



健全工程项目管理

汇报人:XXX

2024-01-21



目

CONTENCT

录

- 健全工程项目的定义与特点
- 健全工程项目管理的核心要素
- 健全工程项目管理的方法与工具
- 健全工程项目管理的实施与监控
- 健全工程项目管理的挑战与解决方案
- 健全工程项目管理案例分析

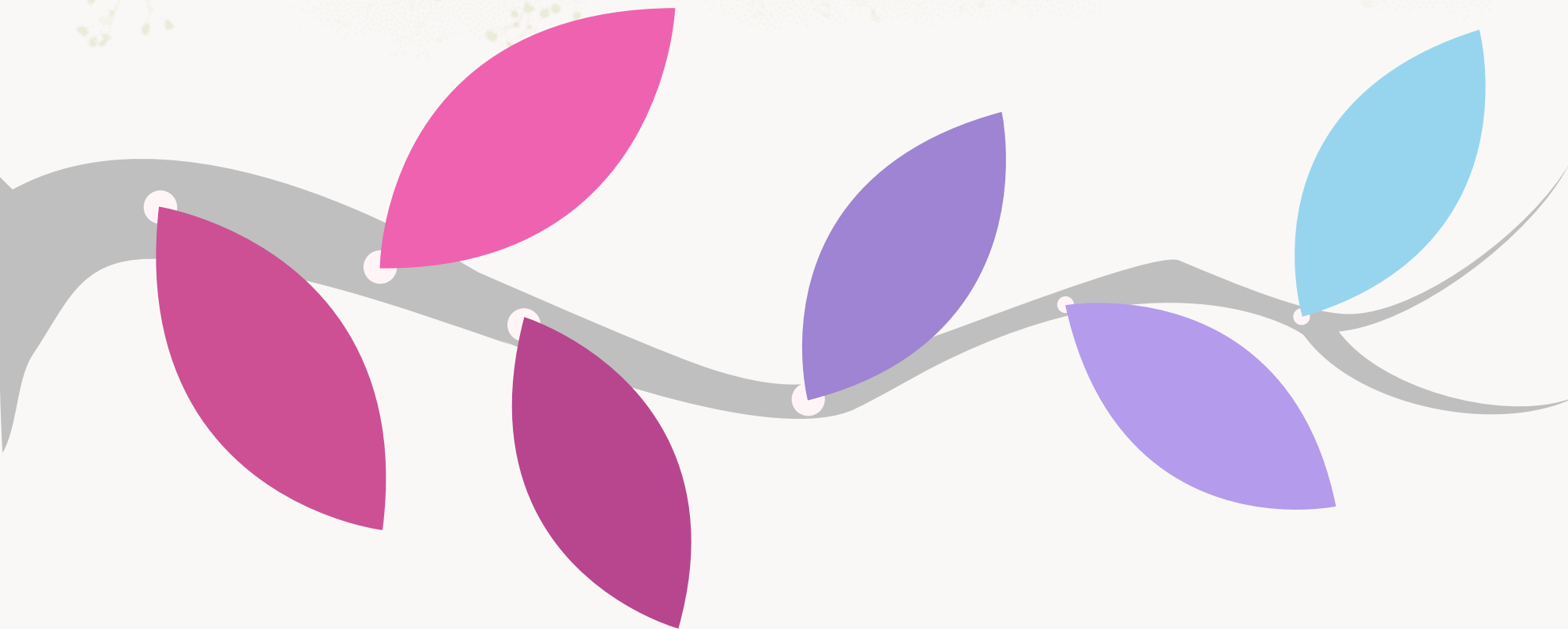


01

健全工程项目的定义与特点



定义



- 健全的工程项目是指项目从规划、设计、施工到竣工验收的整个过程中，各阶段的工作都能按照相关法律法规、技术标准和管理规定的要求进行，确保项目的质量、安全、环保等目标得到有效实现。

