

学校疫情防控物资管理工作总结 15 篇

年,本人在建安分公司领导的正确领导下,认真执行集团公司及路桥公司《设备设施管理办法》,紧紧围绕路桥公司 以人为本、诚实守信、艰苦创业、求真务实 的工作方针。强化管理,开拓进取,较为出色地完成了各项工作任务。

由于今年七月份新成立了一个污水深度处理厂项目部,我既要负责建安分公司的设备管理工作,又要负责污水深度处理厂项目部机械设备的管理工作。从八月份起又分管了临时负责污水深度处理厂项目部安全设备管理部的工作。由于分管的工作多,工作压力及难度自然就大了。但在分公司领导及有关部门的关心支持下,我努力地学习着施工机械设备管理、项目施工 hse 安全管理方面的知识,千方百计地想办法管理好建安分公司及污水深度处理厂项目部设备管理工作与污水深度处理厂项目部 hse 安全管理工作。使__年建安分公司及污水深度处理厂项目部的设备管理工作及污水深度处理厂项目部 hse 安全管理工作都取得了好的成绩。现将本人一年来的主要工作总结:

一、纪守法,遵守公司的规章制度。

一年来,本人遵守国家法律、法规和公司的各项规章制度,贯彻执行上级及公司的有关指示精神,按照公司生产协调部及分公司领导的部署,完成好本职工作。同时认真学习业务方面的有关知识,努力提高自身的业务知识和工作能力。

二、设备管理工作方面我就从学习最基础的机械设备、施工机具基础知识（原理）入手。

从年 1 月份至年 12 月份，我几乎每天晚上都坚持利用两三个小时的时间学习机械设备管理方面的知识。我查阅了所属机械设备、施工机具的相关书籍及机械原理图等相关资料近百册。尽可能多地去了解、掌握一些它们的性能、保养规程、基本操作规程等方面的基本知识。我利用中午、晚上近__小时学习机械设备管理方面的知识。边学习边将学到的设备管理知识逐一运用到工作的实践过程中，通过工作中的实践使我受益匪浅。坚持自定的每日一巡查制度，每日清晨巡查一遍在用的设备、施工机具。检查一遍设备、施工机具操作手执行操作规程、维修保养规程等的情况。并及时解决查出的问题。

一年来，设备管理工作具体所做的事项简要：

1、检查活动焊机 132 台次，机动翻斗车 131 台次，运输机动车辆 105 台次，装载机 71 台次，吊车 32 台次，交、直流电焊机及其它施工机具 163 台次。查出问题 87 项。监督整改合格 87 项。检查设备、施工机具运转、巡查记录，设备管理制度、设备操作规程、设备维修保养规程执行情况 25 台次。查出不合格项 38 项次。监督整改合格 38 项。查出机动翻斗车、运输机动车辆、装载机、吊车无刹车安全隐患____，及时对相关部门下达了勒令停车整改通知单，并亲自监督直至检验合格。

2、组织设备、施工机具操作手举办培训班一次。对操作手进行设备、施工机具管理制度、操作规程、保养规程，档案、运转、巡查、维修保养记录正确填写培训。参加培训的操作手达__。

3、组织现场抢修机具、设备__，及时解决了施工现场机械、设备故障。保证了施工中机械设备、施工机具的正常运转。杜绝了设备、施工机具行驶过程中安全事故的发生。

4、对分公司所属正在使用的设备、施工机具单机隐患，开展拉网式摸底调查统计__，把机具设备的故障、隐患消除于萌芽之中。由于消除隐患及时，确保了所属设备、施工机具运转全年无安全事故发生。

5、利用中午、晚上近__小时，编制建安分公司及污水深度处理厂项目部的设备、施工机具台帐，设备年购计划，设备统计、设备事故月报、设备维修保养计划，设备技术性能、设备维修申请等各类设备表、单 228 份。完善了建安分公司及污水深度处理厂项目部的设备管理相关基础资料，加强了建安分公司及污水深度处理厂项目部设备、施工机具的管理。

为进一步落实上级领导部门关于预防新型冠状病毒感染的肺炎防控工作的通知精神，加强校园卫生安全管理，为广大师生开学前的工作、学习和生活提供有力保障，____年 3 月 4 日，业善学校在党支部校委会的带领下，召开领导班子会，对我校前期防疫工作进行总结：

一、领导重视，提高认识、落实责任。

校长作为学校预防控制新型冠状病毒感染的肺炎工作的第一责任人，高度重视学校卫生工作，统一思想，定期进行预防控制工作的研讨，把学校疾病预防控制工作作为当前学校重点工作之一。他加大管理力度，建立学校安全领导小组例会制度和报告制度，健全传染病预防和控制工作的管理制度，掌握、检查学校疾病预防控制措施的落实情况，并提供必要的卫生资源及设施。

