

2023 手术室护理工作计划 14 篇

手术室护理工作计划 篇 1

在院领导及护理部的正确领导下，以“三大提升”为目标，取得了一定的成绩。根据领导部署现制定手术室工作计划如下：

一、提高护理质量

1、加强对手术室护理人员的素质教育，加强医德修养，培养其“慎独”精神。注重加强与医生的沟通，收集病人信息，不断提高手术配合质量。

2、接待病人热心、耐心、细心，禁止语言和行为上的不良行为，积极倡导微笑服务，认真执行操作告知之制度、操作失误道歉语言及讲解注意事项，主动向病人及家属做好健康教育。

3、加强细节管理，满足病人和手术医生的一切合理要求，征求病人和手术医生的意见，对提出的意见立即整改。

二、加强手术室安全管理

1、加强护理差错事故管理，发现事故及时上报并记录，科室每月组织讨论，分析原因并提出整改措施有记录。

2、强化安全意识，积极发现工作中不安全因素，及时改进。严格执行各项故障制度及操作规程，严格“查对制度”完善“手术安全核对

制度”与“手术部位标识制度”，“手术风险评估制度”“手术病人交接制度”并进一步与有关临床科室共同深入的实施，确保手术患者手术部位、术式和用物的正确；

4、建立并实施手术患者压疮管理制度与安全管理制度，手术物品清点制度，有效预防患者在手术过程中的意外伤害，保障患者安全；保证年护理差错事故为 0。

5、进一步完善细化各类突发事件应急预案和处置流程，并加强培训，快速有效应对意外事件，提高防范风险的能力，确保医疗安全。

6、加强医疗设备的安全管理，安排专人负责医疗设备的清洁、消毒和保养，每周一次，准确记录仪器设备性能及使用状况，保证手术的正常运转。发现问题及时上报处理，并做好故障维修记录。

7、加强护理文书的书写管理，做到书写认真、及时、规范。

三、加强医院感染预防与控制工作的管理

1、每月进行一次院感知识培训学习，严格执行手卫生消毒管理，不断提高手卫生的依从性。

2、人人掌握清洗消毒隔离方法、无菌技术操作、生物监测标本采样、职业防护等方法。

3、认真落实医院感染预防与控制相关规章制度和工作规范，加强有效的空气质量控制、环境清洁管理，医疗设备和手术器械的消毒灭菌等措施，预防发生感染的危险；

4、按照医疗废物分类标准，严格执行医疗废物分类管理制度；

四、建立完善的护理质量监控体系

1、护士长不定期抽查各项规章制度落实情况及护理质量达标情况，每月召开一次科室质控组会议，对存在的安全隐患提出整改措施。

2、为调动全科护士的积极性，人人争做科室的主人，实行组长负责制，将手术室管理工作分为：感控、业务学习、技术操作、手术间管理、仪器管理等管理小组。各组长对各自管理的工作定期检查、记录、及时反馈和分析。

3、实行弹性排班、绩效考核，每天工作有记录，并根据护理部要求每月进行一次满意度调查有记录，与奖金挂钩。充分调动护士的工作积极性，提升护理质量。从而使科室共上一个新的台阶。

