

2024 年咨询工程师之工程项目组织与管理精选试题 及答案二

单选题（共 45 题）

1、在工程项目管理模式中，DBO 是经常被人们提及的一种模式，其含义是（ ）。

- A. 设计—招标—施工
- B. 设计—采购—施工
- C. 设计—施工—运营
- D. 设计—建造

【答案】 C

2、（ ）是克服绩效考评宽厚、苛严和居中趋势误差的最佳方法。

- A. 简单排列法
- B. 强迫分布法
- C. 成绩记录法
- D. 成对比较法

【答案】 B

3、根据《标准施工招标文件》中的通用合同条款，下列工作中，属于发包人义务的是（ ）。

- A. 发出开工通知
- B. 编制施工组织总设计
- C. 组织设计交底
- D. 施工期间照管工程

【答案】 C

4、根据《标准设备采购招标文件》，由于卖方原因，三次考核均未能达到合同约定的技术性能考核指标，则买卖双方应就合同的后续履行进行协商，协商不成的，（）。

- A. 买卖双方签署合同设备验收证书
- B. 买方有权解除合同
- C. 买卖双方签署质量保证期届满证书
- D. 买卖双方签署验收款支付函

【答案】 B

5、某科研楼的建筑工程、安装工程和装修装饰工程分部分项费用分别为 2400 万元、1200 万元、900 万元（均不含增值税进项税额），其中：人工费占分部分项工程费的 15%，措施费以分部分项费为计费基础，其中安全文明施工费费率为 2%，其他措施费费率合计 1%，其他项目费合计 900 万元（均不含增值税进项税），规费费率为 8%，增值税 9%，则该项目的招标控制价合计（）万元。

- A. 6515.80
- B. 6356.88
- C. 6092.01
- D. 5944.86

【答案】 C

6、下列质量管理工作中，属于工程咨询单位在工程项目施工阶段完成的是（）。

- A. 审查施工组织设计和质量计划
- B. 组织项目设计方案审查和报批

- C. 审查勘察纲要编制情况
- D. 组织项目设计任务书编制

【答案】 A

7、为提高绩效管理质量和水平，应在绩效管理方式方法上，提高考评者的（ ）。

- A. 精确度
- B. 过程关注度
- C. 认同度
- D. 认知理解度

【答案】 D

8、根据《安全预评价导则》要求，安全预评价的内容不包括（）。

- A. 危险、有害因素识别
- B. 危险度评价
- C. 安全对策措施及建议
- D. 工程项目的重大危险源分析

【答案】 D

9、（ ）阶段的资源投入对整个工程项目总体投资的影响程度是最重要的。

- A. 前期
- B. 实施
- C. 准备
- D. 试运行

【答案】 A

10、根据《标准勘察招标文件》，（ ）不属于发包人的义务。

- A. 发出开始勘察通知
- B. 办理证件和批件
- C. 提供勘察资料
- D. 依法纳税

【答案】 D

11、单位工程开工前，（ ）必须向承担施工的作业队负责人、工长、班组长和 ([人员进行 交底。

- A. 单位工程技术负责人
- B. 总承包项目部
- C. 分包商
- D. 单位工程项目负责人

【答案】 A

12、整个组织按从上到下的顺序，第三层次为（ ）。

- A. 决策层
- B. 协调层
- C. 执行层
- D. 操作层

【答案】 C

13、下列关于货物招标投标的说法，正确的是()

- A. 制造商可将同品牌型号设备委托不同代理商参与投标
- B. 对于能精确拟定技术规格的货物一般采用两阶段招标
- C. 对于技术简单的货物一般采用综合评估法进行评标
- D. 拟进行分包的非主体设备范围应在投标文件中载明

【答案】 D

14、根据《标准施工招标文件》(2007年版)，以下关于竣工验收与国家验收的说法，错误的是()。

- A. 竣工验收是国家验收的一部分
- B. 国家验收所采用的各项验收和评定标准应符合竣工验收标准
- C. 竣工验收指承包人完成了全部合同工作后，发包人按合同要求进行的验收
- D. 国家验收是政府有关部门，针对发包人全面组织实施的整个工程正式交付投运前的验收

