



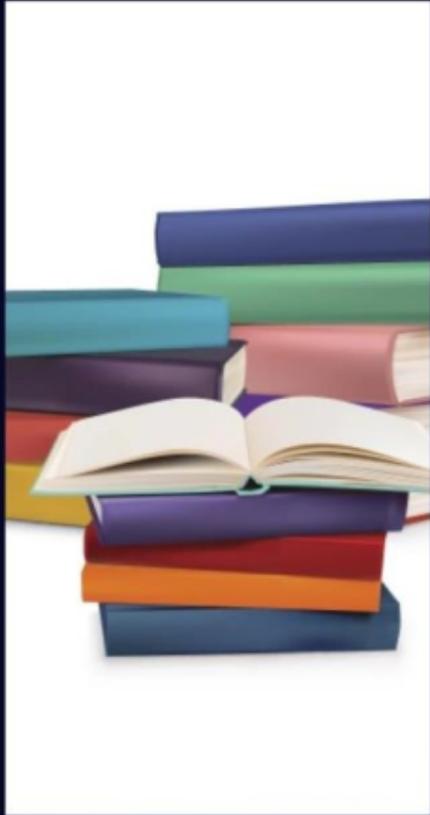
- 价值流图
- 流程图
- 5S管理
- 标准化作业
- 持续改进
- 快速换模
- 减少浪费

