



- 价值流图
- 流程图
- 5S管理
- 标准化作业
- 持续改进
- 快速换模
- 减少浪费

CHAPTER





# 定义与目的



定义



目的



# 绘制价值流图的方法



## 确定产品族

选择要分析的产品族，  
并确定其价值流。



## 收集数据

收集关于产品族在各阶  
段的操作、时间、资源  
等信息。



## 绘制图表

根据收集的数据，绘制  
出产品族的流程图、工  
艺流程图和价值流图。



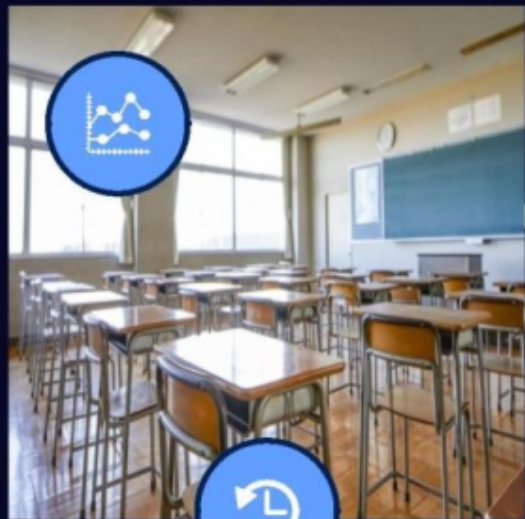
## 分析价值流

分析价值流图，找出浪  
费的环节和改进的机会。



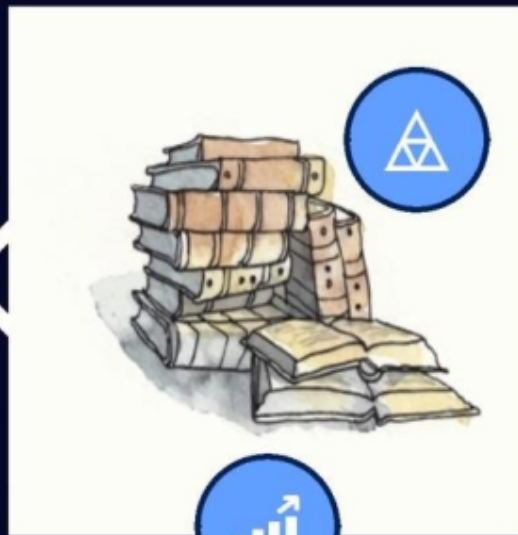
# 价值流图的应用场景

生产制造



物流配送

服务行业



项目管理

CHAPTER





# 定义与目的

定义

目的

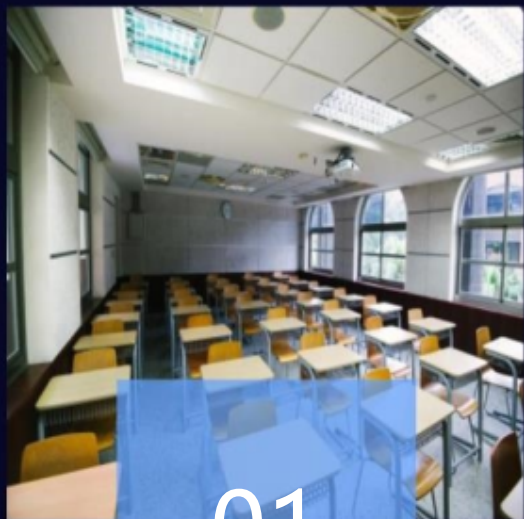
流程图的主要目的是帮助人们理解和优化工作流程或系统流程，提高工作效率和减少浪费。