五、加强在职护理人员的培训，加快人才的培养

1、科室引进的新仪器设备邀请工程师讲课，使每个护士熟练掌握仪器的性能、使用及保养。

2、对于新开展的手术，请外科医师讲课，关于手术的入路、解剖手术步骤等。

3、每周组织一次业务学习，有记录、有签名、有讲稿。围绕“三大提升”，以《临床护理实践指南》为基础指导临床护理，同时加强手术室专科知识的学习。

4、对低年资护士制定培训计划，每天一个小问题，使其在短时间内全面掌握手术配合及手术室各项技术操作。

5、积极参加护理部及医院组织的各项活动，如继续教育及新知识、新技术的学习培训。日常工作做到善于总结经验，增加知识的积累。

六、做好急救药械的管理工作，保证急救器械完好率 $\geq 100\%$

1、急救药械专人负责管理，护士长定期与不定期检查，严格交接核对、做到完好备用；

2、加强护理人员急救知识、抢救工作程序、抢救药品、抢救仪器的使用等内容的培训，达到人人熟练掌握和应用；

3、接到急症通知，能再最短时间内迅速开始手术抢救，并且能敏捷、灵活熟练地配合抢救工作。

4、加强急救意识，平时工作中培养护士应急能力，对每项工作做回顾性评价，吸取经验教训，提高对突发事件的应急能力。

5、要求护理人员熟练掌握手术室各种急救护理常规。

七、努力提升护士长管理水平，加强业务学习，提升综合素质。

1、加强与护理部主任及其它科室护士长的交流沟通，借鉴其它医院的管理模式及方法。

2、大胆、科学、有效管理，提高管理水平。

3、强化管理，层层落实，加强岗位责任制的落实。

4、关心尊重激励护士，实行人性化管理，增加科室凝聚力，注重敬业精神和奉献精神的培养。以身作则，从生活、学习关怀护士。调动护士工作积极性，挖掘护士潜能，提高护理质量。

八、加强成本管理

有计划做好科室消耗品及医疗物资的管理，并进行定期清点核算，节约开支、减少浪费、增加收入。

即将来临，我科全体护理人员将在医长和护理部的领导下，与临床医生密切配合，保障手术护理质量安全，改善服务态度，打造出“永年县一流的手术室”。创造良好的社会效益和经济效益。

手术室护理工作计划 篇2

手术室是医院对病人实施手术治疗的重要场所，手术室全体护理人员将在院领导的正确带领下，切实遵循和贯彻落实，“以病人为中心”的服务理念，以医疗安全为目标，不断提高技术水平和服务质量。现根据护理部的有关精神，结合我科实际情况，制定度护理工作计划如下。

一、工作目标

1. 消毒灭菌合格率 100%。

2. 急救药品物品、仪器设备完好率 100%。

3. 年护理事故发生率为零。

二、质量管理

1. 制定和完善手术室的各项规章制度，规范各种操作流程，明确各级人员的职责和权限。

2. 充分发挥科室质控小组成员的力量，每月召科会，对存在的问题及缺陷及时进行讨论，分析原因，落实整改措施，及时检查反馈。

3. 进一步规范手术护理文书的书写，从细节抓起，加强对每份手术护理记录单的质控，定期进行分析与改进。

4. 加强手术无菌包追溯系统的管理，进一步规范操作流程。

三、安全管理

1. 组织护理人员学习医疗卫生管理法律法规，结合工作进行讨论分析，不断增强护理人员的法律法规及自我保护意识。

2. 加强对关键环节的质量控制，如消毒隔离制度的落实、新开展的手术、急危重病人手术、术中急救、新设备的使用等。及时发现工作中的薄弱环节和薄弱时间段，采取有效措施，消灭安全隐患。

3. 进一步健全规范手术室应急预案。对各项防火设施、安全通道、医用气体等进行定期检查，及时处理安全隐患。

4. 设专人负责手术室仪器设备的管理，联系设备科每年对各仪器设备进行检测保养，每季度对电线电路、插座等进行检查，发现问题及时维修，有记录、有评价。

手术室护理工作计划 篇3

新的一年，新的起点。为进一步贯彻“以病人为中心”的服务宗旨，实现“为手术病人提供优质安全的护理、精益求精地配合手术”这一服务目标，根据护理部有关精神，结合我科实际，制定本计划。

一、完善各项规章制度

制度重于技术，一个好的制度，能够鼓励大家进行科学与技术的创新。要在科室形成一个团队精神，必须要有相应的制度保证。

二、改善服务态度，提高护理质量

1、护士长每月下相关科室至少一次，加强与医生的沟通；护士长每月发放手术病人满意度调查表一次，收集病人信息，以更好地改进工作。

2、 严格执行保护性医疗制度，对病人的病情、手术效果、手术并发症等，术中不予议论。满足病人一切合理的要求，为病人创造温馨舒适的手术环境，达到满意度 95%以上。

3、 施行各项护理技术操作前要有告知，采用鼓励性语言，动作轻柔，使患者感觉到亲人般的温暖。加强专业知识的培训，进一步做好健康宣教工作，围手术期健康宣教覆盖率达到 100%。