CHAPTER





定义与目的



定义



目的



绘制价值流图的方法



确定产品族

选择要分析的产品族，
并确定其价值流。



收集数据

收集关于产品族在各阶
段的操作、时间、资源
等信息。



绘制图表

根据收集的数据，绘制
出产品族的流程图、工
艺流程图和价值流图。



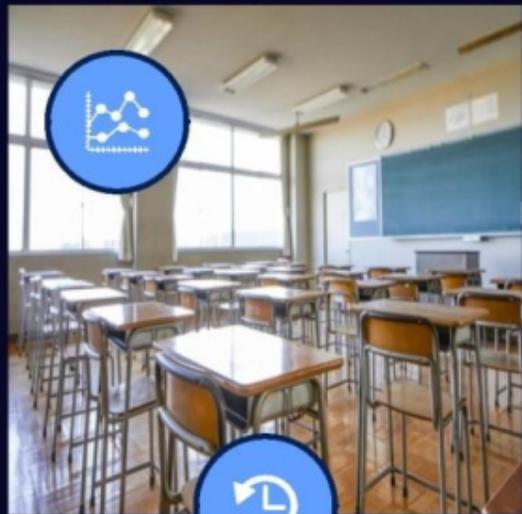
分析价值流

分析价值流图，找出浪
费的环节和改进的机会。



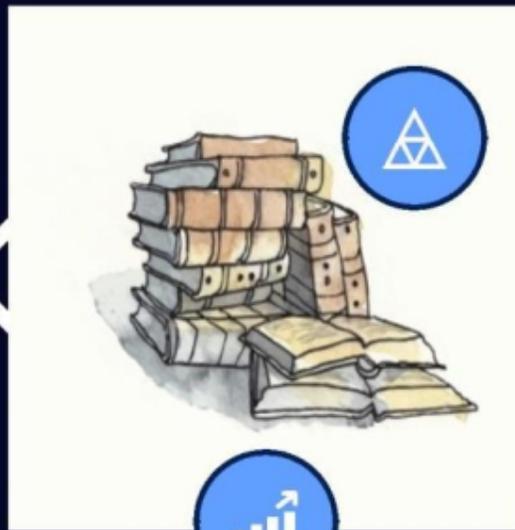
价值流图的应用场景

生产制造



物流配送

服务行业



项目管理

CHAPTER



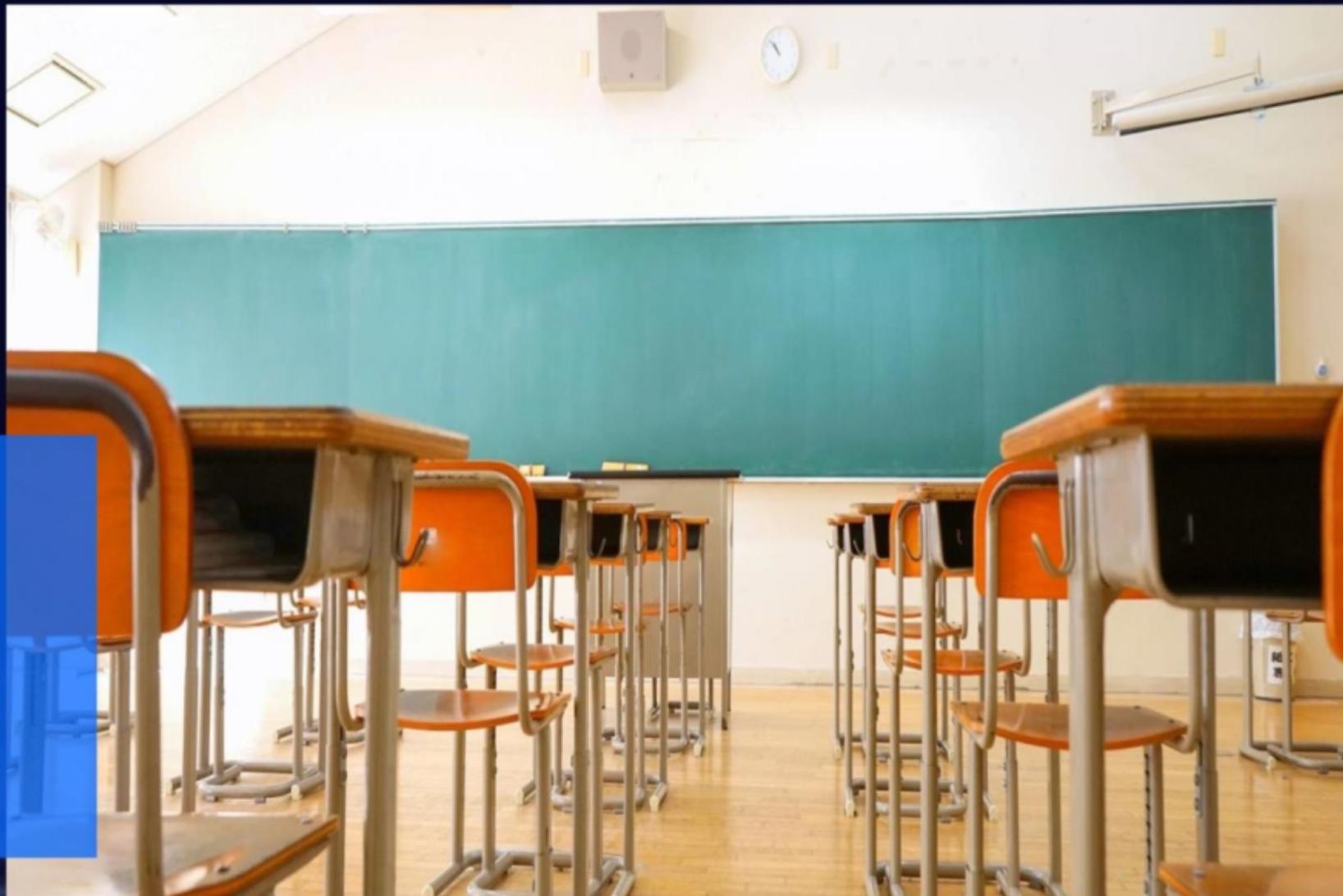