二、做好宣传动员，实行联防联控

学校宣传部加强宣传，及时预防。积极开展多种形式的健康宣教，普及新型冠状病毒感染的肺炎防治知识，倡导环境卫生、科学洗手等卫生行为，提高广大学生、教职员工对流感防治的正确认识和自我防护能力。利用微信公众号向师生进行宣传教育，要求师生做到四早：即早发现、早报告、早隔离、早治疗，外防输入，内防扩散。

三、建立制度，完善措施。

严格考勤制度，建立晨检、午检制度，由各班主任每日检查班级学生出勤情况。有缺勤者及时联系明确原因，如有发热和腹痛、腹泄等胃肠道症状者应及时就医，送医院诊治并及时了解病情，上报学校。随时观察班级以及教师情况有类似症状及时上报，做到早发现、早隔离、早上报、早治疗。

学校定期对校园教室、办公室、餐厅等场所卫生进行消毒，注意通风，保持空气流通，杜绝疫情发生。

四、畅通渠道，上报及时。

一是建立零报告制度。建立健全校内有关部门和人员、学校与家长、学校与当地医疗机构及教育行政部门零报告联系机制，完善信息收集报送渠道，保证信息畅通。二是实行24小时值班制度。加强校内值班，实行24小时值班制度。建立与教育部门、卫生部门信息联动机制，发现疫情及时上报并收集本地区新型冠状病毒感染的肺炎发生信息，及时准确地进行预警。

五、停课不停学，停课不停教

停课不停学 通知刚下发，学校教务办立刻制定疫情期间线上教学工作实施方案。刘主任制定课表及时间表，每天检查督促教师按时上课；同时他也将局里课件资源及时上传工作群，供教师参考。在教学汇报工作中，存在有的同学不能按时上课，家长不能起到监管作用；师生交流沟通不方便，不能掌握学生真实学习情况；有的教师上课时间过长等问题，校领导班子就存在问题进行讨论，并提出了整改措施。

各领导回顾总结分管工作之后，就返校教师隔离实施计划进行讨论并提出下阶段建议。接下来，我校将进一步加大工作力度，将新型冠状病毒感染的肺炎防控工作逐步引向深入，为创建平安和谐校园作出应有的贡献。

在此次全国人民万众一心抗击新冠疫情期间，我每天都被一线医务工作者、解放军官兵、社区工作人员和一线志愿者的新闻感动着，但在一片正能量的新闻中也出现了一些因防控物资管控不力的负面新闻，如武汉红会口罩事件、派出所滥发捐赠物资事件等，这给我们每一个参与抗疫的单位和个人敲响了警钟，防疫物资的管控必须加强，绝不允许贪婪自私的黑手伸向这些救命的物资。加强疫情期间防疫物资管控必须做到以下三点：

一是所有接收的社会捐赠必须公开公示。现在很多地区在网上公开捐赠物资的数量和使用情况的做好就很好，让捐赠物资在阳光下得到有效监管，防止失管失控和暗箱操作。

二是各单位建立防疫物资台账。对购买、使用的防疫物资进行登记造册，对防疫物资的使用、发放由专人负责，并进行领取签字，做到账目清楚、账物相符。

三是加强对防疫物资使用的监管督查。纪检监察机构对防疫物资使用情况中的违规违纪问题进行重点查处，严惩防疫物资购买、发放、保管中发生的违规违纪问题，斩断伸向防疫物资的黑手。

时光飞逝，充满收获的____年即将过去，总结今年的设备管理工作基本完成了公司预定的设备管理工作计划和设备修理维护计划中的各项指标，设备没有出现重大问题，没有发生重大人身安全事故及设备安全事故，现就具体工作做如下工作总结：

一、年初生产繁忙发挥老设备最大效率

今年我队重新启用了 32 钻机，32 钻机是老设备，安全系数较低，设备比较落后，但是职工对这套设备比较熟悉，使用起来比较得心应手，且老设备自身磨合十分充分到位，固一直以来未出现大的设备事故。从平时的生产管理来讲，每口井开钻前的设备安全检查都是设备管理工作中的一个重要内容，在完整统计好检查中提出的整改内容的同时，对提出整改的问题当日组织整改，不能马上整改的，通过书面形式及时反映给有关部门是一项十分重要的工作。我队严格按照此标准和要求，高效率发挥设备性能，顺利生产。7 月份，70 钻机在汉润安装试运行，使得我队重新接触了 70 钻机，再次安装 70d 钻机问题发现不少，一是设备的长时间打包，使得一些

设备不能平稳运行，队部在对设备进行调试和安装过程中存在的问题进行讨论部署，最终完成新设备的安装调试和投产工作；二是职工生疏操作，不能很快转型。另在日常设备运转过程中要做到定时定期跟踪检查。杜绝设备安全隐患。使得我队安装、生产两不误。

