片长卵形或披针形，具长柄，茎生叶叶片卵形、长圆形或长圆披针形，先端圆或钝，边缘具稀疏的圆齿或钝锯齿。</p> <p>花朵通常每花有紫、白、黄三色，故名三色堇。该物种较耐寒，喜凉爽，开花受光照影响较大。</p> <p>三色堇以露天栽种为</p>

		<p>宜，无论花坛、庭园、盆栽皆适合，但不适合室内种植。</p>
<p>金盏菊</p>		<p>金盏花为菊科两年生草本，全株被毛。叶互生，长圆形。花黄色或橙黄色，花期4~9月，果期6~10月。喜生长于温和、凉爽的气候，怕热、耐寒。原产于南欧、地中海沿岸一带。</p> <p>金盏菊原产欧洲南部及地中海沿岸，喜生长于温和、凉爽的气候，怕热、耐寒。要求有光照充足或轻微的荫蔽，疏松、排水良好、土壤肥沃适度的土质，有一定的</p>

		<p>耐旱力。 土壤pH宜保持6~7, 这样植株分枝多, 开花大而密。</p>
<p>一串红</p>		<p>一串红, 又称爆仗红、象牙红, 为唇形科鼠尾草属植物。花序修长, 色红鲜艳, 花期又长, 适应性强, 为中国城市和园林中最普遍栽培的草本花卉。</p> <p>喜阳, 也耐半阴, 一串红要求疏松、肥沃和排水良好的砂质壤土。而对用甲基溴化物处理土壤和碱性土壤反应非常敏感, 适宜于pH5.5—6.0的土壤中生长。耐寒性差, 生长适温20-25摄氏度。15摄氏度以</p>

		<p>下停止生长，10摄氏度以下叶片枯黄脱落。</p>
<p>矮牵牛</p>		<p>矮牵牛喜温暖和阳光充足的环境。不耐霜冻，怕雨涝。梅雨季节，雨水多，对矮牵牛生长十分不利，盆土过湿，茎叶容易徒长，花期雨水多，</p> <p>属长日照植物，生长期要求阳光充足，在正常的光照条件下，从播种至开花约需100天左右</p>

<p>彩叶草</p>		<p>彩叶草是唇形科，鞘蕊花属直立或上升草本。色泽多样有黄、暗红、紫色及绿色，轮伞花序多花，小坚果褐色，具光泽，7月开花。</p> <p>彩叶草喜温性植物，适应性强，冬季温度不低于10℃，夏季高温时稍加遮阴，喜充足阳光，光线充足能使叶色鲜艳。</p>
------------	---	---

六、供货组织生产实施整体保障计划

对于本项目，我司目前已经积累了丰富的实施经验，为大量客户提供及时、满意的供货和服务，我司承诺，接到采购人供货通知后，我方将严格按照采购人的要求，在规定的时间内，将所需本项目时花运达采购人指定地点，并在时花装运发车当日将发货情况向采购人报告，并且承诺将按照采购人要求的交货期限，按时交货和提供服务。我方倡导“诚信、敬业、创新、超越”的企业精神，以质量求生存，以服务求发展。我们以“热情、周到、诚信、及时”为技术支持和售后服务的宗旨，“用户至上、质量第

一、服务优质、响应及时”是我们服务的原则。

我们服务质量的优劣、服务效率的及时性，关系到公司在客户心中的良好形象，关系到公司的发展前途。因此我们提出为客户提供超值产品和超值服务的目标，从而增强客户对公司的认可度，提高公司在客户心中的知名度和美誉度。

为保障项目整体供货具体保证措施如下：

1、项目整体实施流程

如我方中标，我方将按以下项目实施方案步骤和采购人紧密联系，在规定的时间内签定和履行合同，并在各个阶段安排专职的负责人跟踪。

1、领取中标通知书：招标方根据评标结果，签订中标通知书(或类似)；

2、实地勘测：

A、双方指定整个项目联络人，负责整个项目跟进执行者；

B、双方联络人至现场

3、项目完成进度表：在方案确认之后，我方同时出具项目完成进度表，招标方通过进度表，可清楚了解到时花生产进度，以便双方及时沟通、有效控制产品质量，减少沟通而产生的时间差；

4、签定合同：双方根据以上资料准备工作，签定购销合同，合作正式生效；

5、采购原材料：我方根据招标采购清单采购投标产品所需的优质原材料；

6、进入生产阶段：我方根据时花清单，采购部制订材料采购清单，及时投入生产；

7、产品检验：时花生产过程中，每道工序由专门的质检人员进行检测，待全部生产完成后，统一由质检总部负责人检验；

8、产品包装：时花全部检验合格后，由包装部按要求进行产品包装；

9、产品运输：时花包装完毕后，送指定货运部运输时花，并派专职人员跟踪；

10、安装交货：时花全部运至目的地后，通知招标方对时花进行清点，积极组织安装队伍，在限定时间完成安装；

11、验收：一、双方联络人根据实际情况，组织相关人员统一对时花进行验收；二、验收完后，双方组织相关人员，由我方专业工程师对花卉的保养、种植，进行系统化培训，以达到最佳模式；