定义与目的

定义

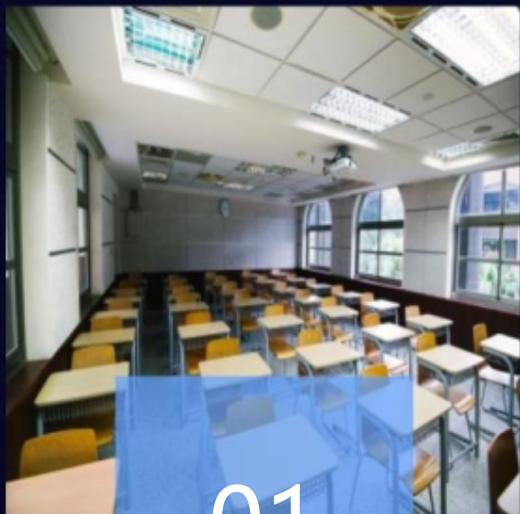
目的

流程图的主要目的是帮助人们理解和优化工作流程或系统流程，提高工作效率和减少浪费。



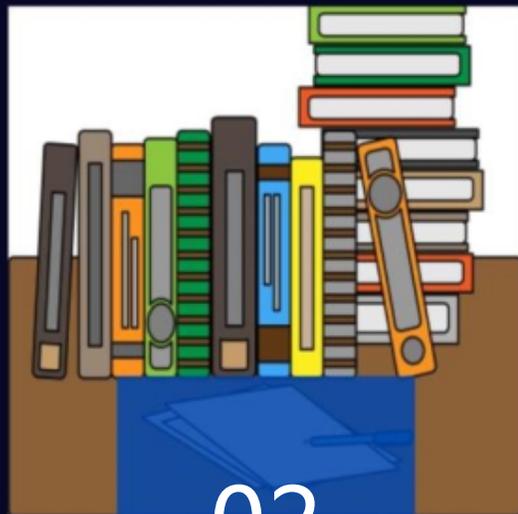


绘制流程图的方法



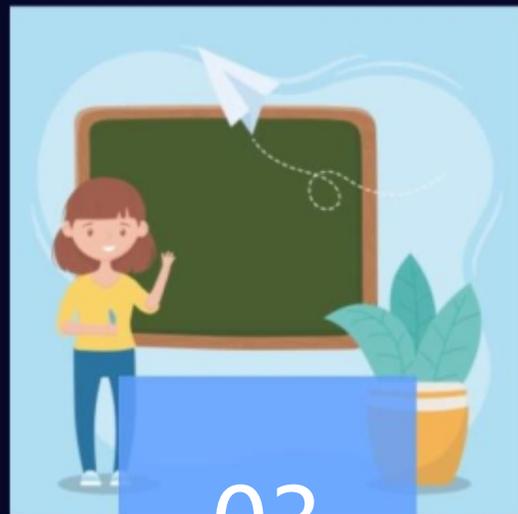
01

确定流程



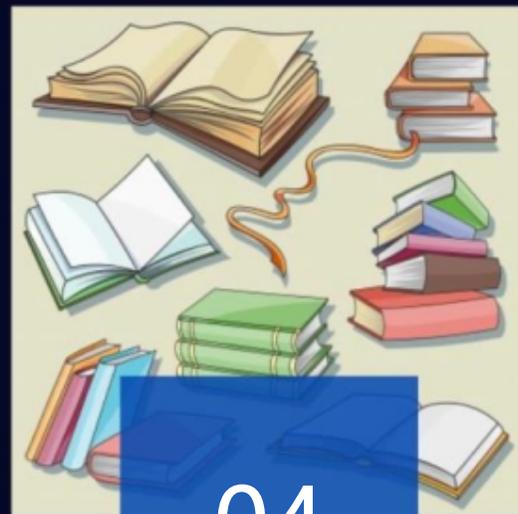
02

设计符号



03

绘制流程



04

检查和完善

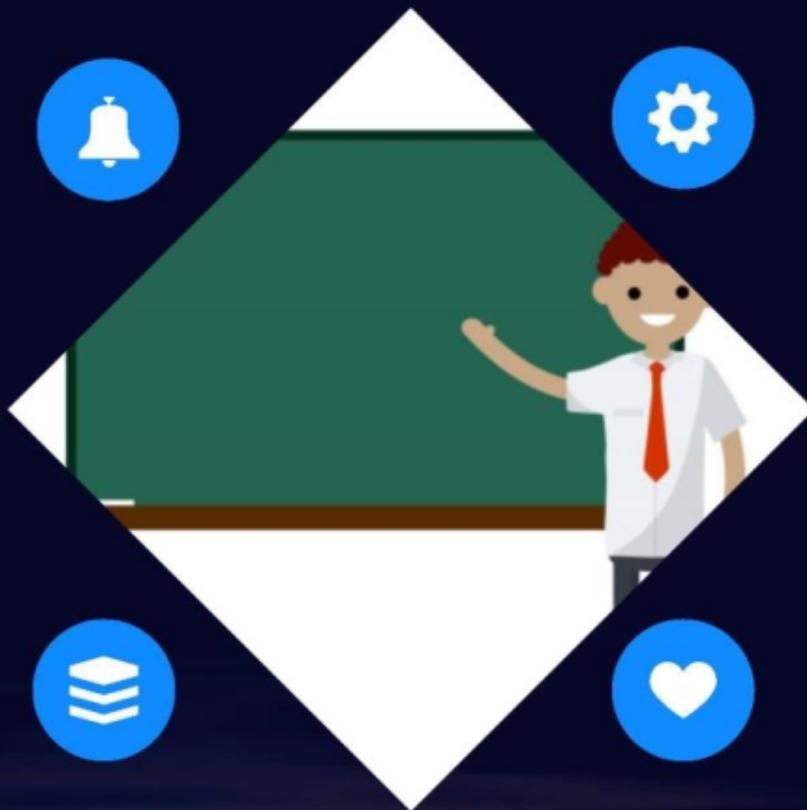