4、 严格执行消毒隔离制度，消毒隔离合格率达 100%。严格执行无菌技术操作规程，加强保洁员的管理工作，防止院内感染，确保手术切口感染率 $\leq 0.5\%$ 。

5、 加强急救药品的管理，急救药械完好率达 100%。加强急救知识和抢救流程的培训，并定期考核，以确保手术抢救工作的顺利完成。

三、努力学习，提高专业技术水平

1、 加强在职人员的继续教育，积极参加院内、科内讲课，出勤率达 90%。

2、 加强专科知识的学习和操作训练。随着新手术地不断开展，给手术室护士提出了更高的目标：尽快掌握新手术的相关知识和手术步骤，熟练配合手术；在开展新手术前，组织大家学习有关知识，做到心中有数，准备充分，以最佳状态迎接手术。

四、完善科内奖金分配制度，配合医院开展绩效考核工作：工作量化，实行评分制；节约成本，合理收费。

我科护理人员将在医院和护理部的领导下，与医生密切配合，保障医疗安全，改善服务态度，提高护理质量，完成手术室护理工作，创造良好的社会效益和经济效益。

手术室护理工作计划 篇 4

围绕“以病人为中心，以质量为核心”，不断加强护理工作的科学化、标准化管理，促进护理质量全面提高，实现“为手术病人提供优质安全的护理，精益求精的配合手术”这一服务目标，根据院部及护理部有关精神，结合我科情况，制定护理管理目标及计划如下：

1、更新护理管理和服务理念，提高护理质量。

做到以人为本，注重人性化服务，深入开展好“病人满意在科室”活动，严格执行保护性医疗制度，随时为病人着想，为病人的病情、手术效果、手术并发症等术中不予讨论。切实转变服务理念和工作模式，保证以最佳护理工作状态为病人服务，满足病人一切合理要求，为病人创造温馨舒适的手术环境，达到病人对护理工作满意度 $\geq 95\%$ 。工作中注重加强与医生沟通，收集病人信息，取得理解、信任和支持，不断提高内部服务质量，以便更好的配合手术（达到临床医生对手术室护理工作满意度 $\geq 98\%$ ）

2、加强护理质量安全管理，保证年事故发生率为零。

制定严格的科室规章制度，定期组织差错事故讨论分析，针对反复出现的问题提出整改意见，杜绝差错事故发生。利用晨会、护理业务学习等多种形势增强护士的服务意识，做到主动服务，热情接待，细心介绍。各项护理操作要同病人打招呼，采用鼓励性语言，动作轻柔，使病人感觉轻松、温暖。

3、严格遵守《医院感染管理》，认真执行《消毒隔离制度》。

进一步完善各班工作制度，严格控制人员流动，严格执行无菌技术，对违反无菌原则的人和事给予及时纠正，防止院内感染，做到一人一针一管，无菌物品一人一份一用执行率 100%，无菌切口感染率 $\leq 0.5\%$ ，常规器械消毒灭菌合格率 100%。

4、做好急救器械的管理工作，保证器械完好率 100%，每班交接时认真核对，做到完好备用，帐物相符。

加强护理人员急救知识、抢救工作程序，抢救药品、抢救仪器的使用等内容的培训，达到人人熟练掌握和应用。接到急救病人通知，能在最短时间内迅速开始手术抢救，并能敏捷、灵活、熟练的配合抢救工作。

5、根据《湖南省医疗护理文件书写规范》的要求，加强护理文件的书写管理，做到书写认真、及时、规范，与实际护理过程相符，护理文件书写合格率 $\geq 95\%$ 。

6、加强护理人员的培训力度，不断提高业务技术水平。

护理人员“三基”水平平均 ≥ 90 分，护理技术操作合格率 $\geq 95\%$ ，支持护理人员参加继续教育学习和培训，继续教育学分 ≥ 25 分，积极开展科内小讲座，业务查房等形势业务学习。鼓励参加自学、函授及各种学习班，使护理人员及时掌握护理工作发展的新动态和护理相关的新理论、新技术，不断提高护理人员的业务水平，更好的配合手术室开展新业务、新技术。