12、办理结算手续：根据合同约定，双方联络人配合财务人员办理结算手续；

13、售后服务阶段：我方将根据《售后服务承诺书》的管理方法，及时录入售后服务资料，进入售后服务跟进阶段。



1) 组织精干高效的项目管理班子

为确保按时供货，我公司选派年富力强的技术管理人员组成项目实施小组，项目实施小组的主要管理者均为我司骨干，他们经验丰富，管理有方，其所承担的项目均被评为优秀项目，在项目管理上制定详细的交货进度计划，并将责任落实到人，通过严格科学的管理，确保计划得到落实。

2) 组织强有力的专业队伍，保证采购人的需求

我司将选派强有力高技术的专业队伍，在人员的需求上，我司将根据项目的特点以及供货时间要求配备足够的人员，同时建立奖惩制度，做好后勤保障，确保项目的顺利完成。

3) 制定详细的供货计划

接到采购人供货通知后，项目实施小组将共同分析、探讨，制定详细的供货计划。必要时，我司指派专业技术人员与采购人进行技术联系，解决技术问题。具体包括以下内容：

- 1、确定产品的具体规格要求，包括外观、质量、存活率等。
- 2、严格筛选品质，并确定货物的到货时间。
- 3、设立专项资金，确保专款专用。
- 4、确定物流运输方式，联系相关人员确定运输时间。
- 5、制定详细的到货计划提交采购人，并严格执行。

4) 以严格的质量控制，保证计划的执行

我司设有专门的品管部，把好质量关，抓好质量控制，把质量管理落实到事前控制，杜绝不合格货物的出现，把影响交货进度的不利因素减少的最低程度，保证计划按期执行。

5) 加强与采购人的协调与沟通

我司一贯重视与采购人的协调与沟通，融洽相互之间的关系，对于项目方面的问题与矛盾，我司将从大局出发，从项目进度出发，积极主动加强相互沟通工作，为项目优质高速实施创造有力条件。

6) 加强对节假日、恶劣天气的提前准备

如遇对节假日、暴风雨等特殊情况，在与采购人充分沟通的情况下，进行提前安排，尽量减少由于恶劣天气或特殊情况造成对交货进度的影响。如遇自然灾害、政府行为等不可抗力，与采购人协商解决。

7) 加强对项目实施过程的监控

项目负责人与各具体实施人员加强联系，随时掌握项目进展情况，将所有可能影响交货进度的问题提前处理。确保按时交货。

8) 加强资金管控

如我司有幸中标，我司将设立专项资金用于本项目的实施，确保项目

实施过程中资金充足，不影响交货日期。

9) 严格按照规定进行包装运输、避免运输过程的破坏造成的延迟交货以满足采购人正常生产为前提进行交货， 一次性供货，承诺不影响采购人正常生产。

我司安排专职专人负责采购人的货物，负责送货上门服务。

我司交付的所有货物经我司检验较好的货物方能进行包装、包装满足长途运输、能承受水平受力、垂直受力、多次搬运、装卸等包装要求。我方按照合同货物的特点，按需要分别加上防冲撞的保护措施，以便合同货物在没有任何损坏的情况下安全的运抵交货现场。保证在正常装卸运输条件下安全无损。

产品包装好后，标记产品编号或名称、规格和数量的标记。

我方送货人员根据买方的产品情况，根据产品的价值，需办理保险的我司承担保险的相关费用。

产品到达地点后，第一时间通知收货人带有效证件进行交货手续。

交货地点：采购人制定地点。

2、供应进度计划保障措施

为确保该采购项目工期，在起苗、包装过程中充分发挥我公司专业技术力量和机械设备的优势，狠抓现场的全面管理，精心组织，合理安排，保证日常工作有组织、有计划、按步骤的顺利进行。具体措施是：

(一) 从组织及机械、劳动力配备上保证

公司抽调精干人员组成项目管理部，统一指挥，协调各现场的起苗作业，抽调精干的技术力量和先进的作业机械设备，组成供应职能部门。公

司可以提供优秀、充裕的绿化工，在采购高峰期人工数可以达到20人以上，以保证供货时间。

(二)从项目材料供应上保证

由材料部负责，组成专门班子，根据作业计划制定供应原材料的计划、采购、运输和保管，保证供应的需要，杜绝停工待料现象的发生。

(三)从后勤保障上保证

加强对作业机械设备的保养、维修，保障其正常的运转。由机械设备部负责组建专门的维修小组，配足机械设备的零配件，一旦机械设备出现故障，应及时进行抢修或调换替补，以保证作业的需要。搞好职工食堂，搞好个人和环境卫生，防病治病，保障职工身心健康，保持正常的出勤率，以利采购顺利进行，确保工期。

