

# HR必须懂运营

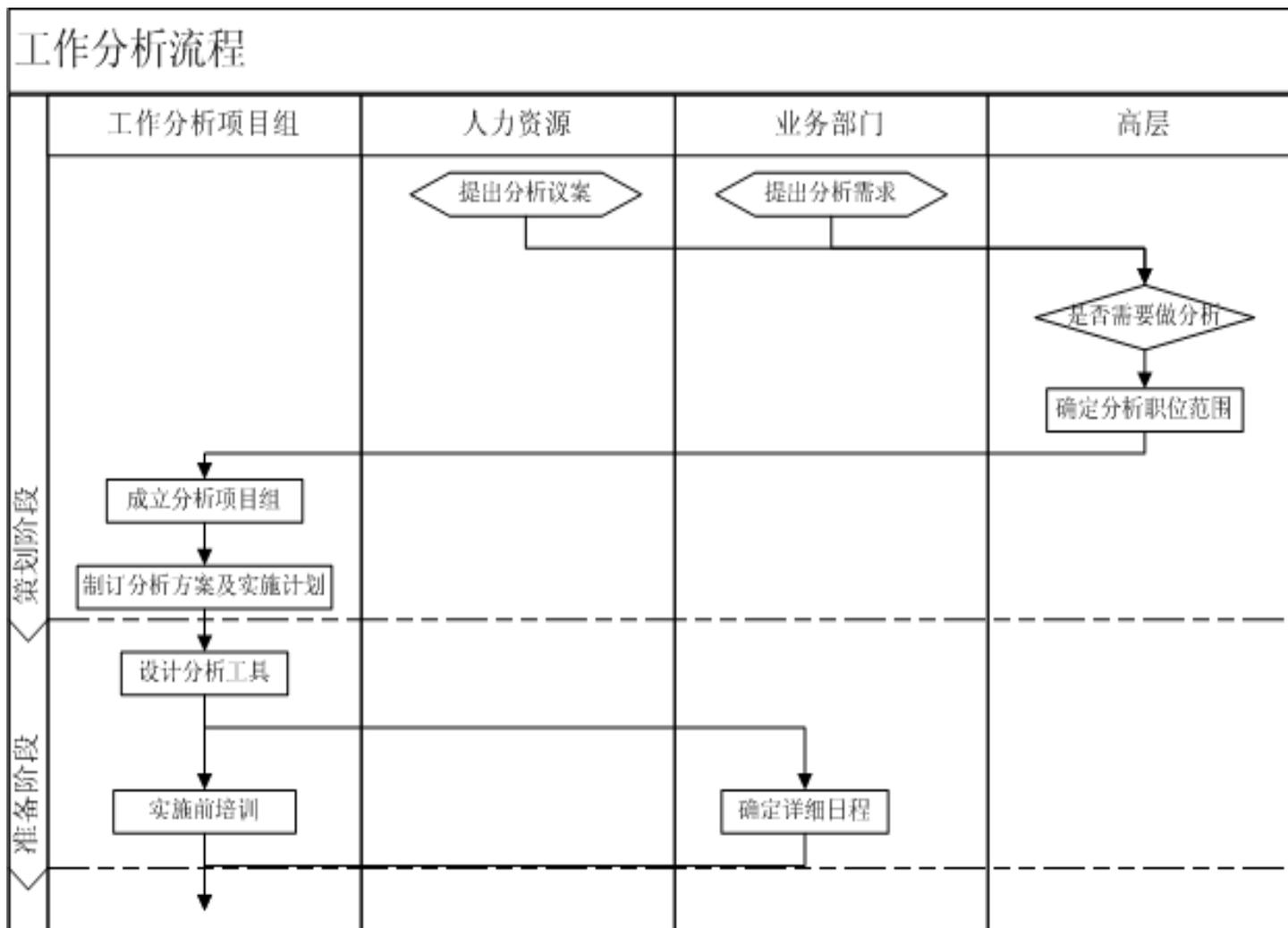
[图片]

