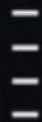


WORK SUMMARY AND PLAN

2023



- 精益供应链与物流管理概述
- 精益供应链与物流管理的核心理念
- 精益供应链与物流管理的关键工具和技术
- 精益供应链与物流管理的实施步骤
- 精益供应链与物流管理的成功案例







# 精益供应链与物流管理概述

定义

特点

注重客户需求、追求价值流优化、强调持续改进、跨部门跨企业协作、数据驱动的决策分析。





# 价值流管理





# 流动与平衡

01

精益供应链与物流管理强调在供应链中实现顺畅、平衡的流动，确保物料、信息、资金等在各环节之间高效传递。



02

通过合理规划物流路线、优化库存管理、提高运输效率等措施，实现整个供应链的平衡运作。



03

避免出现断层、瓶颈和等待现象，确保各环节之间的无缝对接。





# 持续改进



01

02

03





# 拉动系统与可视化



01

02

03



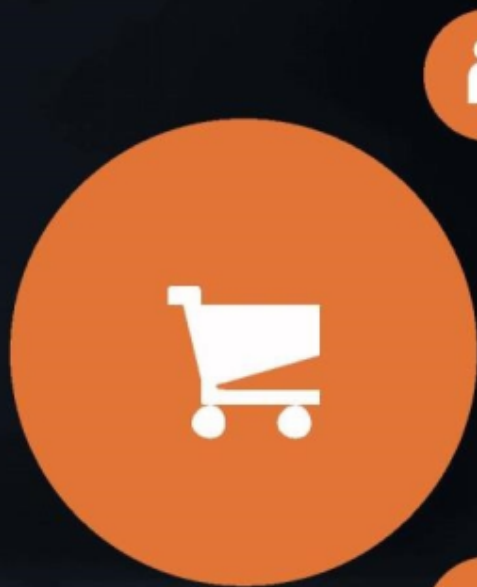
# 单元化与标准化







# 价值流图分析



01

价值流图是一种可视化工具，用于描绘产品从原材料到最终消费者的整个流程。

02

通过价值流图分析，企业可以识别流程中的浪费和瓶颈，并制定相应的改进措施。

03

价值流图分析有助于提高供应链和物流管理的效率和灵活性，降低成本并增强竞争力。



5S管理





# 快速换模



快速换模是一种生产技术，旨在减少设备或生产线更换模具或切换产品所需的时间和人力。



通过减少换模时间，企业可以提高生产效率、缩短生产周期并降低生产成本。



快速换模在多品种、小批量生产环境中尤为重要，有助于提高供应链的响应速度和灵活性。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/956202235025010141>