(四)从做好协调关系上保证

加强与当地部门的联系，做好与当地政府和群众的协调工作，尊重当地的风俗习惯，搞好驻地和起苗现场的环境卫生，维护人民群众的利益，求得当地政府和人民群众的支持，加强精神文明建设，文明作业，使采购顺利进行，确保工期。

3、主要材料供应保证措施

(一)材料采购

根据质量方针和质量目标的要求，选择合格的时花，保证所有时花的质量能满足采购规定的要求，做到比质比价，质量第一，品质证明与物相符。

1、建立合格的材料供应队伍

所有本公司提供与工程有关的物资，本公司开展业务之前愿意接受质保能力认定。

采购员对物资供应商进行现场考察及产品检测，形成供应考察报告，我司会经材料部门审核合格后，成为本工程合格材料供应商。

2、供应计划的编制

项目供应计划由现场材料员按月或周进行编制下达到我司。若作业现场贮存场地充分，我司则按月编制供应计划；若场地狭小，我司则按周编制供应计划。

(二) 材料的检验

1、质量要求

1.1时花品种纯正率99%，到现场成活率 99%；

1.2植株冠幅饱满紧凑、树型饱满、通直，不偏冠和歪斜，长势良好；

1.3花干通直无病虫害，根系完整，无机械损伤，无折断、枯枝或缺失现象；

1.4土球规格原则上符合球径约等于胸径的8~10倍要求，厚度为土球直径的1/2 以上，土球泥土密实，全部带原生地土球，不能有假土球；

1.5土球必须去掉浮土层，少伤主根，土球包装用草绳或有孔透气塑料薄膜包扎牢固，在运输途中不能散开；

1.6花卉的大小为符合相关要求。

3、劳动力投入计划及保证措施

(一) 劳动力需用量计划

各作业队的主要管理人员、技术人员和技术工人，人员应本着相对固

定的原则在本作业队内部使用。对于要求不太高的工作则由各作业队借、调使用。

(二) 劳动力投入保证措施

1、人员保证

本公司项目经理、技术负责人、管理人员全部持证上岗，确保专业作业水准。由项目经理组织工程、技术、物资及作业队实施进度计划，根据采购进展情况，不断调整劳动力计划，保证进度合理化。

2、劳动力的实施

合理而科学的劳动力组织，是保证本工程顺利进行的重要因素之一。根据采购实际进度、及时调配劳动力。我们将通过考察指定最优秀的劳务队伍进驻起花现场，随时准备起花工作的展开。并分级签定劳务合同。进场前进行入场安全知识教育，认真组织技术交底。特殊工种持证上岗，按时入场后迅速进入工作状态。根据采购总体控制计划、采购量、现场实际需要，项目部对现场劳动力投入实行动态控制。

2.1 劳务队伍选择

队伍的素质是保证作业进度、质量的关键因素，我公司在长期的作业中，选出许多优秀的劳务队伍，通过长期的合作，从队伍管理到工人素质，都具有大幅度的提高。本次采购将选择有选择综合素质高、管理制度严格、履约能力强、合作多年的优秀队伍，保证队伍素质和劳动力的数量，确保按工期目标、质量要求完成本次采购。

劳动力选择应考虑的因素：

(1) 本着以长期合作的劳务基地为主，非劳务基地为辅的原则，进场

前进行认真的考察，全面了解队伍的整体素质和管理能力等情况，做到公平、公正、公开，并进行技术考核，合格后予以录用。

(2) 劳动力素质的优化。所使用的各专业队伍做到：技术全面从事专业3—5年以上，作业班组组成人员相对固定，每班组设班组长一名。这些作业作业人员技术专业性强，组织纪律性高，能很快的进入作业状态并能严格管理要求自己。

(3) 劳动力数量的优化。即根据供应规模的大小，按比例配备一定数量的劳动力，既避免窝工，又不出现缺人现象，使得劳动力得以充分利用。

(4) 劳动力组织形式的优化。即建立适应项目作业特点的、精干、高效的劳动组织形式。为确保作业参与人员的素质，所有专业技术工人必须经过预审程序，经审查合格后方可上岗。

2.2 保证劳动力供应的措施

(1) 编制劳动力需用量计划

作业前根据作业进度、作业段划分、专业需要、劳动定额编制切实可行的劳动力需用量计划，并根据工程实际进展情况，由项目经理负责对各分包单位进入或退出项目作业的劳动力构成、数量及时间提出指导性计划，及时调整，避免劳动力资源的浪费。