7、严格按照收费标准收费，做到应收则收、应收不漏。

遇有疑问及纠纷，及时核查处理。定期对科室医疗和办公用品进行清点领取，减少浪费和损耗。专人负责医疗设备的保养，做到对仪器设备性能和使用状态心中有数，保证临床正常运转。

8、建立完善的护理质量监控体系

科室质控小组加大自查力度，发现问题及时改进；定期查找护理隐患并进行分析反馈，使各项工作程序化、规范化。通过统计手术台次，满意度调查，有无差错事故及投诉，检查卫生区等指标，完善和促进护理工作，不断提高手术室护理质量。

（一）在护理部主任的领导下，各手术科室主任的指导下，负责手术室的行政、业务管理及思想工作，并通过综合协调、沟通使各部门之间有效合作。

（二）负责制订本科室计划（含护理、教学、科研）并组织实施。合理安排人员，进行科学分工。经常督促检查，及时总结经验，不断提

对难度较大或新开展的手术和抢救工作，要亲自参加或指导操作。

（三）负责组织本室各级护理人员的业务学习，根据专科业务、技术需要，有计划的采取多种方式学习新业务知识、新技术操作和新仪器的使用等，并组织理论考试和技术考核。

（四）督促所属人员认真执行无菌技术操作规程，定期或不定期对工作人员、无菌物品、手术间空气进行采样培养，使其符合卫生学要求。督促和检查卫生员做好清洁消毒工作。

（五）督促检查各项规章制度和护理常规执行情况，发现问题及时纠正，严防差错事故发生，并认真组织讨论，吸取经验教训，制订防范措施。

（六）负责本室的财产管理工作等。对各类物品、仪器、设备指定专人负责，建立帐目，定期组织清点、维修。建立贵重、精密仪器使用登记卡（即负责人力、财力资源、物品仪器及环境和质量管理）。

篇 5

本年度，手术室的护理人员在院领导的正确带领下，切实遵循和贯彻落实“以病人为中心”的服务理念。以医疗安全为目标，强化内涵建设，提高技术水平和服务质量，创造优质护理。根据护理部有关精神，结合我科实际情况，制定本年度护理计划如下：

一、主要工作目标：

1、严格无菌操作，输液反应率为零。

2、灭菌消毒合格率为 100%。

3、药品、仪器设备及急救物品完好率 100%。

4、年护理事故发生率为零。

5、基础护理理论知识考核成绩平均分>90 分。

6、护理技术操作考核成绩平均分>90 分。

7、病人对护理工作满意度为>95%。

8、控制成本，提高收益。

二、保证措施：

1、加强护理管理，确保目标实现。建立健全各项规章制度，以制度管人，采取强有力的监督措施，让制度形成习惯从而使科室形成一种良好的风气，以利于科室长远发展。

2、加强基础理论知识的培训，使护理人员综合素质及专业能力得到提高，每月组织一次业务培训，内容包括基础理论，专科护理，计划免疫知识等。多翻阅护理相关书籍，密切关注护理知识新动态，不断提高护理人员的业务水平，更好的配合手术科室开展新业务、新技术。

3、加强护理专业技术操作培训，特别是留置针的使用，提高静脉穿刺成功率，在工作中不断总结经验教训，做到胆大心细，克服心理障碍。定期或不定期进行穿刺失败原因的讨论，请较有经验的护士讲授穿刺成功的经验。加强急救知识、抢救工作程序、抢救药品、抢救仪器的使用等内容的培训，达到人人熟练掌握和应用。接到急救病人通知，能在最短的时间内迅速开始手术抢救，并且能敏捷、灵活、熟练地配合抢救工作。积极学习与护理相关的新业务新技术。

4、加强护理操作规范，实施流程化服务。严格无菌操作及查对制度，提高护理质量。进一步完善各班工作制度，严格控制人员流动，对违反无菌原则的人和事给予及时纠正，防止院内感染。

