

# 2023 年中级经济师之中级工商管理能力检测试卷 B

## 卷附答案

单选题（共 40 题）

1、（2016 年真题）某化妆品企业为了扩大产品的销量，拟定了新的市场营销策略，积极开展市场营销活动，从企业战略层次分析，该企业的此项战略属于（ ）。

- A.企业总体战略
- B.企业紧缩战略
- C.企业稳定战略
- D.企业职能战略

【答案】 D

2、某企业进行人力资源需求与供给预测。经过调查研究与分析，确认本企业的销售额(单位：万元)和所需销售人员(单位：人)成正相关关系，并根据过去 10 年的统计资料建立了一元线性回归预测模型  $Y=a+bX$  其中， $X$  代表销售额， $Y$  代表销售人员数，回归系数  $a=22$ ， $b=0.03$ 。同时，该企业预计 2016 年销售额将达到 1000 万元。2017 年销售额将达到 1500 万元。

- A.46
- B.52
- C.64
- D.70

【答案】 B

3、当产品销售量剧增，物流活动以综合考量服务和成本为重点时，产品所处的生命周期阶段是（ ）。

- A.介绍期阶段
- B.成长期阶段

C.成熟期阶段

D.衰退期阶段

**【答案】 B**

4、生产进度控制的目的是（ ）。

A.降低成本

B.优化生产工艺

C.准时生产

D.提高产品质量

**【答案】 C**

5、关于电子商务流通过程中的四大组成部分之间的关系,下列说法正确的有（ ）。

A.物流是条件

B.资金流是手段

C.信息流是归宿

D.商流是动机和目的

**【答案】 D**

6、关于技术领先战略和跟随战略的说法,错误的是（ ）。

A.领先战略技术开发的重点是产品技术

B.领先战略技术来源以自主研发为主

C.跟随战略投资的重点是技术开发

D.跟随战略市场开发的重点是细分市场开发

【答案】 C

7、关于外部因素评价矩阵的说法，正确的是（ ）。

- A.外部因素评价矩阵从机会和威胁两方面找出影响企业的关键因素
- B.总加权分数高于 2.5 分，说明企业对外部影响因素的反应较差
- C.外部因素评价矩阵是战略控制的方法
- D.总加权分数的数值范围为 1 分至 5 分

【答案】 A

8、某企业的产品组合为 2 种液晶电视机、3 种空调机、5 种洗衣机和 4 种电冰箱。为了扩大液晶电视机的销量，该企业与经销商签订协议，约定“10 天内付款的客户可享受 2% 的价格优惠，30 天内付款的客户全价付款”。同时，该企业拟开发一种新型电冰箱，经测算，投资额为 5000 万元，单位成本为 2000 元，预期销售量为 50000 台，投资收益率为 20%。该种电冰箱推出后，该企业拟建立营销渠道：只选择一家销售商代理该种电冰箱的销售，再由该销售商销售给消费者。

- A.5
- B.10
- C.12
- D.14

【答案】 D

9、企业对非常规的、无法预估结果发生概率的业务活动进行经营决策时，通常采用的决策法是（）。

- A.确定型决策方法
- B.不确定型决策方法
- C.风险型决策方法

D.离散型决策方法

【答案】 B

10、（ ）模式的特点是建立在科学管理的基础上，即事先必须制定物料消耗定额，然后编制各级生产进度计划对生产物流进行控制，并利用库存制度对物料的采购及分配过程进行相应的调节。

A.单件小批生产

B.作坊式手工生产

C.多品种小批量

D.大批量生产

【答案】 D

11、（2020年真题）在一定的时间期限和区域范围内，许可方除自己可以使用许可证协议下的技术外，也可以将该技术转让给第二方和第三方使用，这种许可贸易方式是（ ）。

A.普通许可

B.排他许可

C.交叉许可

D.分许可

【答案】 A

12、在电子商务的运作过程中，流程设计属于（ ）阶段的工作。

A.电子商务组织实施

B.制定战略

C.选择策略

D.系统设计与开发

【答案】 D

13、某车间单一生产某种产品，车间共有车床 10 台，全年制度工作日设为 250 天，单班制，日工作时间为 8 小时，设备修理必要停工率为 10%，单台设备每小时产量定额为 100 件，则该设备组的年生产能力为（ ）件。