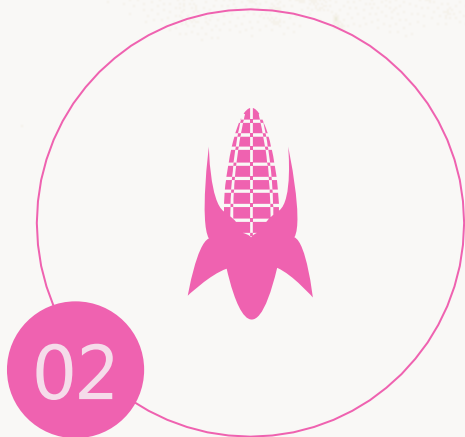


特点



全面性

健全的工程项目管理涉及到项目的全过程、全要素和全员，需要全面考虑项目的质量、安全、进度、成本等方面，确保项目的顺利实施。



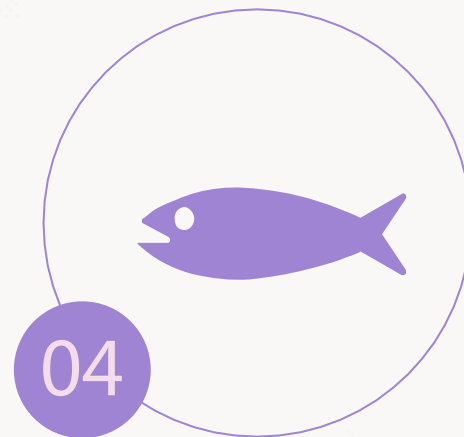
规范性

健全的工程项目管理需要遵循国家法律法规、技术标准和规定的要求，确保项目各阶段的工作都符合规范，避免出现违规行为。



科学性

健全的工程项目管理需要运用科学的管理方法和手段，对项目进行全面规划、合理安排和有效控制，确保项目的质量和效益。



可持续性

健全的工程项目管理需要考虑项目的长远发展，注重环境保护和资源节约，确保项目与自然环境的和谐共生。



02

健全工程项目管理的核心要素



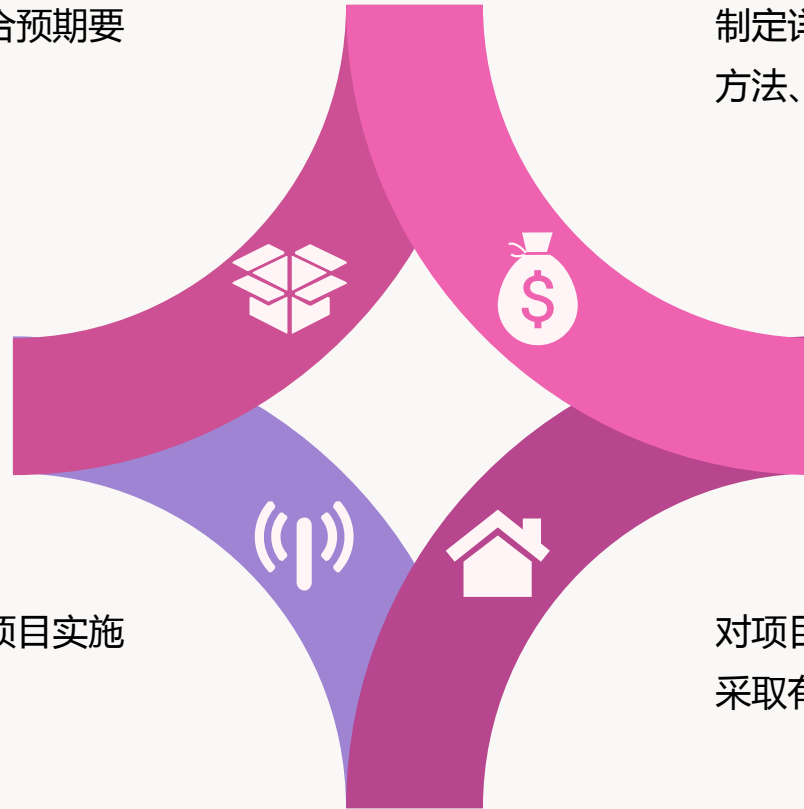