(2) 在采购队进场前，组织全体作业人员进行技能培训和制度教育，进一步提高业务技术水平和思想素质，认识该采购的重要性。

(3) 加强质量意识教育，组织学习国家有关规范、标准、规程及地方有关规定。进行组织设计总交底，使采购人员了解该工程的特点，以熟练规范的操作，高质量地完成额定任务，确保计划用量满足作业生产需要。

(4)对劳动力进行必要的调节，实行动态管理，使之合理流动，达到最佳劳动效率。

(5)根据本工程的特殊要求，做好现场岗位技术培训，提高劳动技能。

(6)制定合理的激励机制，充分调动作业人员的积极性、创造性。

2.3 劳务管理

作为作业一线的主要操作者——劳务队伍，有一个拥有高素质的管理人员，高技术的操作工人的劳务队伍，是提高工程质量，加快作业进度的一根本因素。

我公司在劳务管理方面一直把外施人员象自己的职工一样看待，定期给技术工人进行文化生活；节日送去慰问品，得到了广大技工的拥护和支持。

(1) 管理程序

我公司设有工程管理部，负责全公司所有劳务的招收、录用、管理和考核工作。建立劳务信息库、制定劳务管理办法。

在作业过程中结合园林工程特点，对相关人员进行有针对性的教育。

(2) 劳务队伍管理

a.项目部设立综合管理办公室负责管理，做到持证上岗，负责本项目劳动力的管理和协调。

b.现场管理人员、作业人员一律统一着装，言行举止要文明礼貌。

c.作业人员进场前，必须进行遵纪守法及工程安全保密的专项教育。进入现场后要定期进行遵纪守法教育。

d.强化安全意识、质量意识教育，定期不定期的开展有针对性技术、

质量培训教育，使工人在参加劳动的同时自身的技术水平、整体素质得以提高，提高工人的荣誉感，归属感。定期不定期的开展劳动竞赛，提高工人的劳动热情。建立健全治安保卫组织，每季召开一次治保会，分析队伍遵纪守法情况，及时消除隐患。

e.督促劳务队伍健全领导班子，按队伍的规模配备专业技术人员，做到持证上岗，岗位责任制度和管理体系图上墙。

f.强化各作业专业班组队伍的内部管理，推行内部五项管理规定，即“用工管理，安全生产管理，治安消防管理，行政生活管理，思想政治工作管理”。提高各作业班组的整体素质和自身管理水平。对作业人员宿舍进行统一管理，设专人负责整理，使作业人员宿舍整齐划一，达到半军事管理，为作业人员提供一个整洁温馨的生活环境。

(3) 劳动力的调配

劳动力的投入是保证工期的关键，因此当本工程一开工，立即调集人员和作业机械进场，展开流水式的工作。在作业高峰时，视具体情况统一调度机械设备与劳动力。

(4) 后勤保证

公司全体员工充分配合工程项目，有专门后勤总务管理，确保一线作业人员无后顾之忧。

5、机械投入保证措施

(一) 机械设备进场保证措施

1、为保证租赁质量，必须明确规定租赁要求，项目经理部根据作业进度计划、综合库存情况，提前制定《材料/设备采购租赁计划表》，并报

材料部。

2、《材料设备采购租赁计划表》中应明确租赁机械设备的类别、规格、型号、租赁的数量、进场日期、有关供方过程、设备、人员资格、质量管理体系的要求、产品服务要求。

3、材料部在收到《材料设备采购租赁计划表》后，立即在合格供方中展开调研、询价、筛选工作，最终提出备选供方名录，报材料部审批。

4、机械设备保养目的是为了保持机械设备的良好技术状态，提高设备运转的可靠性和安全性，减少零件的磨损，延长使用寿命，降低消耗，提高机械作业的经济效益。保养分为例行保养和强制保养。

(1) 例行保养

例行保养属于正常使用管理工作，它不占用机械设备的运转时间，由操作人员在机械运转间隙进行。其主要内容是：保持机械的清洁，检查运转情况，防止机械腐蚀，按技术要求润滑等等。

(2) 强制保养

强制保养是隔一定周期，需要占用机械设备的运转时间而停工进行的保养。强制保养是按照一定周期和内容分级进行的。保养周期根据各类机械设备的磨损规律、作业条件、操作维护水平及经济性四个主要因素确定。

(二) 设备的修理

1、机械设备的修理，是对机械设备的自然损耗进行修复，排除机械运行的故障，对损坏的零部件进行更换、修复。对机械设备的领检和修理，可以保证机械的使用效率，延长使用寿命。