A.150000

B.160000

C.2100000

D.1800000

【答案】 D

14、关于精益生产模式下推进式企业生产物流管理模式特点的说法，正确的是（ ）。

A.在生产物流计划编制和控制上，围绕物料转化组织制造资源

B.以最终用户的需求为生产起点，拉动生产系统各生产环节对生产物料的需求

C.将生产中的一切库存视为“浪费”，并认为库存掩盖了生产系统中的缺陷

D.在生产的组织上，由看板传递后道工序对前道工序的需求信息

【答案】 A

15、抵押物登记是不转移抵押物的占有权，用（ ）作为公示方式的担保。

A.产权

B.登记

C.广告

D.公告

【答案】 B

16、某企业的产品生产按照工艺顺序需连续经过甲车间、乙车间、丙车间、丁车间的生产才能完成。该企业运用在制品定额法来编制下一个生产周期的生产计划。在下一个生产周期，各车间生产计划如下：丁车间出产量为 2000 件，计划允许废品及损耗量为 50 件，期末在制品定额为 300 件，期初预计在制品结存量为 150 件；丙车间投入量为 2000 件；乙车间半成品外销量为 1 000 件，期末库存半成品定额为 400 件，期初预计库存半成品结存量为 200 件。

- A.甲车间
- B.乙车间
- C.丙车间
- D.丁车间

【答案】 A

17、某轮从上海运送某商品至东非某港口，货物尺码 5.4 立方米，毛重 6.5 公吨，商品等级 10 级（W/M 基本费率为 180 美元/运费吨，港口拥挤附加费 10%，则该批货物的总运费为（ ）美元。

- A.1186
- B.1287
- C.972
- D.1068

【答案】 B

18、企业生产的某款手机深受消费者欢迎，但是由于该企业产能有限，无法向市场提供充足的该款手机产品，该款手机产品的市场需求状况是（ ）。

- A.负需求
- B.无需求

C. 潜伏需求

D. 过量需求

【答案】 D

19、某企业把整个市场看成一个目标市场,只向市场投放一种产品,通过大规模分销和大众化广告推销产品。这种目标市场策略属于()

A. 无差异营销策略

B. 集中性销策网

C. 差异性营销策略

D. 市场组合营销策略

【答案】 A

20、服务质量差距模型中,由于企业市场调查和分析信息不准确,对顾客期望的服务了解得不准确等原因导致的差距属于( )。

A. 质量感知差距

B. 质量标准差距

C. 功能性冲突

D. 市场沟通差距

【答案】 A

21、生产型企业在进行生产能力核算时,应首先计算( )的生产能力。

A. 设备组

B. 工段

C. 车间

D. 企业

【答案】 A

22、某企业拟购买一项新技术。经调查，两年前类似技术交易转让价格为 20 万元。经专家鉴定，该项新技术的效果比两年前类似交易技术提高 15%，技术交易市场的价格水平比两年前提高 10%，技术寿命修正系数为 1.2。根据市场模拟模型，该企业购买该项新技术商品的价格为（ ）万元。

A.21.08

B.22.96

C.25.09

D.30.36

【答案】 D

23、根据库存控制的 ABC 分析法，C 类库存物资是指库存物资品种占全部库存物资品种 70%、资金累计占全部库存资金（ ）的物资。

A.70%以上

B.50%以上

C.20%以上

D.10%以下

【答案】 D

24、某股份有限公司董事会由 13 名董事组成，根据我国公司法，该公司的董事会会议必须至少有（ ）人出席方可举行。

A.5

B.9

C.6

D.7



**【答案】 D**

25、企业战略分为企业总体战略、企业业务战略和（ ）三个层次。

- A.企业部门战略
- B.企业文化战略
- C.企业职能战略
- D.企业远景战略

**【答案】 C**

26、某日化生产企业为了达到预期的战略目标，选择适当的契机进行战略控制和战略修正。该企业的做法体现了战略控制的（ ）原则。

- A.适度控制
- B.适应性
- C.弹性控制
- D.适时控制

**【答案】 D**

27、甲公司以其持有的乙公司的全部股权，与丙公司的除现金以外的全部资产进行交易，甲公司与丙公司之间的这项资产重组方式是（ ）。

- A.以资抵债
- B.资产置换
- C.股权置换
- D.以股抵债

**【答案】 B**

、企业在生产过程中，要有效控制物料损失，防止人员或设备的意外事故，这体现了企业生产物流管理的( )。

- A.开放性目标
- B.效率性目标
- C.适应性目标
- D.稳定性目标

**【答案】 C**

29、某股份有限公司召开股东大会表决与另一公司合并事项。根据我国《公司法》规定，此项决议必须经该股份有限公司出席会议的股东所持表决权的( )通过。

- A.1 / 3 以上
- B.1 / 2 以上
- C.2 / 3 以上
- D.全体

**【答案】 C**

30、企业通常运用各种现代化的控制方法进行战略控制。运用杜邦分析法旨在进行( )。

- A.质量控制
- B.进度控制
- C.财务控制
- D.工艺控制

**【答案】 C**

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/965231203311011303>