质量管理

质量目标

明确项目的质量目标，确保项目成果符合预期要求和客户期望。

质量计划

制定详细的质量计划，包括质量标准、质量控制方法、质量检验流程等。



质量保证

通过内部审核、过程控制等方式，确保项目实施过程中质量的稳定性和可靠性。

质量改进

对项目实施过程中出现的质量问题进行深入分析，采取有效措施进行改进，提高项目质量水平。



成本管理

成本估算

根据项目需求和资源计划，对项目成本进行合理估算。

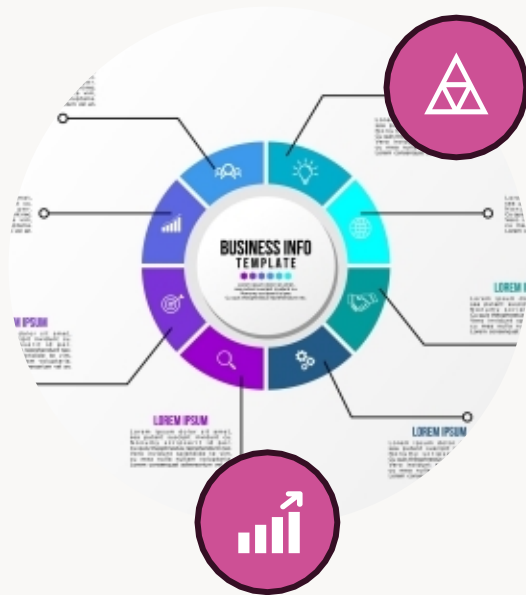


成本计划

制定详细的成本计划，包括预算分配、成本控制指标等。

成本控制

通过监控项目实际成本，及时发现和解决成本偏差问题。



成本核算

对项目实际成本进行核算，为项目结算和总结提供依据。



进度管理

进度计划

