

配电工程监理规划 1

目录

一、工程概况

二、监理工作阶段、内容、范围、目标

三、监理工作依据

四、项目监理机构的组成形式、人员配备计划、监理人员

岗位职责

五、工程质量控制

六、工程进度控制

七、工程造价控制

八、合同与信息的管理

九、组织协调

十、安全生产管理职责

十一、监理工作制度

十二、监理工作设施

一、工程概况

本工程是 XXX 三期电力后续收尾工程，建设单位为 XXX，设计单位为 XXX，监理单位为 XXX，施工单位为 XXX。工程地点位于 XXX 花溪校区，施工范围包括对南区和北区的线路进行施工。

北区的施工范围包括拆除高低压的架空线路，驳接低压电缆和预留活动用电，拆除电杆、施工用电箱变、高压计量装置、隔离刀闸和避雷器等设施，新建电缆埋管、电缆桥架和电缆井，以及放置新的低压电缆。具体的工程内容包括：

- 1.拆除 JKLYJ-10kV-240 的 10kV 线路 3*1400 米，拆除 JKLYJ-1kV-240 的 0.4kV 线路 4*2050 米；
- 2.拆除 YJV22-4*70+1*35 的 0.4kV 电缆约 250 米；
- 3.拆除电杆 53 基；
- 4.拆除施工用电箱变 3 台，拆除高压计量装置 1 套，拆除隔离刀闸 GW9-12/630A 及避雷器 HY5WS-17/50 各 3 组；
- 5.拆除低压分接箱 1 台；
- 6.新建电缆埋管（5*Φ160）80 米，电缆埋管（10*Φ160）210 米；

7.新建电缆桥架 800*200 100 米，电缆桥架 300*150 65 米，
电缆桥架 200*150 100米；

8.新建电缆井 2 米*2 米 12 个；

9.新放低压电缆 YJV22-1KV-4*400 135 米，低压电缆
YJV22-1KV-4*300 120 米，新放低压电缆 YJV22-1KV-
4x185+1x95 2130 米，YJV22-1KV-4x95+1x50 875 米，YJV22-
1KV-4x50+1x25 约 100 米。

二、监理工作阶段、内容、范围、目标

监理工作分为前期准备阶段、施工阶段和竣工验收阶段。
前期准备阶段包括监理合同的签订、监理计划的编制和审核、
监理人员的配备和培训等工作；施工阶段包括工程质量、进度
和造价的控制，合同和信息的管理，组织协调和安全生产管理
等工作；竣工验收阶段包括工程质量的验收和竣工文件的编制
等工作。

监理工作的目标是确保工程质量、进度和造价的控制，保
障工程顺利进行并达到预期效果。

三、监理工作依据

监理工作依据包括监理合同、工程设计文件、施工图纸和技术规范、工程施工方案和质量检验计划、工程竣工验收标准和相关法律法规等。

四、项目监理机构的组成形式、人员配备计划、监理人员岗位职责

监理机构由监理工程师、助理监理工程师、监理员和技术员等人员组成。监理人员的配备计划根据工程规模和施工情况确定。监理人员的岗位职责包括：

- 1.监督施工单位的施工过程，确保施工符合设计文件和技术规范的要求；
- 2.对施工单位提出的质量检验计划进行审核，并对施工单位的质量检验工作进行监督；
- 3.对施工单位提出的进度计划进行审核，并对施工进度进行监督；
- 4.对施工单位提出的造价计划进行审核，并对工程造价进行监督；
- 5.对施工单位提出的合同和信息进行管理和监督；
- 6.组织协调监理工作，保障工程的顺利进行；