2、机械设备的修理可分为大修、中修和零星小修。在本项目作业期间，

由工程部和机驾工配合对每部机械跟踪保养、确定如何修理。

3、大修是对机械设备进行全面的解体检查修理，保证各零部件质量和配合要求，使其达到良好的技术状态，恢复可靠性和精度等工作性能以延长机械的使用寿命。

4、中修是大修间隔期间对少数总成进行大修的一次性平衡修理，对其他不进行大修的总成只执行检查保养。中修的目的是对不能继续使用的部分总成进行大修，使用整机状况达到平衡，以延长机械设备的大修间隔。

5、零星小修一般是临时安排的修理，其目的是消除操作人员无力排除的突然故障、个别零件损坏，或一般事故性损坏等问题，一般都是和保养相结合，不列入修理计划之中。而大修、中修需要列入修理计划。并按计划按检修制度。

七、安全管控措施

1、机械安全措施

1、各种机械要有专人负责维修、保养，并经常对机械运行的关键部位进行检查，保证安全防护装置完好，设备装置附近设标志牌及安全使用规则牌。

2、各种机械设备视其工作性质、性能的不同搭设防尘、防雨、防晒、防噪音工棚等装置。

3、机械安装基础必须稳固，吊装机械臂下不得站人，操作时，机械臂距架空线要求符合安全规定。

4、运输车辆服从指挥，信号灯齐全，制动器机械性能良好。

5、进场机械必须由项目材料组进行试运行，检查其运行情况正常后方可参与本项目作业，项目机组对检查后的机械按我方 IS09002程序文件要求进行标识。

7、机械操作人员必须经过培训考核合格持证上岗。

8、各种机械要定机定人维修保养，做到自检、自修，自维修记录。

9、作业现场各种机械要挂安全技术操作规程牌。

10、各种起重机械和垂直运输机械在吊运物料时，现场要设人员值班和指挥。

2、防火安全措施

1、贯彻“预防为主、防消结合”的消防方针，作业过程中认真执行有关消防防火管理规定。

2、落实“谁主管、谁负责”的原则，成立消防领导小组，明确任命工程各部门防火责任人，各司其职。实行逐级消防责任制，并检查执行，处理隐患、奖罚分明。

3、现场符合消防要求，水源配置合理，消防器材按规定配备齐全。

3、安全采购措施

1、环境保护的目标与承诺

严格按国家及珠海市人民政府下发的有关环境保护的法律、法规和规章以及监理工程师制定的有关本工程环境保护的规则有关规定组织，搞好与当地政府及当地居民的团结，遵守有关的规章制度。

2、做好现场文明的宣传工作，在班组中开展劳动竞赛，做到有奖有罚。

第二节 时花质量保证及管控措施

一、花卉基地养护管理方案

花卉基地是繁殖和培育花卉的基地。其任务是用先进的科学技术，在较短的时间内，以较低的成本，根据市场需求，培育各种类型、各种规格、各种用途的优质花卉。科学而有效的花卉养护管理可有效提高花卉基地劳动生产率。

1、划分区域

作为公司，在经营一个花卉基地之前，必须将花卉基地花卉基地的功能定位：进行一个大致的功能划分。只有这样，才能做到有的放矢，从而起到事半功倍的效果，依本人多年从事花卉基地管理来看。可将花卉基地划分为以下几个区域：

1.1繁殖圃：单纯的作为花卉的繁殖用，此类花卉基地对土壤的理化性质及所处的地理位置要求较严格。主要用来插苗，播种苗.规划在管理房旁边比较方面。

1.2中号苗培育圃：主要用作成型花卉的移植培育，此类花卉基地生产周期较长、见效慢。对花卉基地土壤的理化性质要求不是很严.但不宜积水地点.