# 绘制流程图的方法



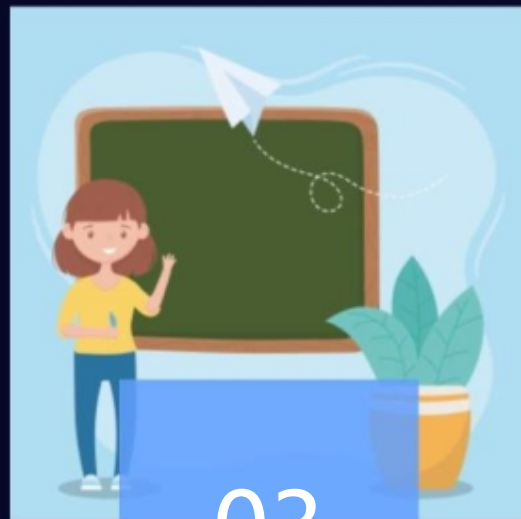
01

确定流程



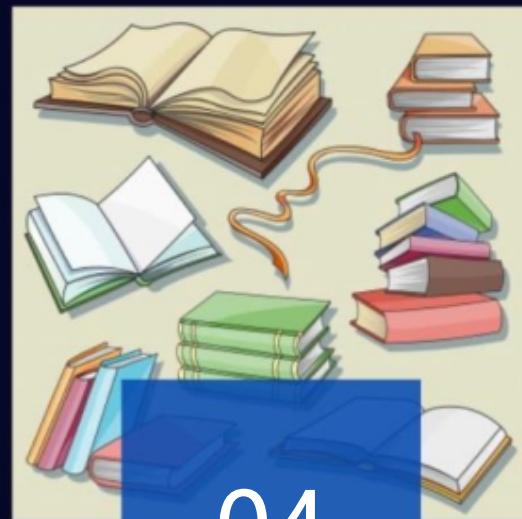
02

设计符号



03

绘制流程



04

检查和完善

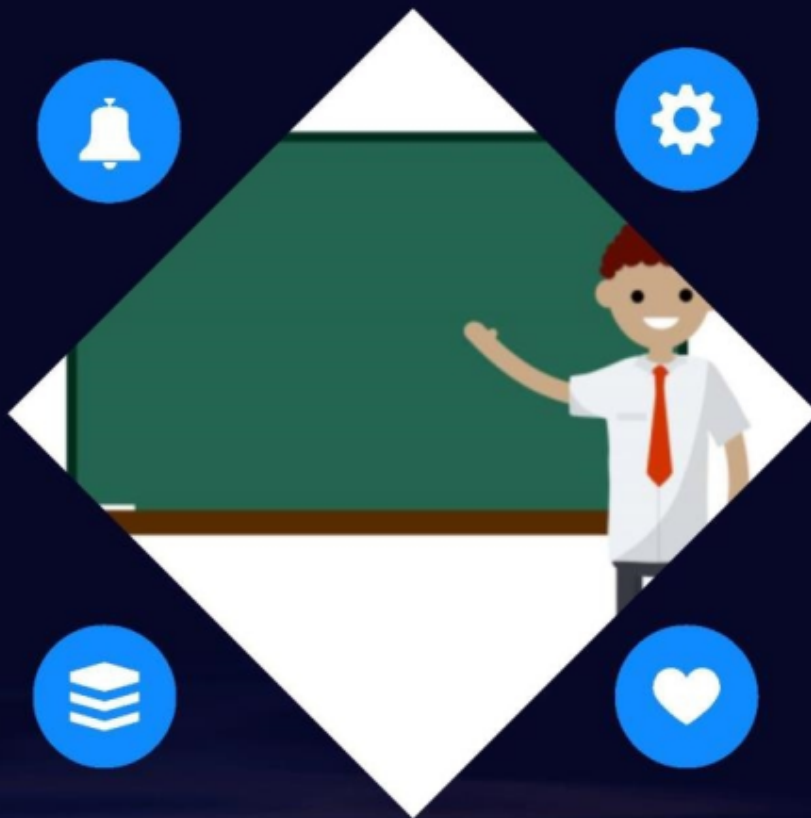


# 流程图的优化与改进

分析问题



改进措施



实施改进



持续优化



CHAPTER



# 定义与目的

定义

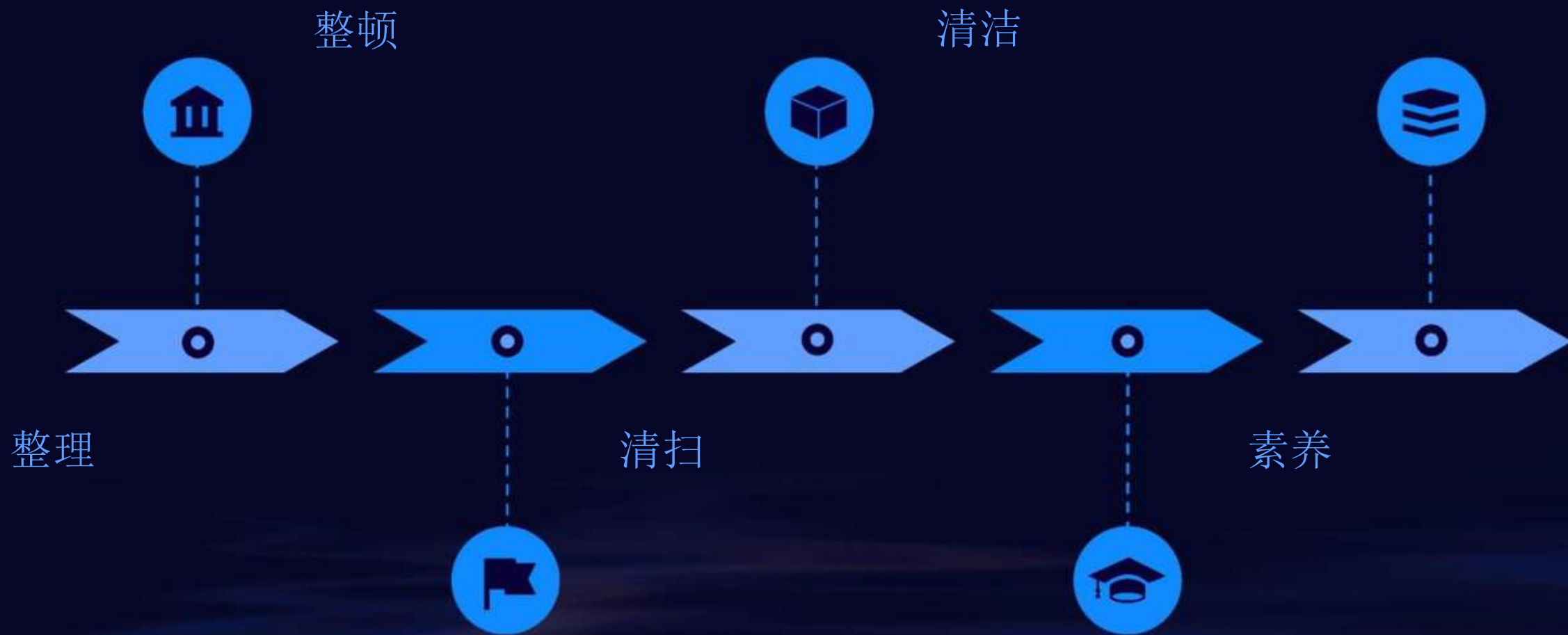


目的





# 5S的实施步骤





# 5S的案例分析

## 案例一

某制造企业通过实施**5S**管理，提高了生产效率，减少了浪费，降低了生产成本。

## 案例二

某餐饮企业运用**5S**管理方法，规范了厨房操作流程，提高了食品安全卫生水平，赢得了顾客的信任和好评。



CHAPTER





# 定义与目的



定义

目的



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/965244344032011221>