根据项目需求和资源计划，制定合理的进度计划。



进度监控

通过监控项目实际进度，及时发现和解决进度偏差问题。



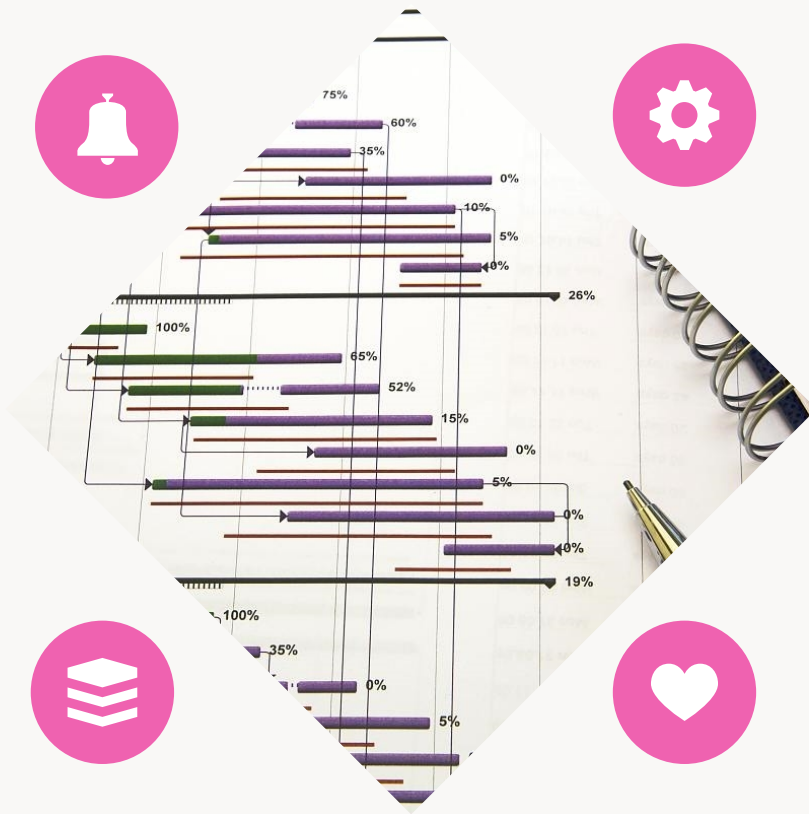
进度优化

根据实际情况对进度计划进行调整和优化，确保项目按时完成。



进度评估

对项目进度进行评估，总结经验教训，提高项目管理水平。





安全管理



安全制度

建立完善的安全管理制度，确保项目实施过程中的安全风险得到有效控制。

安全培训

加强员工安全意识培训，提高员工安全操作技能。

安全检查

定期进行安全检查，及时发现和消除安全隐患。

安全事故处理

对发生的安全事故进行及时处理，查明原因，采取有效措施防止类似事故再次发生。



03

健全工程项目管理的方法与工具



PDCA循环

在Do阶段，实施项目计划，并监控进度和成本。