二、项目严格巡回检查确保设备看管到位

12月份，公司开拓域外项目，我队接手___3井，这是一大喜讯，这是提升队伍水平的大好机会，同时又极具挑战性，就设备方面而言，主要存在以下问题：一是长途搬运对设备具有一定的破坏性，二是设备安装调试存在困难，且安装时间长，重量大，危险因素多。但是我队坚持高要求、标准操作严格关，加上职工努力克服重重困难最终顺利一开___3井。而其中最为关键的内在条件在于我队设备维护、保养工作到位以及之前的汉润试安装工作到位。

今年我队无因保养不到位、不及时或超保、漏保而造成的设备事故发生。同时，我队重点加大了设备管理中的各项制度的执行力度。对于岗位坐岗以及巡回检查要求更是重中之重，班组会议强调需利害深井坐岗制度的重要性，需谨记设备良好运行环境的重要性。一系列措施的执行使得我队域外项目建设保持着良好状态。

三、齐准全设备运转资料确保设备有案可寻

报表资料规范填写记录，确保设备在正常保养周期内得到良好保养，关乎于整个生产过程的安全可靠。并作为依据，有案可寻。

四、提高职工思想意识，从主观角度设立设备管理中心思想

设备就像人的身体一样，平时要仔细呵护，这样才能长久健康，如若等

到出了问题再大修大整，势必也会影响设备的运行可靠性以及工作效率。思想认识极为重要，一切问题几乎都可以归结为人员的思想认识不到位。玩忽职守，存在侥幸心理，这才是最大隐患。每次班前班后会，本人都强调思想意识的重要性，设备是死的，人脑是活的，出了问题不是设备问题，而是人的问题。

总之，源于狠抓落实设备管理，才有今年的良好生产局面，同时也是一项吸引招商引资的重要手段，不能万事俱备只缺东风，脚踏实地，稳步前进，才是正确的选择。

回顾____年，我处在公司领导的正确指导下，各项管理工作进展顺利，为公司安全生产运行奠定了扎实的基础。并就年初确定 长周期、低消耗 的目标展开全面管理工作。现就一年来的工作总结如下：

一、设备管理工作全年设备运转情况呈现良好态势，年平均运转率达98%，超出去年0.8个百分点

1、定期召开设备例会，对各分厂主要设备的运行、维护、保养情况和目前主要设备存在的隐患及时汇总记录，并提出防范措施和处理意见加以协调解决。

2、为保证全公司设备稳定高效运行，不发生设备事故，本年度共组织检修7次。其中老区4次，新区3次。各次检修在我处协调及各分厂和施工人员的共同努力下按时保质完成。

3、本年度无重特大设备事故，发生二级事故23起，并对其进行了通报处理；一般事故62起，对其中有影响的一般事故、典型事例，也进行了通报处理。通过对事故的分析处理，使广大干部职工受到教育和警示，减

少和预防各类事故的发生，降低了设备故障率。对因设备维护管理不到位，操作失误等主观原因造成的事故，我处将予以重罚并通报，从而杜绝类似事故再次发生。

4、现场管理员每天深入现场，查找问题及隐患，及时上报。收集点检信息，在现场落实，并将情况反馈相关单位，要求其总结和整改。减少了事故的发生率，为生产保驾护航。

5、定期组织设备联查，及时查找隐患，并对设备保养、现场备件摆放岗位工的操作技能进行抽查。对表现好坏的单位做出奖惩和考核，从而提高岗位工的素质。落实安全操作，安全生产。今年伊始，大力开展长周期、低消耗。对分厂设备维护保养及润滑加强了管理，并加大了考核力度。制定下发了《设备润滑管理规定》、《液压油、润滑油系统油质化验标准》、《关于油品在线取样检测的通知》等针对设备维护保养、润滑的专项管理规定。对各分厂油耗量进行了认真统计，对大型设备的油站、油品实施跟踪检测，发现问题及时呈报公司领导，并提出解决办法。增设净油设备提高油品品质，减少了设备故障率。

6、组织人员外出考察，引进技术为我公司借鉴，在我公司开展节能降耗小革小改项目，为进一步减低成本做贡献。如：一炼钢电除尘项目，2_75、198 脱硫实现外包运营等项目。

二、备件管理工作

1、备品备件科本着 确保生产、避免浪费 的原则，上报计划后，计划员通过 ERP 编码，核对库存，查找备品备件台账，对各单位不合理计划进行删减，严格控制备品备件计划数量，尽量减少物资闲置和资金占用，截