5、努力改善服务态度，让患者从心里满意。要求每位护士树立良好的服务态度，满腔热情地对待每位患者，把病人的`满意作为我们工作的最终目标，尽可能为病人提供方便。杜绝生、冷、硬、推诿病人的现象发生，决不允许与病人发生争吵。严格执行保护性医疗制度，随时为病人着想，对病人的病情、手术效果、手术并发症等，术中不予议论。工作中注重加强与医生的沟通，收集病人信息，取得理解、信任和支持，不断提高内部服务质量，以便更好的配合手术。

三、药品的管理：

1、定期清点药品，防止积压、变质，发现有沉淀、变色、过期、标签模糊等药品及时上报处理。

2、建立适量的药品基数，根据科室常规用药情况备药，做到既保证临床用药需要，又避免积压。贵重药品有交接记录本，做到班班交接，账物相符，确保使用需要。

四、物品的管理，应以开源节流，控制成本为前提。

1、强化对科室硬件设施的常规检查意识，加强各种仪器性能及安全检查，及时发现问题及时维修，保持仪器设备都处于完好状态。

2、对一次性物品实施量化管理，做到既保证临床使用需求又不浪费，防止一次性医疗用品的流失。

建立完善的护理质量监控体系，加大自查力度，发现问题及时改进。

定期查找护理隐患并进行分析反馈，使各项工作程序化、规范化。通过统计手术台次、满意度调查、有无差错疏忽及投诉、检查卫生区等指标，完善和促进护理工作，不断提高手术室护理质量。

在护理部领导下定期与不定期检查护理质量，督促护理人员认真执行护理常规，护理制度，护理技术操作规程和病情的观察，每个月进行护理技术考核、评比；急救药品的熟悉及急救技术演练，使每一位护理人员都能熟练掌握急救药品及器材的使用。

搞好科室团结，提高科室凝聚力，加强自身协作、协调能力，共同呵护护理队伍这个小团体。让大家心中充满爱、工作充满激情、让科室充满温馨！

手术室护理工作计划 篇6

优质护理服务示范工程要求“切实加强基础护理，改善护理服务，保障医疗安全，努力为人民群众提供安全、优质、满意的护理服务”。安全质量管理对手术室来讲是一个永恒的话题，我们把“为患者提供安全舒适的手术环境，使患者安全度过手术期”作为我们手术室的护理理念，在安全质量上做到天天讲，月月讲，把安全质量管理工作作为手术室护理工作的重中之重，结合我科的实际情况制定本计划。

一、指导思想

以科学发展观为指导，牢牢围绕“改革护理模式，履行护理职责，提供优质护理服务，进步护理水平”的工作宗旨，依照《医院实施优质护理服务工作标准（试行）》，为手术患者及家属提供围手术期的优质护理服务，保障手术患者的手术安全，增进护患和谐。

二、工作目标

改变全体护理人员的服务理念，充分调动全科护士的积极性，从手术患者及手术医生的实际需求出发，创新服务举措，重视服务效果，实现患者满意、医生满意，家属满意及上级领导满意。

三、工作任务

（一）成立手术室优质护理服务督导小组

组长：贾艳玲

组员：常云霞刘文玲李丽丽潘颖

(二) 落实工作重点：根据手术室的护理特点，在实行优质护理服务的过程中，应做到：五个加强，五个确保。既要做好与手术医生的满意协作，又要做好与手术患者的服务，充分发挥手术室护理工作在保证手术患者安全，增进手术患者的快速康复等方面的重要作用，有效规避护理纠纷的发生，争取使手术患者及手术医生的满意率保持在 99%以上。

1、加强术前访视力度，做到三落实，确保病人安全进到手术室。

(1) 护士与时间上的落实：在护士配备上严格依照手术床与护士之比，即 1: 3 的比例配备。当第二天手术安排出来后，护士便于当日下午深入病房与手术患者交谈，若巡回护士因手术未结束或托台太晚，可由该台手术的洗手护士或护士长完成此项工作，真正做到人员上的落实。时间上：按照常规手术上午 12: 00 之前把第二天的手术安排完成之后护士即可在手术前一天下午对患者进行访视，每次 10—20 分钟，真正做到时间上的落实。