1.3大树桩景区：主要是收购一些乡土大树品种，移植在此两至三年后再上工地.此区应设在公路旁边，人及吊车方面进入的地方。

1.4色块苗及球形苗区：此类花卉基地的规划周期性比较短，可适当选择圃区较低的地点，适合色块苗水分供给；球形树可间植在大树底下。

2、岗位职责

2.1场长的岗位职责：负责制定花卉基地园工作任务并组织实施，具体如下：

组织部门人员贯彻执行公司各项管理目标、花卉质量要求、保证公司目标与基地养护的完整实施。

编制和组织实施与本部门有关的成本核算管理制度。

实施花卉供应和苗圃生产、管护的质量控制活动。

选择合格的分供方、编制采购计划，组织采购活动。

组织本部门工作人员的技能培训和业绩的考核工作。

2.2调苗员的岗位职责：花卉基地园物资发放、回收、登记及物资申购，具体如下：

根据采购计划，选择合格供应商采购花卉。

到花卉货源处实地考察，做好花卉质量验收工作，并办理相关防疫证明、运输等手续。

及时组织货源、运力，为工程送达符合标准的花卉。

配合项目部做好花卉统计、收款等工作。

2.3检验员养护工的岗位职责：

对花卉出现的病虫害做好预防、检疫工作。

负责花卉入场，出圃质量检验。

负责花卉定植、养护、病虫害防治全过程管理。

按规定填写花卉质量检验表。

做好植物病虫害资料管理工作。

2.4技术工的岗位职责：指导养护工人施药、施肥、及日常花卉养护，具体如下：

负责基地花卉栽培的技术管理和作业指导。

做好花卉修剪、浇灌、病虫害防治的工作。

协同采购员进行花卉的选择。

负责给工人做好花卉栽植技术培训。

管理好各类技术资料。

2.5 资料员的岗位职责：

负责花卉资料管理，包括进出台账、合同、公司收发文等

各项目花卉使用情况统计整理及汇总

建立花卉信息及供应商资料库

基地工人考勤、加班、轮休管理。

2.6 班组长的岗位职责：

按生产指令组织作业及时完成任务。

遵守各项技术规程和质量标准，做好生产过程中的自检工作。

抓好安全生产、文明施工、保护生产工具。3、花卉基地的日常管理

3.1成本管理

成本管理就如同“市场经济”中的“计划经济”，只有有效的做好成本计划、成本控制、成本核算，才能赚取最大的利润值。当然，成本管理还包括其他诸多层面，如合理施肥、适时用药、适季修剪、提高成活率及及时中耕除草等等。

3.2技术管理

对于技术管理来说应因地制宜，具体可以划分为四季，依据不同季节的气候特点及植物的生长规律来进行有效的管理，促进花卉的快速、健壮生长，从而缩短生产周期，实现尽快盈利的目的。

1、冬季管理：冬是春的开始也是秋的延续，此时虽迈入冬季，但部分花卉的花质化程度仍未完全完成，极易受到突然寒潮的伤害。故此时应密切关注天气变化，提前做好防寒准备。并做好冬剪工作，为花卉来年春天的生长储存养分及提高花卉的抗寒性，以保证花卉安全越冬。具体管理措施如下：

(1)、冬剪：除去花卉下部弱枝、徒长枝、交叉枝、病虫枝等，并随着冬剪工作，完成花卉的整形、定杆。

(2)、病虫害防治：此时病虫害防治工作，主要体现在清理易发病虫害圃间的杂草、落叶。将杂草、落叶进行集中烧毁，以破坏病虫害的越冬环境。并配合使用石硫合剂对易感病虫害的花卉进行树干涂白处理。

(3)、深施基肥：基肥的肥效较慢。故，应在花卉的生长期到来之前完成施肥工作，只有这样才能为春季花卉的生长提供充足的养分。

(4)、越冬防寒：随着冬季的来临，应提前做好新栽花卉及不耐寒花卉的越冬保暖措施。

(5)、花卉存活率统计：做好本年度花卉存活率的统计核查工作，为来年田间补苗做好生产准备。

2、春季管理：随着气温回暖、雨水增多，一些感温性强的花卉开始萌芽，病虫害也随之而来。此时，应及时加强对花卉基地的早春管理，具体措施如下：

(1)、施肥：对于冬季未完成施肥工作的，应抓紧施肥，并在花卉发芽前完成施肥工作。(新栽植的花卉半年以后才能施肥新栽植的花卉半年以后才能施肥)新栽植的花卉半年以后才能施肥

(2)、清沟排水：此时属于花卉基地管理上的相对淡季，应抓紧时间完成花卉基地排水沟的清理工作，为雨季的到来提前做好排涝准备。

(3)、清除冬草：对于成年花卉来说，基本上不会受到冬草的危害，但对于小苗及地被来说，随着气温的回升，受冬草的危害就较大。此时应加强冬草的清理工作。(特别是南方，部分冬草对小苗及地被的危害相当大。)

(4)、虫害防治：此时对于北方来说，基本上不会受到任何虫害的影响。但在南方，随着气温升高、天气干旱及花卉嫩芽的萌发，极易发生蚜虫危害。应引起注意，提前做好防治工作。

(5)、病害防治：主要针对繁殖圃及花卉生产，此时主要病害有猝倒病、立枯病、炭疽病等，此类病害是繁殖圃及花卉生产中的大敌，而且会伴随着整个生产周期，应引起高度重视。

(6)、做好花卉的繁殖、移栽、补苗工作。

(7)、做好抗旱工作：遇到春旱年份，应及时浇水抗旱。

3、夏季管理：夏初是花卉一年中生长的第一个高峰期，但也是病虫害高发期。此时应加大管理力度，具体管理措施如下：

(1)、防旱、防涝：遇到干旱天气，要及时进行灌溉。花卉速生期的灌溉要采取多量少次的方法，每次要浇透浇匀，且尽量避开中午阳光最强烈时候浇水(特别是小苗、新栽苗及地被等植物)。此时亦是阵雨多发期，