【答案】 B

15、下列关于职能式组织结构的说法中，正确的是()。

- A. 项目管理具有正式的权威性
- B. 利于不同职能部门的团队成员之间交流
- C. 项目成员处于多头领导状态
- D. 不利于项目专业技术问题的解决

【答案】 C

16、()是保证各专业设计相互正确衔接的必要手段。

- A. 设计文件评审

- B. 设计过程检查
- C. 设计文件会签
- D. 设计成果鉴定

【答案】 C

17、单一项目的公司对内部进行部门设置通常采用（ ）。

- A. 职能划分法
- B. 时间划格法
- C. 区域划分法
- D. 业务划分法

【答案】 A

18、在项目实施过程中，如果非关键线路上某项工作出现偏差，超过总时差，影响（ ）。

- A. 影响总工期，影响后续工作
- B. 不影响总工期，影响后续工作
- C. 影响总工期，不影响后续工作低
- D. 不影响总工期，不影响后续工作

【答案】 A

19、工程交工后，计算工程的实际造价与已经拨付的工程款之间的差额的工作被称为（ ）

- A. 工程概算
- B. 工程预算
- C. 工程结算

D. 工程决算

【答案】 C

20、建设工程施工合同订立过程中，发承包双方开展合同谈判的时间是（ ）。

A. 投标人提交投标文件时

B. 订立、签署书面合同时

C. 招标人退还投标保证金后

D. 明确中标人并发出中标通知书后

【答案】 D

21、协商解决施工所需的水、电等必备条件是业主在（ ）的主要任务。

A. 项目决策阶段

B. 项目准备阶段

C. 项目实施阶段

D. 项目验收阶段

【答案】 C

22、进行工程项目定期绩效评价，难以对项目的（ ）做出评价。

A. 进度

B. 质量

C. 费用

D. 功能

【答案】 D

23、下列关于索赔费用的说法错误的是()。

- A. 监理工程师一般很难同意在工程暂停的费用索赔中加进利润损失
- B. 从原则上说，承包商有索赔权利的工程成本增加都是可以所索赔的费用
- C. 索赔利润的款额计算通常与原报价单中的利润百分比一致
- D. 总费用法是工程索赔计算最常用的一种方法。

【答案】 D

24、 ()对企业培训工作起全局性的指导和控制作用。

- A. 管理性培训规划
- B. 战略性培训规划
- C. 培训课程规划
- D. 培训需求分析

【答案】 B

25、工程项目策划决策阶段，健康、安全、环境管理的重点不包括()

- A. 对环境影响进行评价
- B. 进行过程危险评价
- C. 对风险进行定量估计
- D. 进行建造目标危险性估计

【答案】 D

26、根据《工程建设项目招标范围和规模标准规定》， () 不属于使用国际组织或外国政府资金项目。

- A. 使用国家对外借款的项目
- B. 使用外国政府贷款项目
- C. 使用国际组织援助资金的项目
- D. 使用世界银行贷款的项目

【答案】 A

27、某土方工程，招标文件中估计工程量为 100 万 m³，合同中规定：土方工程单价为 8 元/m³，当实际工程量超过估计工程量 15%时，单价调整为 6 元/m³。工程结束时实际完成土方工程量为 120 万 m³，该土方工程款为（ ）万元。

- A. 720
- B. 920
- C. 950
- D. 960

【答案】 C

28、编制项目前期工作计划的同时，制订质量计划并组织实施是（ ）的职责。

- A. 项目经理
- B. 部门经理
- C. 项目总监
- D. 部门管理

【答案】 A

29、在项目实施阶段，应协调处理施工现场周围有关文物、古树等的保护工作，并承担相应费用 的是（ ）

- A. 承包商
- B. 业主
- C. 咨询工程师
- D. 政府职能部门

【答案】 B

30、大型工程项目的工作分解结构通常分为六级，第二级为()

- A. 工程项目
- B. 工作包
- C. 单项工程
- D. 分部分项工程

【答案】 C

31、施工安全计划的编制内容，不包括（ ）。

- A. 明确安全控制和管理目标
- B. 确定安全控制和管理程序
- C. 确保安全资源配置
- D. 辨识工作场所的危险因素

【答案】 D

32、团队凝聚力的内容不包括（ ）。

- A. 团队成员对团队的向心力
- B. 团队对其成员的吸引力
- C. 团队成员之间的相互作用和相互信任的氛围

D. 团队归属意识

【答案】 D

33、假设某工程项目组织内人员不能兼职，管理层次为 3 层，管理跨度为 5 个，该组织的人数是()人。

A. 15

B. 16

C. 26

D. 31

【答案】 D

34、某工程项目发生事故，造成死亡 8 人，15000 万元直接经济损失，则该事故由（ ）负责调查。

A. 县级人民政府

B. 设区的市级人民政府

C. 省级人民政府

D. 国务院

【答案】 D

35、员工的动态特征不包括（ ）。

A. 员工学习

B. 员工激励

C. 员工自我保护机制

D. 员工的成熟和发展

【答案】 A

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/997062050164006061>