在Plan阶段，需要明确项目目标、制定详细计划和预算。

在Check阶段，对项目执行情况进行检查，评估进度、质量、成本等方面是否符合预期。

PDCA循环是一种常用的项目管理方法，包括Plan（计划）、Do（执行）、Check（检查）和Act（处理）四个阶段。

在Act阶段，根据检查结果进行总结和调整，优化后续计划。

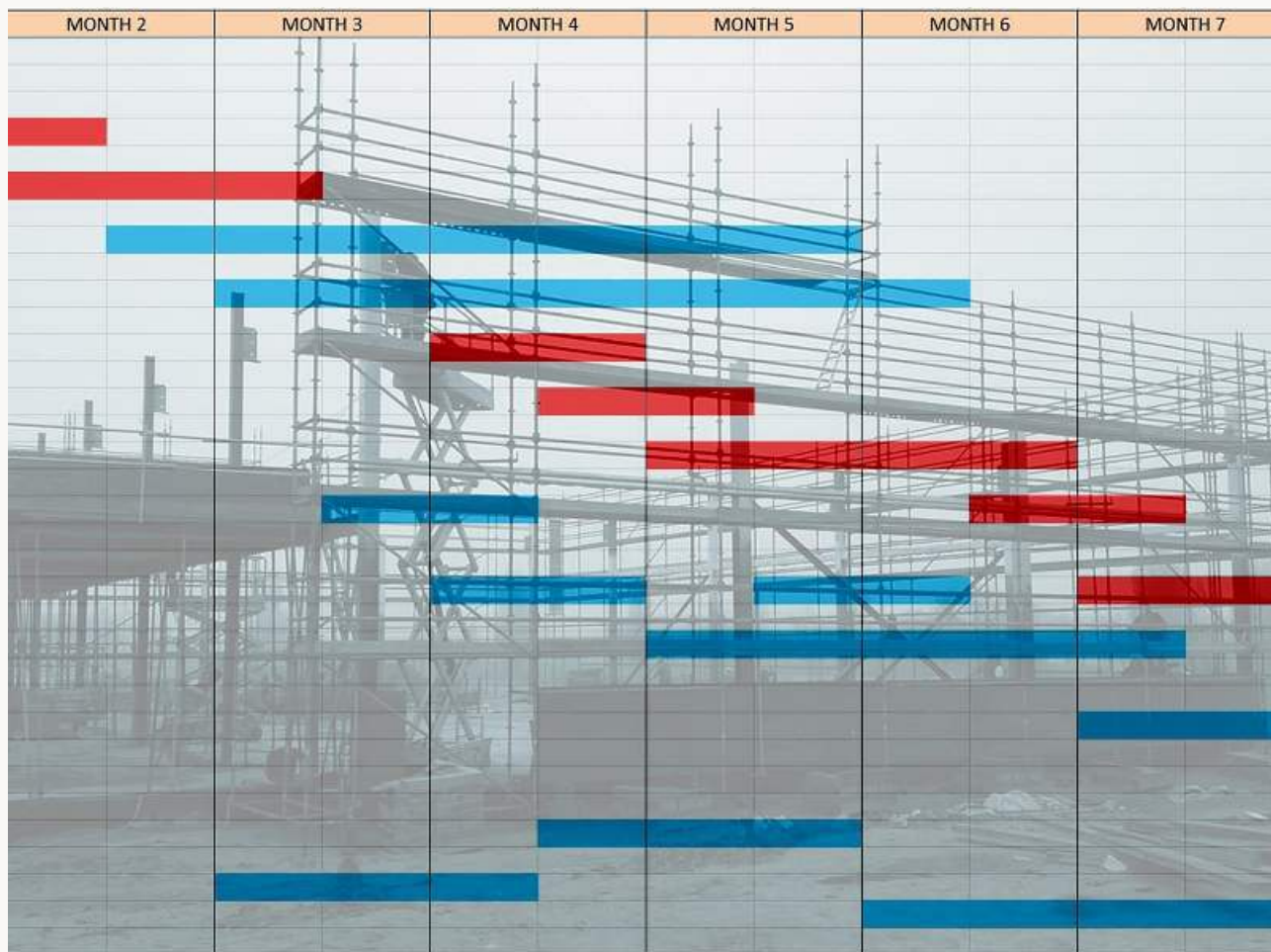


甘特图

甘特图是一种时间管理和项目进度可视化的工具，通过条形图展示任务和时间进度。

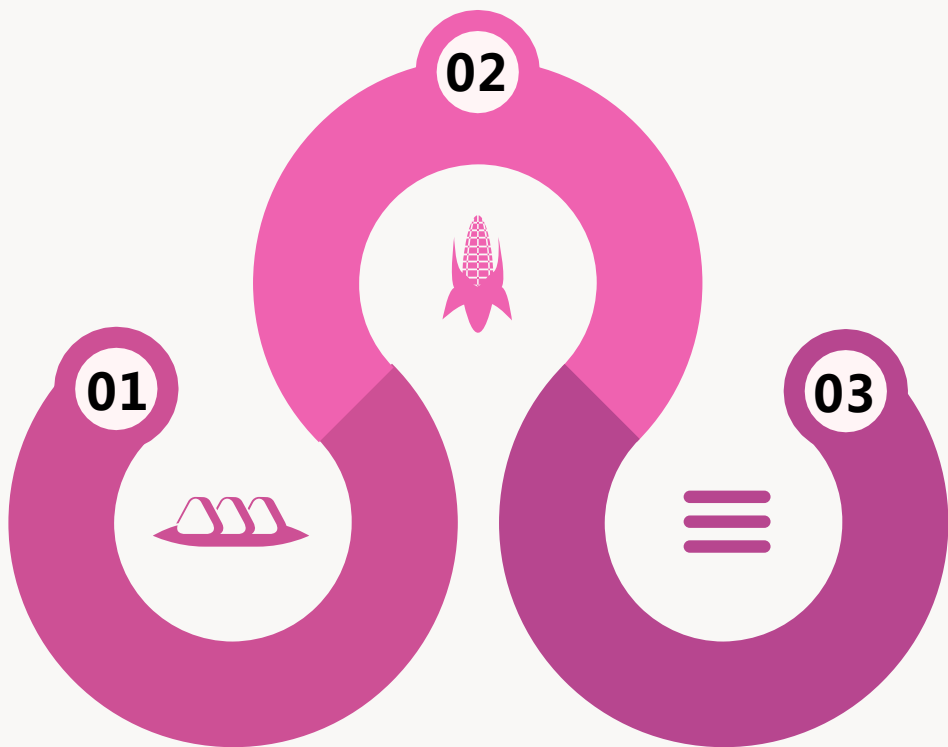
甘特图可以清晰地表示任务开始和结束时间、任务之间的依赖关系以及资源分配情况。

通过甘特图，项目团队可以更好地协调工作，确保项目按时完成。

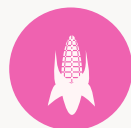