雨前、雨后应及时做好清沟排水工作。

(2)、除草：夏季是田间杂草生长的旺盛期，必须做好杂草的清理计划，应尽量做到“除早、除小、除了”的原则。并结合使用一些触杀性的除草剂，来达到控制田间杂草的目的。

(3)、虫害防治防治：随着花卉的旺盛生长，田间大量的食叶性害虫（如：刺蛾类、天蛾类、蚕蛾类）、蛀杆性害虫（如：天牛类、蠹蛾类）及地下害虫

（主要是蛴 ）等大量出现危害花卉。此时应加强田间调查，提前做好害虫预测，并及时地、合理地采取防治措施。

(4)、夏剪：夏剪相对于冬剪来说工作量就较小了，主要做好花卉的抹芽、过密枝的疏剪及分蘖枝的清除工作。如果此时不能及时对时花采取进行修剪措施，不仅造成了花卉的营养消耗，而且加大了冬剪的工作量，还影响了花卉的品质。

(5)、追肥：为了满足花卉的旺盛生长需求，应及时地对花卉进行追肥，追肥以速效肥为主。尽量采取沟施、穴施的方法，以提高肥料的利用率。

(6)、防风：夏季天气风云莫测，大风天气极易给花卉造成损伤，应提前做好大树及新栽花卉防风工作。

4、秋季管理：秋季管理与夏季管理基本类似，具体管理措施如下：

(1)、除草：初秋仍是田间杂草猖獗的时候，必须加强田间杂草的清除管理工作，并可结合除草进行田间松土。

(2)、防旱、防涝：秋季是花卉的生长的第二高峰期，遇到干旱天气

应及时进行田间灌溉。遇到秋雨连阴天，应及时排涝。

(3)、虫害防治：此时仍是蛀杆害虫及地下害虫的高发期，应加强防治力度。

(4)、科学施肥：对于小苗及地被来说，秋季应加强磷、钾的施用，以促进其木质化程度，提高其花卉的抗逆性。尽量减少或停止施用氮肥。

(5)、繁殖、移栽：秋季气温适宜，应及时进行花卉扦插繁殖、移栽等工作。

5、建立长效管理机制，不断总结、完善花卉基地的管理，为花卉基地的健康、持续发展夯实基础。具体应做好以下几点：持续发展夯实基础。

具体应做好以下几点：

1、做好成本记录，为花卉基地的成本管理提供参考。

2、做好田间管理记录，为花卉基地的生产给予技术支持。

3、做好病虫害防治记录，建立病虫害发生规律档案，以便更好地控制病虫害的发生。

4、制订花卉基地的销售计划，用以缩短花卉的运转周期，从而获取更大的利润。

5、档案管理

5.1做好基地花卉台帐管理

5.2做好时花验收单管理

6、病虫害和有害生物防治管理

病虫害防治是绿化养护工作中的最重要的项目之一，所以必须做到“以防为主、防治结合”。即定期对基地进行病虫害分析和建档，做好预防工

作，若期间出现的局部发生病害，局部消杀。对难治理的情况，列为重点防治对象，采取专项措施。

重视白蚁和红火蚁的防治，避免人民群众的财产损失。

在防治的过程中，必须考虑管养区域人员的安全，合理安排消杀时间和消杀药物用量。对实施消杀操作的人员进行专项培训，不断提高专业水平。

发现薇甘菊等有害生物，及时清除，避免其达到规模化。

二、项目质量的重点、难点分析和解决方案

花卉为园林绿化、美化和香化的重要材料。尤其草本花卉，花色艳丽，装饰效果强，美化速度快，不仅可以创造优美的工作、休息的环境，还使人们在生活之中，劳动之余得以欣赏自然，有助于消除疲劳、增进身心健康，达到为人们生活和生产服务的目的。不仅绿化、美化了环境，还起到防尘、杀菌和吸收有害气体等卫生防护作用。大面积的地被植物，可以防止水土流失，保护土壤。

一、地形整理

整地的质量与花卉生长有重要关系，可以改进土壤物理性质，使水分空气流通良好，根系易于伸展，土壤松软有利于土壤水分的保持，不易干燥，可以促进土壤风化和有益微生物的活动，有利于可溶性养分含量的增加。通过整地可将土壤病菌害虫等翻于表层，暴露于空气中，经日光与严寒等灭杀之，有预防病虫害发生的效果。

在原机械平整场地的基础，在花卉栽植区域进一步用机械粗平，因场内倒运土方过度密实的地块深翻40~50cm，同时需施入大量有机肥料。整地应先翻起土壤、细碎土块，清除石块、瓦片、残根、断茎及杂草等所有垃圾。基本粗平后，撒施充分腐熟的有机肥不少于5kg/m²，然后用旋耕机深翻30cm以上。整地在设计许可的范围内提高了排水坡度以利排水防涝。