(2) 内容上的落实：在术前访视过程中应做到认真搜集主、客观资料，认真进行评估，告知术前访视的意义：讲明需要做的准备；具体讲授进入手术室后要做什么操作，让患者心中有数；提示手术后患者应当做什么，如何做。

(3) 效果上的落实：采取边做边问，一问一答的方式，巩固落实

让患者及家属要掌握的内容，告知明天手术应该做什么，应如何配合，对儿童和老年患者，要让家长和家属了解重点把握的相关知识。

2、加强护理配合质量的进步，做到三坚持，确保手术室内的安全。

(1) 考核制度的落实：根据护理部的考评标准，结合我科的工作特点，制定手术室护士的考核细则，在考核中认真检查指导及时发现问题，以确保护理质量的持续改进。

(2) 坚持每月质量分析会的落实：通过质量分析会，查找出质量问题，提出安全质量的隐患及改进措施，加强全体护士的责任心和使命感，强化医护之间的沟通。

3、加强手术环境的管理，确保为患者提供安全的手术环境。

(1) 严格执行参观制度，保持良好的秩序，室内禁止高声交谈，为患者提供安全、轻松的医治环境。

(2) 把好物品进出关，使手术室物品管理规范有序，并要定期检测报告，确保手术用物的安全使用。

(3) 把好清洁消毒灭菌关，加强落实保洁制度，做到分工协作，责任到人。定期空气检测，确保安全范围。

4、加强专科护士技能培训，确保患者得到安全的护理技术保证。

(1) 理论知识学习到位，从三基三严入手，扩大范围学习各手术

专科的相关知识、解剖知识、新开展手术的理论指导，以丰富头脑用过硬的知识赢得病人及手术医生的尊重，同时更好的为病人服务。

(2) 手术室基础操作到位，坚持基础操作与专科技术培训相结合，每季度安排一次应急预案的实地演练，坚持加强护士应急配合技术水平。

5、加强服务礼节的练习，确保患者在心里上得到安全的服务。

(1) 多与患者交流，学会沟通技巧，走出手术室深入到患者床前，了解患者及家属对我们的工作满意度，针对患者的疑问，及时作出讲解、沟通，尽快获得患者的认可。

(2) 学会换位思考，站在患者的角度审阅自己的工作及言谈举止，让护士亲身在手术床上体验躺在手术床上的感受及特殊手术体位的舒服度，采取演绎的形式，将平时不留意说出的僵硬的话语表现出来，让护士自己体会感受，帮助护士进一步理解服务态度的重要性。

(3) 加强人性化服务，对患者及时进行心理疏导，保证小儿患者的人性化服务和老年患者手术中的舒适护理。

手术室护理工作计划 篇 7

一、培训目标

通过专科护士培训，提高护士专业技术及管理水平。培养具有较高业务水平和专长，能较好地解决手术室护理问题并指导其他护士开展相关工作，有良好的职业道德，热爱护理事业，全心全意为患者服务的临床专业化护理骨干。具体内容如下：

(一)掌握手术室护理工作的范围、特点及发展趋势；

(二)掌握手术室管理的基本内容及规章制度；

(三)掌握手术室医院感染预防与控制的原则和措施；

(四)掌握手术室患者围手术期护理要点；

(五)掌握手术室患者安全管理；

(六)掌握手术配合技术和护理操作技术；

(七)掌握手术室的职业安全与防护措施；

(八)掌握手术室突发事件的'应急处理。

(九)掌握麻醉与监护技术

二、招收对象及报名条件

中华人民共和国执业护士，护理专业大专以上学历，具有8年以上临床护理实践经验，在手术室工作5年以上，热爱护理事业，有一定的外语基础，本人自愿并经单位选拔、推荐。

三、培训时间及内容

7-10月举办第一期培训班。学习时间3个月。集中理论学习(1个月);临床实践学习(2个月)。临床实践学习在三个省手术室专科护士培训基地(人民医院、医学院附属、)中选择一所医院。