7.负责安全生产管理工作。

五、工程质量控制

工程质量控制包括对施工单位的材料、设备和施工工艺等进行审核和监督，对施工过程中的质量问题进行处理和整改，对工程质量进行检验和验收。

六、工程进度控制

工程进度控制包括对施工单位的进度计划进行审核和监督，对施工进度进行跟踪和控制，对工程进度进行评估和调整。

七、工程造价控制

工程造价控制包括对施工单位的造价计划进行审核和监督，对工程造价进行控制和管理，对工程变更和索赔进行处理和评估。

八、合同与信息管埋

合同与信息管埋包括对施工单位的合同和信息进行管理和监督，对工程变更和索赔进行处理和评估，对工程支付和结算进行审核和管理。

九、组织协调

组织协调工作包括对施工单位的协调和管理，对监理工作的协调和管理，对工程问题的协调和解决。

十、安全生产管理职责

安全生产管理职责包括对施工单位的安全生产工作进行审核和监督，对工程安全问题进行处理和整改，对工程安全进行评估和控制。

十一、监理工作制度

监理工作制度包括监理计划、监理报告、监理记录和监理通知等文件的编制和管理，对监理工作的规范和标准进行制定和管理。

十二、监理工作设施

监理工作设施包括监理办公室、监理车辆和监理设备等设施的配置和管理，对监理设施的使用和维护进行管理和监督。

南区的电力工程包括拆除高低压的架空线路、驳接低压电缆、引入照明灯电源和修建电缆管沟。具体措施包括拆除

10kV 线路和电杆，拆除施工用电箱变、高压真空断路器、隔离刀闸和避雷器，将学生服务中心箱变的 10kV 电源改为备用间隔搭接，新建电缆井和电缆埋管，放置新的高压电缆和低压电缆，并修建电缆管沟和桥架。

监理工作的阶段为施工阶段，范围包括设计施工图的所有内容，监理工作内容主要是对工程质量、安全、进度和造价进行全面控制和管理。监理工作的目标包括符合国家质量验收标准，达到设计要求，保证施工合同工期和按时竣工，严格执行安全生产管理规定，确保安全和文明施工，符合环境保护要求，按照节能要求进行施工，达到合同履约率 100% 的目标。

在工程建设中，控制造价是一个重要目标，必须确保实际工程造价在预算范围内。为了保持廉洁自律的工作作风，监理人员必须严格遵守职业道德和监理规定。信息管理也是一个重要目标，监理工作应采用编码体系信息化。

监理工作的依据包括《中华人民共和国建筑法》及其它有效的法律、法规，以及相关的规范和规定。此外，还应考虑建设单位提供的设计施工图、地勘报告等资料和项目施工阶段的合同。监理机构的组成形式包括建设单位、设计单位、协调承

包单位和其他相关单位。监理人员的配备计划应根据项目的具体情况进行制定。

监理人员的岗位职责也应根据具体情况进行分配。XXX 应负责确定项目监理机构人员的分工和岗位职责，审批项目监理实施细则，并管理监理机构的日常工作。此外，还应审查分包单位的资质，并提出审查意见。监理人员的工作应得到检查和监督，根据工程项目的进展情况进行人员调配，对不称职的人员应调换其工作。

5、组织监理工作会议，发布项目监理机构的文件和指令；

6、批准承包单位提交的开工报告、施工组织设计、技术方案和进度计划；

7、审核并签署承包单位的申请、支付证书和竣工结算；

8、审查和处理工程变更；

9、主持或参与工程质量事故的调查；

10、调解建设单位与承包单位的合同争议、处理索赔、批准工程延期；

11、编写并发布监理月报、监理工作阶段报告、专题报告和项目监理工作总结；

12、审核确认分部工程和单位工程的质量检验评定资料，审查承包单位的竣工申请，组织监理人员对待验收的工程项目进行质量检查，参与工程项目的竣工验收；

13、整理工程项目的监理资料。

二) XXX 工程师代表职责：

- 1、负责 XXX 指定或交办的监理工作；
- 2、行使 XXX 工程师部分职责和权力。

三) 专业监理工程师职责：

- 1、编制本专业的监理实施细则；
- 2、负责本专业监理工作的具体实施；
- 3、组织、指导、检查和监督本专业监理员的工作，向 XXX 工程师提出人员调整建议；
- 4、审查承包单位提交的涉及本专业的计划、方案、申请和变更，并向 XXX 工程师汇报；
- 5、负责本专业分项工程验收及隐蔽工程验收；
- 6、定期向 XXX 工程师汇报本专业监理工作实施情况，对重大问题及时汇报和请示；
- 7、根据本专业监理工作实施情况做好监理日记；