11月底，已为公司节省8000多万，创下了新的记录。

2、为控制成本，鼓励各单位降低易耗品的消耗，我处特下发《易耗品最高限额的管理规定》，自该规定下发之后，严格督导各分厂执行，起到很好的效果。

3、为切实保障采购物资进场质量，防止不合格物资进入生产环节，我处参与了工程物资到货验收并存档了物资验收跟踪卡，为质量提供保障和建立设备台帐留下素材。

4、对于计划检修外协项目，我处积极组织招标项目，以节约资金为目的，选取服务质量好的施工单位，为公司提供低投入、高质量的检修，并得到了各分厂的好评。

5、及时落实经理批复的采购合同，对物资有无采购必要及采购数量实事求是，严格落实、把关。

6、落实年初孙总提出的技改降耗项目，我处号召各单位大力开展设备技术改造活动，在各分厂进行全面动员。制定了一些列改造方案和措施，公司在4月份进行了全面汇总并认真组织实施。除小革小改外，由公司组织实施的共42项，已实施34项，有3项因投资大、效益不明显而取消，其余项目逐步实施。一些改造项目取得了明显成效，如：一炼铁渣池加反冲洗，二炼铁棒条筛改造，热风炉加自动燃烧控制系统，高线油气润滑，带钢带箱车磨等。经过统计，这些项目每年为公司创造效益约640万元。

三、大中修技改完成项目

为保证安全生产，提高生产效率，____年我处共组织了5次大中修项目，包括：《2万制氧大修》《老区竖炉中修》《1_、2_炉热风炉中修》《轧钢厂带

《5_炉中修》，除轧钢厂带钢大修外，其余均已圆满结束。大中修期间，积极组织相关单位开会讨论，并深入现场考察实际情况，制定科学的大中修方案，保质保量按时完成大中修项目。

总体来讲，我处在公司的领导下，圆满完成了____年初的既定目标和工作设想。在接下来的一年里我处将继续发挥职能，再接再厉，为公司的安全顺产而努力！

设备动力部____年年初成立，在公司总经办的领导和各部门、车间的支持和配合下，设备动力部的全体同志紧紧围绕完成全公司生产任务的中心目标，认真执行服务、监督、指导、协调的工作职能，确保了全公司的设备在良好、稳定、安全、有效的状态下运行，较好地满足了生产的需要。现将设备动力部____年的工作总结如下：

一、夯实设备的基础管理，不断提高设备的动态管理

1、我公司__厂是新建厂，基础管理工作是一片空白。

设备动力部成立后，陆续制定了机械设备、电气设备、特种设备、运输设备、公共设备、办公设备、炊事设备等台帐、年检卡和设备技术资料等。

2、新制定、补充、完善了各种设备的管理制度、操作规程，设备动力部各级人员的职责、工作标准和核细则等。

设备动力部承担着我公司压力容器质量保证体系中的设备和检验与试验装置、计量质控系统的保障工作。在今年_月份国家质检总局对我公司压力容器三类资质的评审时，对我部承担的工作表示认可，我公司也顺利的拿到了三类压力容器制作的资质证书。

二、加强计划检修的执行力度，保证设备的稳定运行

设备动力部承担着全公司设备的检修工作，由于检修组力量薄弱，只有一名钳工，一名电工，再加七厂的设备全是役龄在__年的老设备，检修任务非常繁重。针对设备的实际状况，为了确保设备的安全、稳定运行，我设备动力部要求每一位人员要认真负责，服从命令，听指挥，不推诿，不扯皮，勇于承担责任，增强团队的协作意识和处理各种问题的能力，规定设备管理人员和检修人员每天到生产现场巡回检查四次，对生产现场出现的各种设备、电气、购置、质量、操作调试等问题，要求必须在第一时间到现场及时处理，基本做到了小事不过时，大事不过夜。

- 1、根据设备的实际情况，每月制定设备的检修计划和维护保养计划，检修计划的完成率都 100%以上。

- 2、对各车间、各外协施工工段存在的只使用，不维护保养设备的弊端，我们给各车间和外协施工工段下达了各台设备的维护保养计划，并督促检查、核，确保了设备的满负荷，稳定生产。

- 3、我公司配给四个外协施工工段的立柱焊接机、电焊机、空气等离子切割机、小跑车埋弧焊接机等主要设备全部是无偿使用。

四个工段普遍存在只使用不维护保养和拼设备的短期行为，为此，我们专门制定了《设备租赁及外借管理规定》，对常用的易损件和因责任而造成设备事故的损失费用必须由借用方全权承担的规定，进一步增强了外协施工工段操作人员的责任心和维护保养力度。

- 4、坚持每周（星期五）一次的全厂设备例行检查制度。对各车间、外协施工工段出现的设备问题，检查完进行讲评，并限期整改。

- 5、为了贯彻执行公司的 6S 管理体制，落实各项设备管理的奖罚制度，

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/978040115013006057>