姓名：

dartek大芝 | 人才研修院

# 精确编制闭环流程图

# 一张图说明白关键流程



- 操作要点 / 顺序
- 起点 / 终点
- 动作 / 角色

## 两种流程图

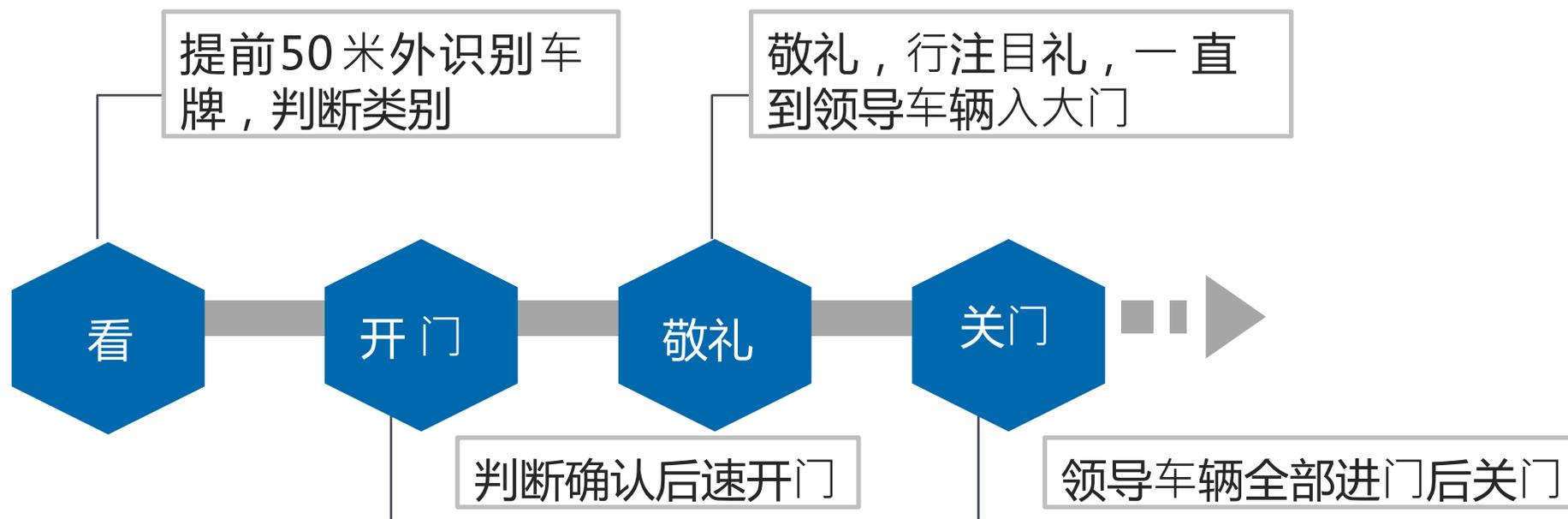


单一岗位操作sop



跨职能流程

## 单一岗位某个流程图画法

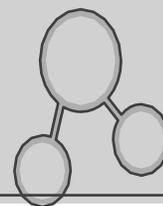


### 门卫保安迎接领导 / vip流程

## 最好做成单个动作的SOP



### 敬礼要求



### 着装要求

白手套，着领带，  
衬衫平整、帽子佩  
戴正确

### 动作要求

昂首挺胸，面向车  
辆行注目礼，敬礼  
到位有力，面带微  
笑

有动作/有要点/有图片

## 最核心的流程图- 跨职能流程

多个角色



多个阶段



多个动作



## 画流程的基本原理





## 利用visio画流程图2- 添加动作

形状

搜索形状:  
在此键入搜索条件

- 箭头形状
- 基本流程图形状
- 垂直跨职能流程图形状

职能带区      分隔符

新员工入职流程

	新员工	员工关系专员	部门经理	行政专员
<阶段>				

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/956242203134011010>