监理月报；

9、核查进场材料、设备、构配件的原始凭证、检测报告等质量证明文件及其质量情况，必要时对进场材料、设备、构配件进行平行检验，合格时予以签认；

10、审核工程计量数据和原始凭证。

四) 监理员职责：

1、在专业监理工程师的指导下进行现场监理工作；

2、检查承包单位投入工程项目的人力、材料、主要设备及其使用、运行状况，并记录检查结果；

3、复核或直接获取工程计量的有关数据并签署原始凭证；

4、按设计图 and 标准检查和记录承包单位的工艺过程或施工工序，记录加工制作和工序施工质量检查结果；

5、担任旁站工作，及时指出问题并向 **XXX** 报告；

6、记录监理日记和相关的监理记录。

五、工程质量控制：

1、熟悉设计文件，并通过建设单位向设计单位提出书面意见解决图纸中存在的问题。

3、审查承包单位提交的施工组织设计方案，提出审查意见并在报审表上签字确认。

4、审查承包单位现场的质量管理体系、技术管理体系和质保体系，符合要求后签字确认。

5、审核承包单位提交的分包单位资质和相关资料，符合规定后签字确认。

6、对承包单位提交的测量放线控制成果和保护措施进行检查，符合要求时签字确认。

7、审查承包单位提交的开工报告和相关资料，满足开工条件时予以批准。

8、参加建设单位主持的第一次工地会议和定期工地例会，起草工地例会纪要并与会代表一起签字确认。

9、根据需要及时组织专题会议，解决施工过程中的各种专项问题。

10、要求承包单位提交重点部位和关键工序的施工工艺和确保工程质量的措施，审核同意后签字确认。

11、当承包单位采用新材料、新工艺、新技术或新设备时，要求提交相应的措施和证明材料，组织专题论证并经审定后签字确认。

13、对承包单位主要进行试验的试验室进行考察。

14、审核承包单位提交的拟进场工程材料、构配件和设备等，并按照要求或规定的比例进行抽检。

15、对施工过程进行巡视和检查，对隐蔽工程的隐蔽过程和下道工序完成后难以检查的重点部位进行旁站监理。审核承包单位提交的隐蔽工程报验表和自检结果，符合要求时签字确认。拒绝签字确认未经检查或验证不合格的工序，并严禁进行下一道工序施工。

16、审核承包单位提交的分项工程质量验评资料，符合要求时签字确认。对承包单位提交的分部工程和单位工程质量验评资料进行审核和现场检查，符合要求时签字确认。

17、对施工过程中出现的质量缺陷及时下达监理通知，要求整改并检查整改结果。对需要返工处理或加固补强的质量事故，责令承包单位报送质量事故调查报告和设计单位认可的处理方案。跟踪检查和验收质量事故的处理过程和结果，并向建设单位提交书面报告。

18、发现施工存在重大质量隐患，可能造成质量事故或已经造成质量事故时，应及时下达工程暂停令，要求整改。整改

停工、复工令应事先向建设单位报告。

六、工程进度控制

为了配合建设单位审批承包单位报送的施工总进度计划和年、季、月度施工进度计划，我们需要对进度计划实施情况进行控制。我们会制定进度控制方案，对进度目标进行风险分析，并制定防范性对策，然后向建设单位报告工程进度和所采取进度控制措施的执行情况。如果有必要，我们会提出合理预防由建设单位原因导致的工程延期及其相关费用索赔的建议。

七、工程造价控制

我们的造价控制目标是以预算为基价，静态造价合同承包价范围内约 2800 万元。为了实现这个目标，我们会在施工阶段审查承建单位提出的施工组织设计、施工技术方案的施工进度计划，并提出改进意见。我们还会督促检查承建单位严格执行工程承包合同，调解建设单位与承建单位之间的争议，检查工程进度和施工质量，验收分部分项工程，签署工程付款凭证，审查工程结算，提出竣工验收报告等。

价的因素进行分析，并及时采取措施防止。在施工过程中，我们会进行合格工程量的计量，定期进行造价实际值与目标值比较，找出实际值与目标值之间的偏差，并分析原因，采取有效措施加以控制。

在施工阶段进行造价控制的基本原理是把计划造价额作为造价控制的目标值，在工程施工过程中定期地进行造价实际值与目标值的比较。通过比较发现并找出实际支出额与造价控制目标值之间的偏差，然后分析产生偏差的原因，并采取有效措施加以控制，以保证造价控制目标的实现。

为了实现施工阶段造价控制的目标，我们会采取组织、经济、技术、合同等多方面的措施。例如，在项目管理班子中落实造价控制的人员、任务分工和职能分工，编制本阶段造价控制工作计划和详细的工作流程图，编制资金使用计划、确定、分解造价控制目标，进行工程计量，复核工程付款账单，签发付款证书等。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/975331033211011102>