WBS分解法



WBS分解法即工作分解结构，是一种将项目逐层分解为更小、更易于管理的组成部分的方法。



通过WBS分解法，可以将项目划分为具体的任务、活动和交付物，明确责任分工和时间安排。

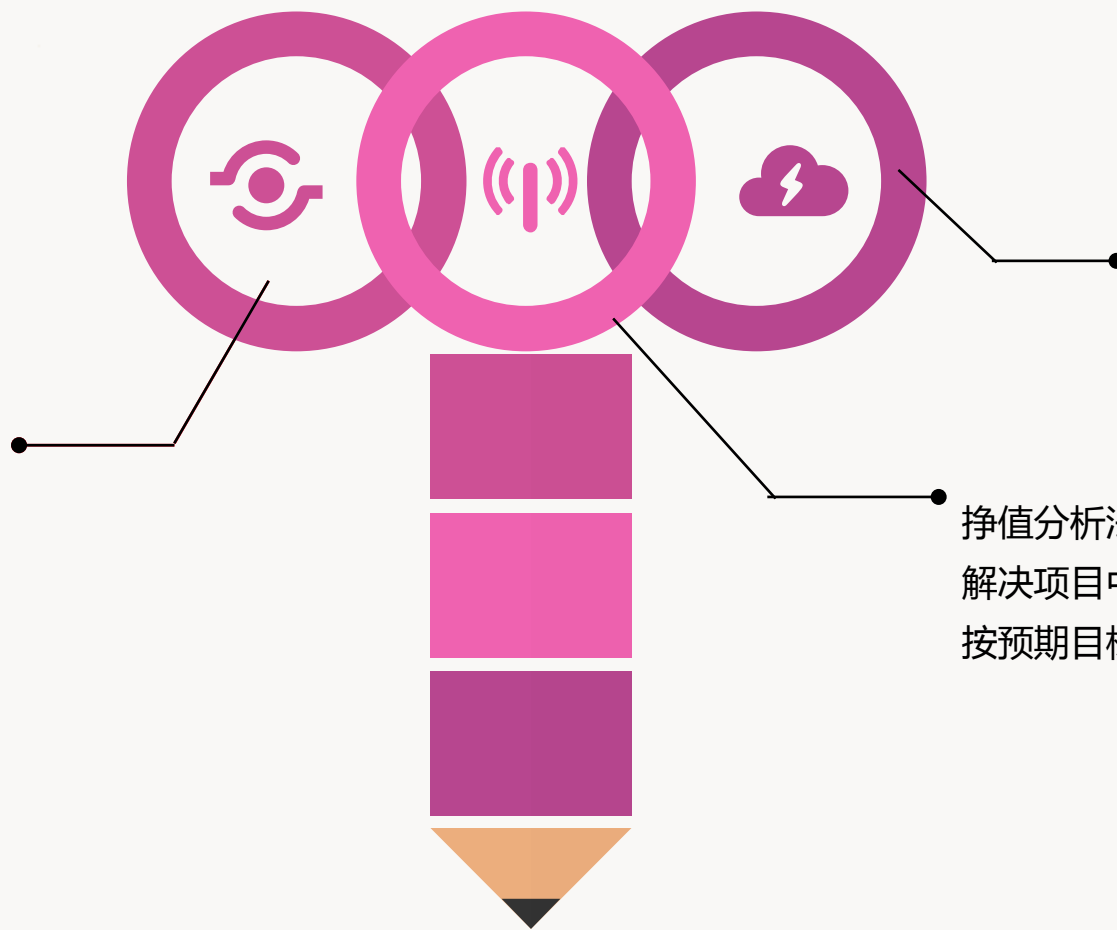


WBS分解法有助于提高项目管理的精细化程度，确保项目按计划推进。



挣值分析法

挣值分析法是一种评估项目绩效的方法，通过对比计划价值和实际完成价值来衡量进度和成本绩效。



挣值分析法包括三个关键指标：计划价值、挣值和实际完成价值。通过比较这些指标，可以评估项目的进度和成本偏差。

挣值分析法有助于及时发现和解决项目中的问题，确保项目按预期目标实现。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/976000032212010150>