培训内容:紧扣卫生部手术室专科护士培训大纲,采取理论授课与临床实践相结合的教学模式,着重讲授手术室护理专业理论知识及相关医学知识,规范手术室常用护理技术操作,重点强化手术室专科护理技术操作。采用演讲、视频教学、演示、实验室实践、特邀授课等多种教学方法。

(一)理论学习内容:

(1)手术室护理发展史及围手术期护理概论

(2)手术室专科护士相关概念

(3)手术室管理及规章制度

(4)手术室医院感染预防与控制

(5)洁净手术部(室)的设计和管理

(6)手术患者围手术期护理

(7)患者安全管理

(8)手术配合技术和护理操作技术

(9)手术室新技术和新业务

(10) 手术室的职业安全与防护

(11) 手术室突发事件的应急处理等

(12) 护士资质和教育

(13) 相关护理法规和伦理

(14) 质量管理

(15) 麻醉与护理

(16) 护理科研及论文撰写

(17) 手术切口与缝合技术

(18) 手术室仪器设备及安全使用

(19) 手术体位的安置

(20) 各外科手术新进展及护理

(二) 临床实践学习内容: 各专科手术轮转, 其中手术供应中心轮转 1 周。

(1) 胸外科: 肺手术、食道手术

(2) 神经外科: 颅脑肿瘤手术、颅内血管瘤手术、颅脑损伤手术

(3) 骨科: 内固定手术、脊柱手术、人工关节置换手术、膝关节手术

(4) 妇产科: 子宫手术、卵巢手术、输卵管及阴道手术

(5) 普外科:颈部手术、乳腺手术、胃肠手术、肝、胆、胰、脾、血管手术

(6) 泌尿外科:肾上腺手术、肾脏手术、输尿管手术、膀胱手术、前列腺手术、尿道手术

(7) 眼科:眼睑手术、泪器手术、结膜手术、晶体和视网膜手术、眼外伤手术

一年过得很快，一年就过去了，手术工作基本上走上了正轨。总结如下:

工作

1、大家认真开展“百日无缺陷活动”，落实科室预防护理缺陷计划，增强护理人员参与意识、医学教学意识，共同提升护理质量；

2、组织护理人员一起学习《细节决定成败》和《没有任何借口》两本书，落实科室护理细节质量控制措施；

3、建立了详细的外科手术皮肤准备质量控制管理体系，每个护士都可以实施，从而达到有效提高皮肤准备质量和控制感染的目的；

4、规范科室入院指导、住院指导、围手术期指导，装订成小册子，方便住院患者咨询和护士指导，有效提高护理质量；

5、全体员工参加护理部组织的礼仪培训，积极参与展现风采的礼仪情景剧评比，为部门争光；

6、根据护理部要求，规范执行“床边交接”礼仪和“接待礼仪”；

7、检验单的细节基本全年管理，确保每位患者住院期间能及时保留所需检验，真正做到以人为本；

管理人员

1、医学教学，紧跟医院和护理部门的改革；研究和推广 HIS 系统的使用。组织全员学习，教会每位同志查账，对使用过程中发现的问题找出原因，及时与大家沟通。

2、护理质量管理逐步完善。配合护理部取消季度检查改为随机日检。每个护士都履行自己的职责，管理自己的病人，做好自己的工作。

3、根据工作岗位的变化，及时调整了岗位职责，在普通病房增加了辅班，并重新制定了各个班的每日重点工作，使重点工作内容更加突出、同志们工作更加明确。

4、设立了“记事本”，记录需每位护理人员应知晓及注意的事情，固定放在护士站，并阅者签字，确保有效传达。

5、设立了出院患者登记本、会诊登记本，保证出院证明能够准确及时送到出院处、会诊但能够及时送到会诊医生手中。

学习上

1、为了提高护理人员的自身素质，在鼓励大家自学的同时，每日晨交班提问一个专业知识的小问题，共同学习。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/965101131024011120>