二、定点放线

用经纬仪、标杆、测绳、钢尺等仪器和工具参照已施工完毕的园路、广场等设施位置，按设计图纸要求测放出花卉栽植轮廓线。

三、起苗

起苗应在土壤湿润状态下进行，以使湿润的土壤附在根群上，同时避免掘苗时根系受伤。如天旱土壤干燥，应在起苗前一天或数小时充分灌水。裸根移植的苗，用手铲将苗带土掘起，然后将根群附着的土块轻轻抖落，勿将细根拉断或使受伤，随即进行栽植。栽植前勿使根群长时间暴露于强烈日光下或强风吹击之处，以免细根干缩，影响成活。带土移植的苗，先用手铲将苗四周铲开，然后从侧下方将苗掘出，保持完整的土球，勿令破碎。有时为保持水分的平衡，在苗起出后，可摘除一部分叶片以减少蒸腾。但若摘除叶片过多，由于减少光合作用面积，会影响新根的生长和幼苗以后的生长。

四、花卉选择运输

花卉应选择健壮无病虫害的植株。因花卉抗逆性较差，所以运输距离一定要缩短，同时注意运输途中的保湿、保温、通风等设施。

五、栽植

1、栽植时间尽量选择无风的阴天进行，如工期紧张也应在上午10时以前，下午2时以后进行，避免中午阳光暴晒，并且在移植时应边栽植边喷水，以保持湿润，防止萎蔫。

2、栽植时应先按设计密度要求计算出株距(如16株/m²一般情况下株距为25cm)，然后按株距要求栽植出轮廓线，然后再由外向内依株行距逐行栽植。裸根栽植时应将根系舒展于穴中，勿使拳曲，然后覆土。为了使根系与土壤密接，必须妥为镇压。镇压时压力应均匀向下，不应用力按茎的基部，以免压伤。带土球的苗栽植时，填土于土球四周并镇压之，不可镇压土球，以避免将土球压碎，影响成活和恢复生长。

3、花卉栽植深度应与原苗圃栽植深度相平或略浅，尤其是在回填土地段，以防止因栽植过深而造成根系积水，影响长势甚至死亡。

4、栽植完毕后，以细喷壶充分灌水。第1次充分灌水后，在新根未生出前，亦不可灌水过多，否则根部易腐烂。小苗组织柔弱，根系较小而地上部分蒸腾量在，移植后数日应遮住强烈日光，以利恢复生长。

5、运抵现场后的花卉12小时不能栽植完成的须临时假植，采用遮荫，喷水养护等措施。

六、栽植后的养护管理

1、整理修剪：栽后将上年的枯枝败叶修剪清除干净，为防止病虫害的传播需烧掉或深埋。

1.1修枝：剪除枯枝、病枝、残枝或过密细弱的枝条，促进通风、透光，节省养份，改善株型。

1.2摘叶：叶片过于茂密，影响开花结果，因此要摘去部分老叶，下

脚吕和部分生长过密的叶。

1.3摘心：摘除某些枝条的顶芽，尤其是幼苗期早行摘心，可促进分枝，使植株丛状，可增加花的数量或使花变大，提高观赏价值。

1.4除芽：即除掉过多的腋芽减少不必要的分枝，以集中养份，使花朵更美丽。

1.5去蕾：摘除过早发生的花蕾或过多的侧蕾，使养份集中，使花美而大。

1.6整形：根据各种花卉的外观形状，除去参差不齐的叶片，保持植株的外形美观。

2、浇水、排水、浇灌用水以清水为佳，以河水、湖水最为适宜，深井水在夏季时应经过贮晒1-2天方可使用。夏季浇水应避开中午，以早晚为宜，深秋冬季浇水应在晴天上午十点左右进行。浇水时尽量以喷洒的方式，不宜直接浇在根部，要浇到根区的四周，以引导根系向外伸展，以免影响正常开花或缩短花期。夏季降雨后应及时排水，以免因积水而造成根部腐烂死亡。

3、施肥：花卉栽后经过10-20天后的缓苗以后，花前、花后各追施肥料一次，种类以经过沤制的饼肥加水稀释后在土壤较为干燥时进行开沟或穴施，施后第二天浇清水，以免“烧根”。全年施肥5-6次，但要薄肥勤施。注意观蕾切忌施肥，否则会引起落花。在花卉观蕾前或落花后，还可用喷雾器叶面喷施浓度为0.1%~0.3%的磷酸二氢钾、尿素、硫酸亚铁等肥料，以补充钾、铁等元素。

4、中耕除草：雨后或浇灌后但土壤不能太湿时应及时中耕，以保证土

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/948115105107006026>