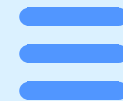


# 支线机场财务管理中存在的问题与对策

汇报人：

2024-01-17





contents

# 目录

- 引言
- 支线机场财务管理现状及问题
- 问题产生的原因分析
- 对策与建议
- 实施对策的保障措施
- 结论与展望

01

CATALOGUE

引言



# 背景与意义

01

## 支线机场发展迅猛

随着我国经济的快速发展和航空运输市场的不断扩大，支线机场作为航空运输体系的重要组成部分，其数量和规模都在不断增加。

货币  
紧缩政策

02

## 财务管理问题突出

然而，在支线机场的运营过程中，财务管理方面存在诸多问题，如资金筹措、成本控制、收益分配等，这些问题严重制约了支线机场的可持续发展。

03

## 研究意义

因此，对支线机场财务管理中存在的问题进行深入分析，并提出相应的对策措施，对于提高支线机场的运营效率和经济效益具有重要意义。

降价潮



# 财务管理在支线机场运营中的重要性

## 资金筹措与运用

支线机场的建设和运营需要大量的资金投入，如何有效地筹措资金并合理运用，是支线机场财务管理的首要任务。

## 成本控制与节约

在航空运输市场竞争日益激烈的背景下，支线机场需要通过精细化的财务管理，降低运营成本，提高盈利能力。

## 收益分配与激励

合理的收益分配机制能够激发支线机场员工的工作积极性和创造力，提高机场的运营效率和服务质量。

## 风险防范与控制

支线机场在运营过程中面临着诸多风险，如市场风险、信用风险、操作风险等，通过财务管理可以有效地识别和防范这些风险。

02

CATALOGUE

# 支线机场财务管理现状及问题



# 财务管理制度不完善

## 缺乏统一规范的财务管理制度

支线机场在财务管理方面缺乏统一的标准和规范，导致各机场在财务管理上存在较大的差异。

## 财务管理流程不清晰

由于缺乏明确的财务管理流程，支线机场在财务决策、资金调配等方面存在较大的随意性和不确定性。



# 预算管理不精细



## 预算编制方法落后

支线机场在预算编制方面仍采用传统的增量预算法，缺乏科学性和合理性，无法真实反映机场运营的实际需求。

## 预算执行力度不够

由于缺乏有效的预算执行监控机制，支线机场在预算执行过程中存在较大的偏差，导致预算与实际支出严重不符。





# 成本控制不严格



## 缺乏有效的成本控制机制

支线机场在成本控制方面缺乏有效的管理手段和措施，导致成本居高不下，严重影响机场的经济效益。



## 成本核算方法不合理

支线机场在成本核算方面存在较大的问题，无法真实反映机场运营的实际成本，导致成本信息失真。



# 资金管理不规范

## 资金管理制度不健全

- 支线机场在资金管理方面缺乏完善的制度和规范，导致资金的使用和管理存在较大的漏洞。

## 资金调配不合理

- 由于缺乏有效的资金调配机制，支线机场在资金运用方面存在较大的浪费和不合理现象，影响机场的运营效率。

03

CATALOGUE

# 问题产生的原因分析



# 管理理念落后

## 缺乏对财务管理的重视

支线机场往往更关注运营和业务拓展，而忽视财务管理的重要性，导致财务管理水平滞后。

## 传统管理方式制约

部分支线机场仍采用传统的财务管理方式，缺乏创新和灵活性，无法适应现代商业环境的需求。





# 人才队伍匮乏

## 专业人才不足

支线机场在招聘和留住高素质财务管理人才方面存在困难，导致财务管理团队整体专业水平不高。

VS

## 培训和发展机会有限

由于缺乏足够的培训和发展机会，现有财务管理人員难以提升专业能力和适应新的业务需求。



# 信息化水平低



## 信息系统不完善

支线机场在财务管理信息化方面的投入不足，导致信息系统功能不完善、数据不准确等问题。

## 信息共享不畅

由于缺乏有效的信息共享机制，支线机场内部各部门之间以及与上级管理部门之间的信息沟通不畅，影响财务管理效率。



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/995304311133011221>