流程图的优化与改进

分析问题



改进措施



实施改进



持续优化

CHAPTER



定义与目的

定义

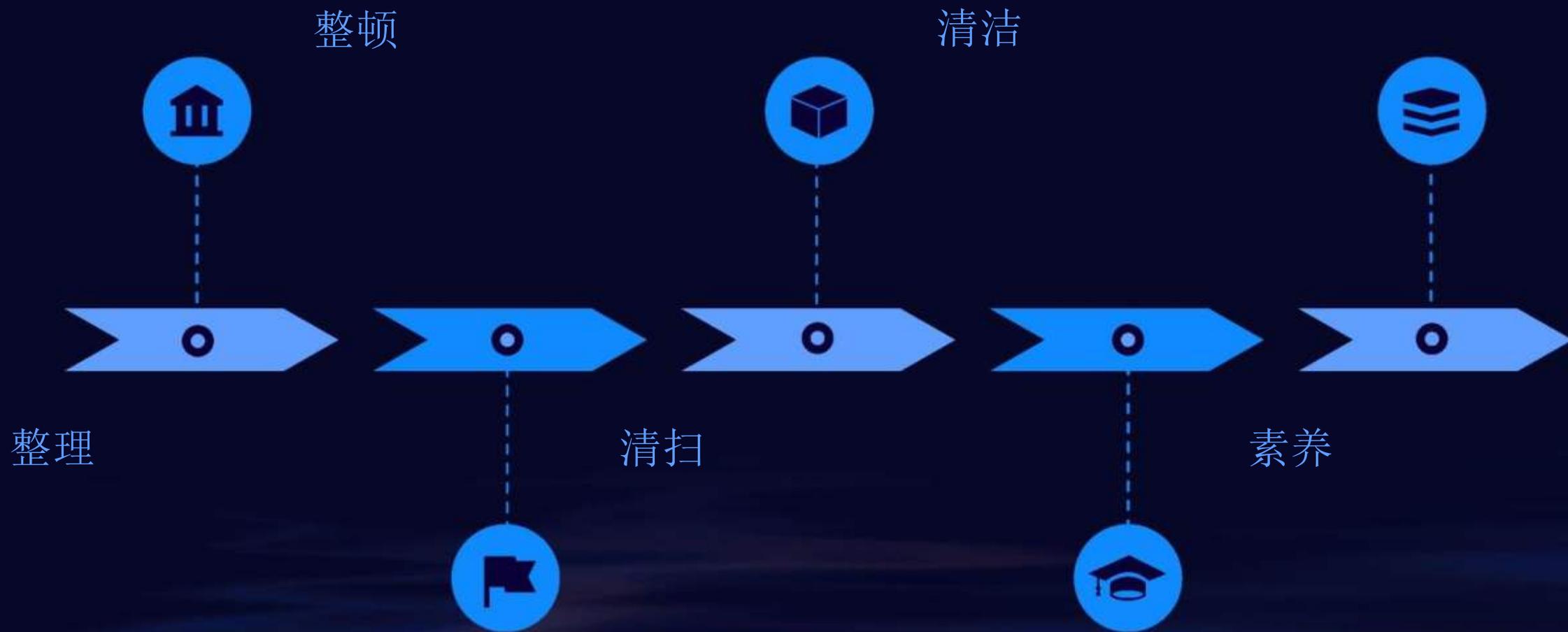


目的





5S的实施步骤





5S的案例分析

案例一

某制造企业通过实施**5S**管理，提高了生产效率，减少了浪费，降低了生产成本。

案例二

某餐饮企业运用**5S**管理方法，规范了厨房操作流程，提高了食品安全卫生水平，赢得了顾客的信任和好评。



CHAPTER





定义与目的



定义

目的

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/965244344032011221>